

学校法人会計の特徴と企業会計との違い

企業会計の考え方は、収益と費用を正しく捉えて正しい損益を計算し、投資家（株式保有者）や経営者など利害関係者に情報を開示することを目的としています。単年度を期間の基本としていますが、近年は上場企業を中心に四半期ごと（3ヶ月ごと）の損益開示が一般的になってきました。

学校法人は企業とは大きく異なる構造にあります。学校法人は極めて公共性が高く、その安定性、継続性が強く求められていることから、学校法人会計は単年度の収支均衡より、長期にわたる収支の均衡を求める内容となっています。

企業会計では複式簿記に基づき、取引は全て総勘定元帳に記録され、「損益計算書」、「貸借対照表」、「キャッシュフロー計算書（上場企業の場合）」が作成されます。

学校法人会計では、学校法人会計基準に則り、全ての取引を複式簿記に基づき総勘定元帳に記録され、そこから「資金収支計算書」、「事業活動収支計算書」、「貸借対照表」が作成されます。

また平成27年度から学校法人会計基準が一部改正され、資金収支計算書の内容を活動区分別に並べ替えた「活動区分資金収支計算書」を作成することとなりました。これは企業の「キャッシュフロー計算書」に近いものです。

	学校会計	企業会計
目的	教育研究活動を中心とした学校の全ての活動状況を明示 長期的な収支均衡を目指す	株主・経営者・債権者等の利害関係者に対し財政状態・経営成績を明示 単年度・四半期等の損益を明確化
計算書類	① 資金収支計算書 （新）活動区分資金収支計算書 ② 事業活動収支計算書 ③ 貸借対照表	① キャッシュフロー計算書 ② 損益計算書 ③ 貸借対照表

I 学校法人会計基準において作成が義務付けられている計算書類

① 資金収支計算書（企業会計のキャッシュフロー計算書に類似）

当該年度の諸活動に対応する全ての収入と支出の内容と、当該年度に係わる支払資金の収入と支出のてん末を明らかにするもの。なお、支払資金とは現金および預貯金等をいう。

② 事業活動収支計算書（企業会計の損益計算書に類似）

当該年度の事業活動収入と事業活動支出の内容を明らかにし、更に両者の均衡の状態を表す。

③ 貸借対照表（企業会計の貸借対照表に相当）

当該年度末における資産、負債、正味財産（基本金、事業活動収支差額など）の状態を示し、学校法人の財政状態を明らかにする。

Ⅱ 企業会計にはない勘定科目

① 基本金

学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、事業活動収入のうちから組み入れた金額。

基本金に組み入れるものとして次の4つがある。

第1号基本金

学校法人が設立当初に取得した固定資産および、学校の規模拡大若しくは教育の質的向上のために取得した固定資産の金額

第2号基本金

将来の施設設備取得のため、事前に組み入れた金額

第3号基本金

教育研究活動のために基金として永続的に保持することを目的とした金額

第4号基本金

恒常的に保持すべき資金として設定された金額

② 基本金組入前当年度収支差額

事業活動収入（学校法人の負債とならない収入）と、事業活動支出（当該年度に消費する資産や役務の合計）の差額

③ 事業活動収入

教育活動収入、教育活動外収入、特別収入の合計

④ 事業活動支出

教育活動支出、教育活動外支出、特別支出の合計

事業活動収支計算書

事業活動収支計算書は、当該会計年度の事業活動収入および事業活動支出の内容および収支の均衡を明らかにし、貸借対照表とあわせて財産の健全性を表すものです。

勘定科目			内容
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	授業料、入学金、実験実習料、施設設備維持費等、学生から納入された収入
		手数料	入学検定料、在学・成績・卒業証明書等の各種証明書発行手数料などの収入
		寄付金	用途指定のある特別寄付金と、用途指定のない一般寄付金の収入
		経常費補助金	国からの補助金、東京都や市4など地方公共団体から受ける経常費に対する補助金
		付随事業収入	教育活動に付随する活動に係る事業の収入
		雑収入	退職金財団より、対象者退職の際に掛金分が戻し入れられる収入等
	事業活動支出の部	人件費	教員・職員・役員の人件費、退職金の支出、現金支出の伴わない退職給与引当金繰入額
		教育研究費	教育・研究活動に係る経費、現金支出を伴わない減価償却額(固定資産の価値減少額)
		管理経費	学校管理業務や学生募集に係る広報など、教育・研究活動に直接該当しない業務に要する経費。現金支出を伴わない減価償却額(固定資産の価値減少額)
		徴収不能額	未収入金が徴収不能となったもの
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	有価証券の運用収入や預金利息などの収入
		その他の教育活動外収入	受取利息・配当金以外の事業活動収入
	事業活動支出の部	借入金等利息	借入金に対する利息分の支出
		その他の教育活動外支出	借入金利息以外の事業活動支出
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	資産の売却額が帳簿価額を超えた分の額
		その他の特別収入	資産売却差額以外の特別収入(現物寄付、施設設備に対する補助金等)
	事業活動支出の部	資産処分差額	資産の売却額が帳簿価額を下回った額(除却損)
		その他の特別支出	資産処分差額以外の特別支出
		基本金組入額	学校法人がその活動を永続的に維持し、必要な資産を継続的に保持するために事業活動収入から組入れた金額
		基本金取崩額	学校法人が所有する固定資産および学校の規模の縮小若しくは除却や売却した金額

貸借対照表

貸借対照表とは会計年度末における財政状態を表したもので、資産の額、負債の額、学校法人が保持している純資産の額を示したものです。

勘定科目	内容
固定資産	貸借対照表作成時点で1年を超えて使用されている資産等。耐用年数が1年未満となっても使用中のものを含む。土地・建物や機器備品・図書等の有形固定資産と、特定資産(積立金)、有価証券等のその他の固定資産がある。
流動資産	現金・預金等の資産
固定負債	教職員退職金の支給に備えるための退職給与引当金等
流動負債	翌年度に入学する学生の入学金や授業料等の前受金等

基本金	学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するため維持すべきものとして、事業活動収入のうちから組み入れた金額
第1号基本金	学校法人が設立当初に取得した固定資産で教育の用に供されるものの価額または新たな学校の設置若しくは既設の学校の規模の拡大若しくは教育の充実に資するため取得した固定資産の価額
第2号基本金	学校法人が新たな学校の設置または既設の学校の規模の拡大若しくは教育の充実に資するために将来取得する固定資産に充てる金銭その他の資産の額
第3号基本金	基金として継続的に保持し、かつ運用する金銭その他の資産の額
第4号基本金	恒常的に保持すべき資金として別に文科大臣が定める額
繰越収支差額	当該年度までの過去の事業活動収入から事業活動支出をひいた差額の累計

●計算書類記載の勘定科目

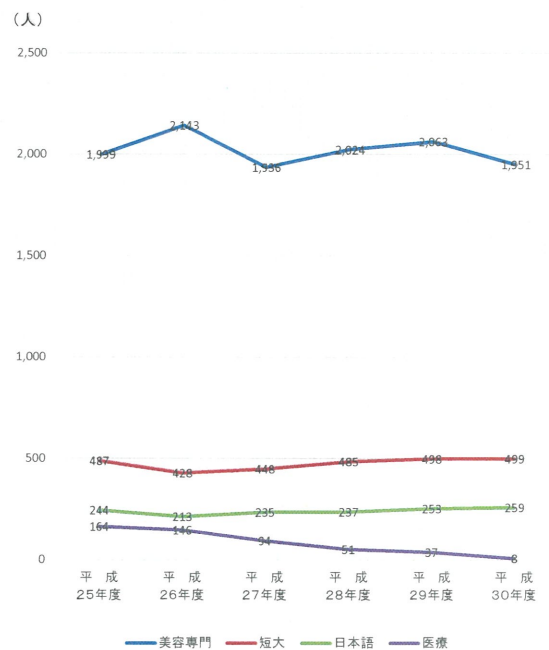
資金収支計算書

資金収支計算書とは、会計年度の諸活動(教育研究活動等)に対応する全ての収入および支出の内容、並びに支払資金の収入と支出のてん末を明らかにしたものです。

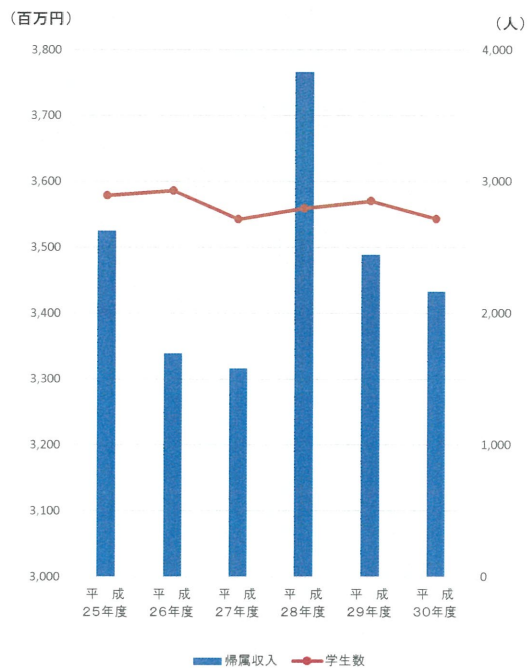
勘定科目	内容
学生生徒等納付金収入	授業料、入学金、実験実習料、施設設備維持費として、学生・生徒等から納付された収入
手数料収入	入学検定料、在学・成績・卒業証明書等の各種証明書発行手数料などの収入
寄付金収入	用途指定のある特別寄付金と、用途指定のない一般寄付金の収入
補助金収入	国からの補助金、東京都や市など地方公共団体から受ける補助金
資産売却収入	資産を売却した際の収入
付随事業・収益事業収入	教育活動に付随する活動に係る事業の収入
受取利息・配当金収入	有価証券の運用収入や、預金利息などの収入
雑収入	退職金財団より、対象者退職の際に掛金分が戻し入れられる収入等
前受金収入	翌年度入学予定者から納入された授業料、入学金、実験実習料、施設設備維持費など
その他の収入	支出に対して準備していた引当特定資産(積立金)を戻し入れたもの等
資金収入調整勘定	当該年度の活動の収入で、翌年度に入金されるもの(期末未収入金)や前年度中に入金されたもの(前期末前受金)
前年度繰越支払資金	前年度から繰り越された資金

人件費支出	教員・職員・役員の人件費、退職金等の支出
教育研究費支出	教育・研究活動に係る経費
管理経費支出	学校管理業務や学生募集に係る広報など、教育・研究活動に直接該当しない業務に要する経費
借入金等利息支出	借入金に対する利息分の支出
借入金等返済支出	借入金に対する元本部分の返済支出
施設関係支出	土地・建物と附属設備、構築物の取得に係る支出
設備関係支出	教育研究用機器備品支出: 学生・教員等が利用する機器備品に係る支出 図書支出: 図書に係る支出 管理用機器備品支出: 法人職員等、直接の教育研究以外で利用する機器備品に係る支出
資産運用支出	資産運用のための支出、目的のための引当特定資産(積立金)の支出
その他の支出	貸与奨学金等に関するもの(貸付金支払支出)、年度を超えて支払いをしたもの(前期末未払金支出)等
資金支出調整勘定	当該年度の活動の支出で、年度末を越えてから支払うもの(期末未払金)や前年度中に支払っていたもの(前期末前払金)
次年度繰越支払資金	次年度に繰越される資金。期末現預金残高。

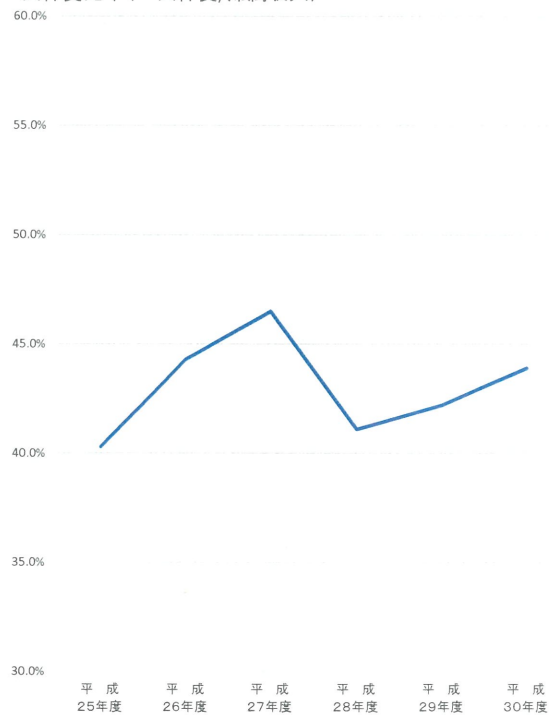
各学校ごとの学生数の推移



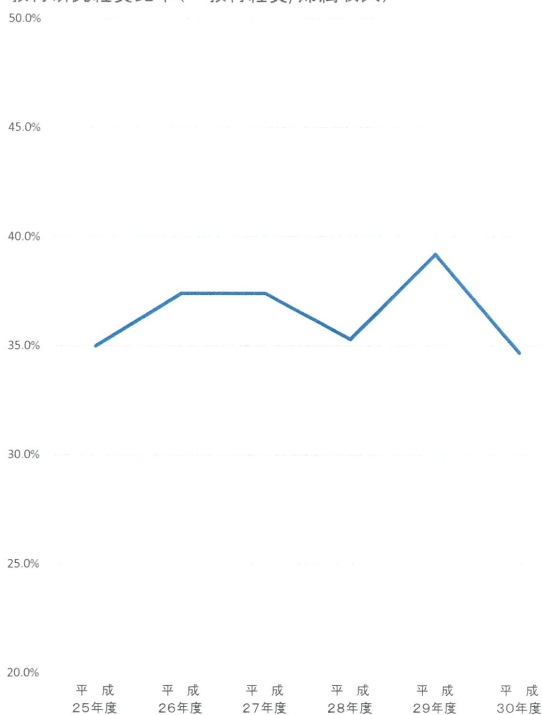
帰属収入と学生数の推移



人件費比率(=人件費/帰属収入)



教育研究経費比率(=教育経費/帰属収入)

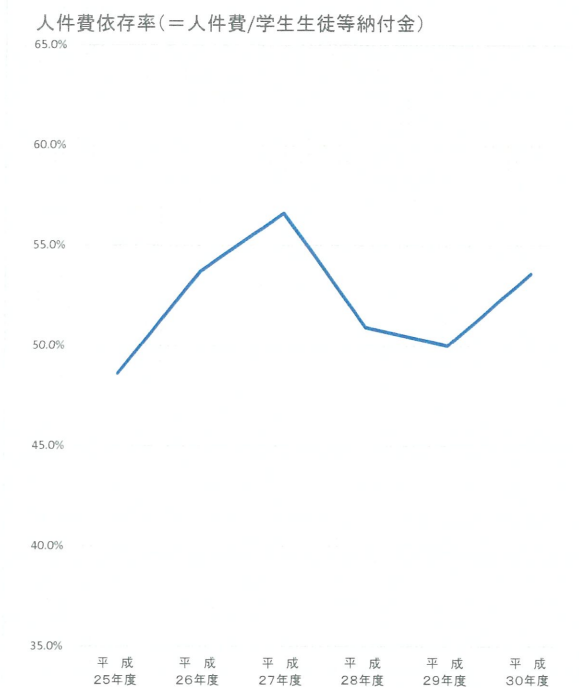


人件費比率

この比率は低い値が良いとされ、当学苑では全国平均を下回っています。人件費は消費支出のなかで最大の部分を占めるため、この比率が特に高くなると、支出全体を大きく膨張させ消費収支を悪化させることになり、また、一旦上昇した人件費を低下させることは容易ではありません。

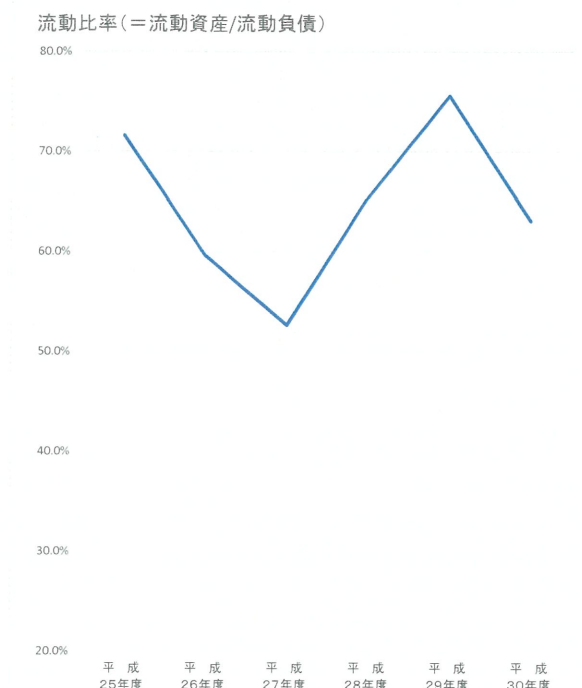
教育研究経費比率

この比率の値は高・低のどちらが良いか一概にはいえませんが、当学苑の各学校では実験実習が多く高めの比率となっており、そのことにより、短大では補助金を多く受けることができます。



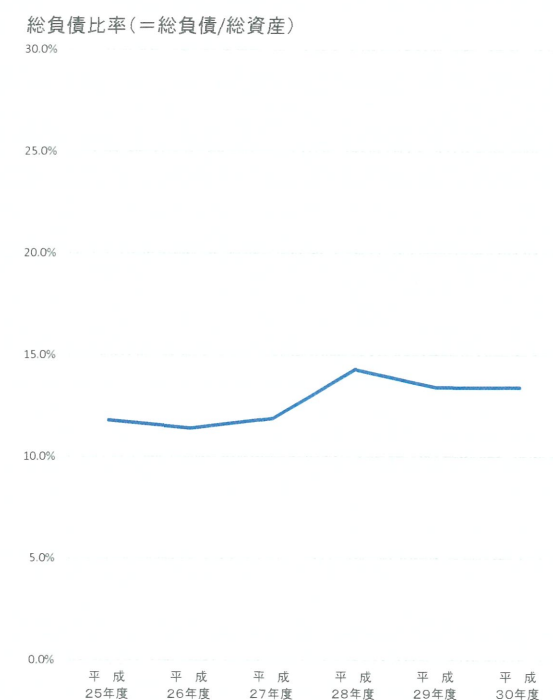
人件費依存率

人件費は学生生徒等納付金の範囲内に納まっていることが望ましく、よってこの値が100%以下であることが望ましく、この値は低い方が経営上好ましいとされています。



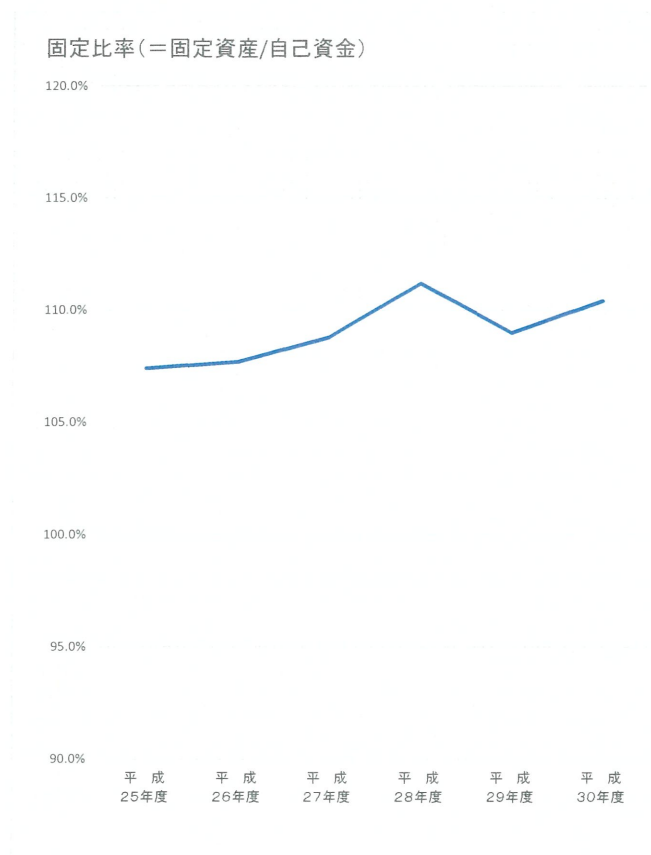
流動比率

一年以内に返済しなければならない流動負債に対し、現預金を含む一年以内に現金化が可能な流動資産がどの程度用意されているものか、短期支払能力を判断する指標であり、200%以上あれば優良とされ、100%を下回っている当学苑では代々木校舎建設に予算をかなり超過し過ぎたことで、流動資産を固定資産に投下し過ぎています。早急には無理ですが改善に向けて努力中です。



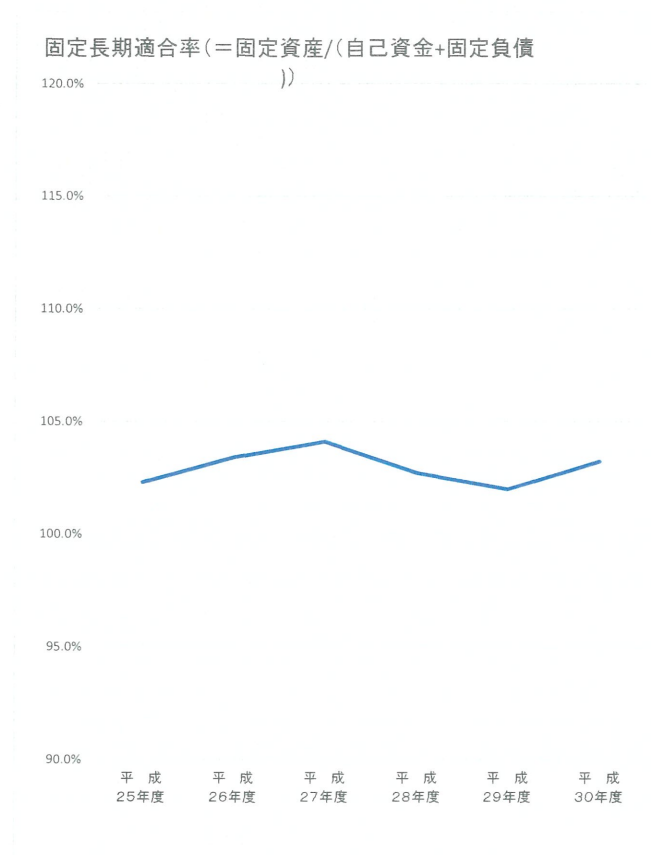
総負債比率

この比率は、総資産に対する他人資金の比重を評価する比率であり、この比率は低いほど良いとされています。当学苑のこの比率は増減傾向にあります。



固定比率

固定資産の自己資金(基本金+消費収支差額)に対する割合で、資金の調達源泉とその用途とを対比させる関係比率のこと。100%を超えた部分は他人資本に依存していることとなる。



固定長期適合率

固定資産の、自己資金と固定負債の合計である長期資金に対する割合のこと。この比率は、固定資産の取得のためには長期間活用できる安定した資金として、自己資金のほかに短期間に返済を迫られない長期借入金でこれを賄うべきであるという原則に、どれだけ適合しているかを示す指標であり、この比率は100%以下で低いほど良いとされている。

短大の全学生数に占める留学生数の割合

(人)

1,000

500

0

平成
25年度

平成
26年度

平成
27年度

平成
28年度

平成
29年度

平成
30年度

■全学生数 ■留学生数

人件費支出の推移

(百万円)

(人)

1,000

900

800

700

600

500

400

300

200

100

0

平成
25年度

平成
26年度

平成
27年度

平成
28年度

平成
29年度

平成
30年度

■教員人件費支出 ■職員人件費支出 ■役員報酬支出 ■退職金支出

資金収入の推移

(百万円)

8,000

7,000

6,000

5,000

4,000

3,000

2,000

平成
25年度

平成
26年度

平成
27年度

平成
28年度

平成
29年度

平成
30年度

■学生生徒等納付金収入 ■手数料収入 ■寄付金収入
■補助金収入 ■資産売却収入 ■付随事業・収益事業収入
■受取利息・配当金収入 ■雑収入 ■借入金等収入
■前受金収入 ■その他の収入

資金支出の推移

(百万円)

8,000

7,000

6,000

5,000

4,000

3,000

2,000

平成
25年度

平成
26年度

平成
27年度

平成
28年度

平成
29年度

平成
30年度

■人件費支出 ■教育研究経費支出 ■管理経費支出
■借入金等利息支出 ■借入金等返済支出 ■施設関係支出
■設備関係支出 ■資産運用支出 ■その他の支出

財務の概要(経年比較)
(資金収支計算書)
〔公益部門〕

(単位:円)

区 分	平27年度	平28年度	平29年度	平30年度
学生生徒等納付金収入	2,722,671,885	3,038,438,080	2,945,159,570	2,812,288,934
手数料収入	38,293,560	39,480,578	35,860,900	34,740,599
寄付金収入	4,093,000	4,100,000	4,100,000	3,000,000
補助金収入	112,859,122	142,437,539	127,297,994	132,722,148
資産売却収入	1,073,094,139	1,735,928,065	1,570,115,031	979,952,662
付随事業・収益事業収入	205,474,250	204,788,420	202,797,920	243,918,640
受取利息・配当金収入	100,268,706	24,709,408	30,464,192	15,462,384
雑 収 入	67,566,072	69,208,511	62,592,956	85,677,580
借入金等収入	500,000,000	1,420,000,000	600,000,000	700,000,000
前受金収入	1,146,490,229	1,046,202,600	1,027,108,570	1,007,781,200
その他の収入	144,411,926	120,167,960	152,359,161	179,202,312
資金収入調整勘定	△ 1,080,858,747	△ 1,243,175,169	△ 1,100,179,196	△ 1,102,340,173
前年度繰越支払資金	644,255,011	547,094,912	244,055,596	254,457,043
(収 入 の 部 計)	(5,678,619,153)	(7,149,380,904)	(5,901,732,694)	(5,346,863,329)
人件費支出	1,472,130,714	1,486,178,493	1,476,174,598	1,507,005,782
教育研究経費支出	1,003,682,822	1,140,531,237	1,138,988,392	1,154,811,474
管理経費支出	617,540,395	650,669,873	579,496,290	630,805,843
借入金等利息支出	8,690,372	6,851,843	4,353,285	4,423,376
借入金等返済支出	681,365,600	726,890,900	649,500,000	754,000,000
施設関係支出	1,871,640	1,067,000,385	62,803,977	56,074,280
設備関係支出	93,502,142	58,406,004	49,322,436	49,954,545
資産運用支出	1,151,067,119	1,777,471,108	1,576,153,605	942,322,662
その他の支出	439,484,458	378,601,999	585,330,111	430,126,462
資金支出調整勘定	△ 337,811,021	△ 387,276,534	△ 474,847,043	△ 320,874,377
次年度繰越支払資金	547,094,912	244,055,596	254,457,043	138,213,282
(支 出 の 部 計)	(5,678,619,153)	(7,149,380,904)	(5,901,732,694)	(5,346,863,329)

(事業活動収支計算書)
〔公益部門〕

(単位:円)

区分		平27年度	平28年度	平29年度	平30年度
教育活動収入の部	事業活動収入の部				
	学生生徒等納付金	2,722,671,885	3,038,438,080	2,945,159,570	2,812,288,934
	手数料	38,293,560	39,480,578	35,860,900	34,740,599
	寄付金	4,093,000	4,100,000	4,100,000	3,000,000
	経常費等補助金	112,859,122	124,521,539	127,297,994	131,934,148
	付随事業収入	38,474,250	38,788,420	40,797,920	43,918,640
	雑収入	73,537,772	79,061,307	71,812,629	91,083,730
	教育活動収入計	2,989,929,589	3,324,389,924	3,225,029,013	3,116,966,051
	人件費	1,541,116,145	1,547,447,055	1,473,361,341	1,533,531,156
	教育研究経費	1,241,029,008	1,328,049,337	1,368,221,425	1,384,220,947
	管理経費	664,000,164	724,274,599	669,762,757	715,052,476
	徴収不能額等	15,775,600	45,983,800	55,162,600	48,988,050
	教育活動支出計	3,461,920,917	3,645,754,791	3,566,508,123	3,681,792,629
	教育活動収支差額	△ 471,991,328	△ 321,364,867	△ 341,479,110	△ 564,826,578
教育活動外収支の部	事業活動外収支の部				
	受取利息・配当金	100,268,706	184,582,650	30,464,192	15,462,384
	その他の教育活動外収入	167,000,000	166,000,000	162,000,000	200,000,000
	教育活動外収入計	267,268,706	350,582,650	192,464,192	215,462,384
	借入金等利息	8,690,372	6,851,843	4,353,285	4,423,376
	教育活動支出計	8,690,372	6,851,843	4,353,285	4,423,376
教育活動外収支差額		258,578,334	343,730,807	188,110,907	211,039,008
経常収支差額		△ 213,412,994	22,365,940	△ 153,368,203	△ 353,787,570
特別収支の部	事業活動特別収支の部				
	資産売却差額	58,541,991	72,642,537	69,792,782	99,354,526
	その他の特別収入	47,665	18,242,404	930,348	794,000
	特別収入計	58,589,656	90,884,941	70,723,130	100,148,526
	資産処分差額	184,671,809	61,889,623	56,552,086	114,167,164
	その他の特別支出	0	0	0	658,860
特別支出計		184,671,809	61,889,623	56,552,086	114,826,024
特別収支差額		△ 126,082,153	28,995,318	14,171,044	△ 14,677,498
基本金組入前当年度収支差額		△ 339,495,147	51,361,258	△ 139,197,159	△ 368,465,068
基本金組入額合計		△ 219,524,052	△ 361,620,648	△ 57,591,590	△ 125,875,209
当年度収支差額		△ 559,019,199	△ 310,259,390	△ 196,788,749	△ 494,340,277
前年度繰越収支差額		△ 2,801,306,807	△ 3,360,326,006	△ 3,502,585,396	△ 3,699,374,145
基本金取崩額		0	168,000,000	0	0
翌年度繰越収支差額		△ 3,360,326,006	△ 3,502,585,396	△ 3,699,374,145	△ 4,193,714,422

(参考)

事業活動収入計	3,315,787,951	3,765,857,515	3,488,216,335	3,432,576,961
事業活動支出計	3,655,283,098	3,714,496,257	3,627,413,494	3,801,042,029

(損益計算書)

〔収益部門〕(短大・美容専門合計)

(単位:円)

区分	平27年度	平28年度	平29年度	平30年度
営業収益	484,417,151	486,588,133	498,264,148	506,187,668
営業費用	459,568,685	461,814,788	476,190,687	476,530,817
営業外収益	3,825,531	5,011,063	6,389,563	4,646,063
営業外費用	2,186,714	83,626	837,688	807,115
特別損失	0	0	0	0
(税引前利益/損失)	(26,487,283)	(29,700,782)	(27,625,336)	(33,495,799)
法人税等	25,745,900	29,199,300	26,929,100	33,363,500
(当期純利益/損失)	(741,383)	(501,482)	(696,236)	(132,299)

財務の概要 (経年比較)
(資金収支内訳計算書)
〔公益部門〕

(単位:円)

	区 分	平27年度	平28年度	平29年度	平30年度
法人	学生生徒等納付金収入	0	0	0	0
	手数料収入	0	0	0	0
	寄付金収入	3,500,000	4,000,000	4,000,000	3,000,000
	補助金収入	2,592,000	1,700,000	500,000	0
	資産売却収入	496,800	2,285,060	0	0
	付随事業・収益事業収入	170,214,000	169,148,000	165,164,000	202,888,000
	受取利息・配当金収入	89,449	89,975	99,736	9,304
	雑 収 入	20,411,603	23,917,217	24,592,254	23,425,097
	借入金等収入	500,000,000	1,420,000,000	600,000,000	700,000,000
	(計)	(697,303,852)	(1,621,140,252)	(794,355,990)	(929,322,401)
	人件費支出	244,401,595	255,742,813	276,682,029	305,710,318
	教育研究経費支出	0	0	0	0
	管理経費支出	236,190,496	229,679,788	223,134,676	241,319,075
	借入金等利息支出	5,619,777	6,734,416	4,353,285	4,423,376
	借入金等返済支出	510,545,600	675,973,400	649,500,000	754,000,000
	施設関係支出	0	938,557,720	2,121,120	5,400,000
	設備関係支出	25,030,814	20,620,764	6,057,231	8,385,865
	(計)	(1,021,788,282)	(2,127,308,901)	(1,161,848,341)	(1,319,238,634)
短大	学生生徒等納付金収入	785,488,890	843,036,300	801,821,930	855,575,174
	手数料収入	9,020,100	10,520,298	12,233,500	11,271,100
	寄付金収入	100,000	100,000	100,000	0
	補助金収入	98,701,166	126,065,791	116,362,660	116,410,091
	資産売却収入	60,070,000	447,601	66,812,773	61,906,301
	付随事業・収益事業収入	0	1,001,500	0	764,520
	受取利息・配当金収入	6,596,318	6,416,128	3,545,716	7,307,022
	雑 収 入	9,380,835	12,043,864	10,659,124	26,074,913
	借入金等収入	0	0	0	0
	(計)	(969,357,309)	(999,631,482)	(1,011,535,703)	(1,079,309,121)
	人件費支出	433,123,267	436,503,513	473,062,494	503,438,965
	教育研究経費支出	309,558,617	362,072,645	358,631,520	413,248,415
	管理経費支出	84,478,322	96,850,646	77,134,877	109,590,911
	借入金等利息支出	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0
	施設関係支出	0	122,996,665	52,233,120	48,190,280
	設備関係支出	56,631,001	30,410,020	31,532,430	6,489,442
	(計)	(883,791,207)	(1,048,833,489)	(992,594,441)	(1,080,958,013)
専美	学生生徒等納付金収入	1,634,655,995	1,907,622,180	1,883,972,640	1,713,353,760
	手数料収入	22,650,600	20,943,500	16,100,900	16,593,900
	寄付金収入	0	0	0	0
	補助金収入	11,522,536	13,783,490	9,884,112	16,260,802
	資産売却収入	1,012,527,339	1,733,195,404	1,503,302,258	918,046,361
	付随事業・収益事業収入	35,260,250	34,638,920	37,633,920	40,266,120
	受取利息・配当金収入	93,577,319	18,203,025	26,818,591	8,146,058
	雑 収 入	35,592,547	29,709,394	24,445,503	36,027,519
	借入金等収入	0	0	0	0
	(計)	(2,845,786,586)	(3,758,095,913)	(3,502,157,924)	(2,748,694,520)
	人件費支出	607,490,438	618,829,353	572,509,634	549,891,803
	教育研究経費支出	655,390,977	736,466,383	747,284,802	709,093,347
	管理経費支出	238,114,914	257,105,582	231,225,613	229,299,144
	借入金等利息支出	2,662,305	101,814	0	0
	借入金等返済支出	148,106,400	44,147,100	0	0
	施設関係支出	1,871,640	4,290,400	8,449,737	0
	設備関係支出	11,076,176	4,355,727	6,508,817	34,750,953
	(計)	(1,664,712,850)	(1,665,296,359)	(1,565,978,603)	(1,523,035,247)

	区 分	平27年度	平28年度	平29年度	平30年度
医 療	学生生徒等納付金収入	115,260,000	79,571,600	52,965,000	24,620,000
	手数料収入	325,200	216,780	116,500	39,600
	寄付金収入	493,000	0	0	0
	補助金収入	5,678	849,695	517,018	0
	資産売却収入	0	0	0	0
	付随事業・収益事業収入	0	0	0	0
	受取利息・配当金収入	0	0	0	0
	雑 収 入	0	0	2,116,000	0
	借入金等収入	0	0	0	0
	(計)	(116,083,878)	(80,638,075)	(55,714,518)	(24,659,600)
	人件費支出	88,022,085	79,617,478	57,016,664	46,403,417
	教育研究経費支出	24,962,535	22,700,709	19,002,832	16,175,769
	管理経費支出	10,517,153	10,003,058	3,413,571	2,298,527
日 本 語	借入金等利息支出	408,290	15,613	0	0
	借入金等返済支出	22,713,600	6,770,400	0	0
	施設関係支出	0	0	0	0
	設備関係支出	609,120	1,523,705	1,747,081	0
	(計)	(147,232,783)	(120,630,963)	(81,180,148)	(64,877,713)
公 益 計	学生生徒等納付金収入	187,267,000	208,208,000	206,400,000	218,740,000
	手数料収入	6,297,660	7,800,000	7,410,000	6,835,999
	寄付金収入	0	0	0	0
	補助金収入	37,742	38,563	34,204	51,255
	資産売却収入	0	0	0	0
	付随事業・収益事業収入	0	0	0	0
	受取利息・配当金収入	5,620	280	149	0
	雑 収 入	2,181,087	3,538,036	780,075	150,051
	借入金等収入	0	0	0	0
	(計)	(195,789,109)	(219,584,879)	(214,624,428)	(225,777,305)
	人件費支出	99,093,329	95,485,336	96,903,777	101,561,279
	教育研究経費支出	13,770,693	19,291,500	14,069,238	16,293,943
	管理経費支出	48,239,510	57,030,799	44,587,553	48,298,186
公 益 計	借入金等利息支出	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0
	施設関係支出	0	1,155,600	0	2,484,000
	設備関係支出	155,031	1,495,788	3,476,877	328,285
	(計)	(161,258,563)	(174,459,023)	(159,037,445)	(168,965,693)
公 益 計	学生生徒等納付金収入	2,722,671,885	3,038,438,080	2,945,159,570	2,812,288,934
	手数料収入	38,293,560	39,480,578	35,860,900	34,740,599
	寄付金収入	4,093,000	4,100,000	4,100,000	3,000,000
	補助金収入	112,859,122	142,437,539	127,297,994	132,722,148
	資産売却収入	1,073,094,139	1,735,928,065	1,570,115,031	979,952,662
	付随事業・収益事業収入	205,474,250	204,788,420	202,797,920	243,918,640
	受取利息・配当金収入	100,268,706	24,709,408	30,464,192	15,462,384
	雑 収 入	67,566,072	69,208,511	62,592,956	85,677,580
	借入金等収入	500,000,000	1,420,000,000	600,000,000	700,000,000
	(計)	(4,824,320,734)	(6,679,090,601)	(5,578,388,563)	(5,007,762,947)
	人件費支出	1,472,130,714	1,486,178,493	1,476,174,598	1,507,005,782
	教育研究経費支出	1,003,682,822	1,140,531,237	1,138,988,392	1,154,811,474
	管理経費支出	617,540,395	650,669,873	579,496,290	630,805,843
公 益 計	借入金等利息支出	8,690,372	6,851,843	4,353,285	4,423,376
	借入金等返済支出	681,365,600	726,890,900	649,500,000	754,000,000
	施設関係支出	1,871,640	1,067,000,385	62,803,977	56,074,280
	設備関係支出	93,502,142	58,406,004	49,322,436	49,954,545
	(計)	(3,878,783,685)	(5,136,528,735)	(3,960,638,978)	(4,157,075,300)

財務の概要(経年比較)
(事業活動収支内訳表)

(単位:円)

区 分		平27年度	平28年度	平29年度	平30年度
法	教育活動収支	学生生徒等納付金	0	0	0
		手数料	0	0	0
		寄付金	3,500,000	4,000,000	3,000,000
		経常費等補助金	2,592,000	1,700,000	500,000
		付随事業収入	3,214,000	3,148,000	2,888,000
		雑収入	20,411,603	33,594,513	27,196,197
		教育活動収入	29,717,603	42,442,513	33,084,197
		人件費	291,414,505	267,896,814	322,070,730
		教育研究経費	0	0	0
		管理経費	252,594,610	272,455,441	290,732,106
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	544,009,115	540,352,255	612,802,836
		教育活動収支差額	△ 514,291,512	△ 497,909,742	△ 579,718,639
	教育活動外収支	受取利息・配当金	89,449	89,975	9,304
		その他の教育活動外収入	167,000,000	166,000,000	200,000,000
		教育活動外収入計	167,089,449	166,089,975	200,009,304
		借入金等利息	5,619,777	6,734,416	4,423,376
		教育活動外支出計	5,619,777	6,734,416	4,423,376
		教育活動外収支差額	161,469,672	159,355,559	195,585,928
	経常収支差額		△ 352,821,840	△ 338,554,183	△ 384,132,711
人	特別収支	資産売却差額	496,800	2,285,060	0
		その他の特別収入	0	322,704	0
		特別収入計	496,800	2,607,764	0
		資産処分差額	9,859,528	3,035,583	13,050,007
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	9,859,528	3,035,583	13,050,007
		特別収支差額	△ 9,362,728	△ 427,819	△ 13,050,007
	基本金組入前当年度収支差額		△ 362,184,568	△ 338,982,002	△ 370,092,956
	基本金組入額合計		△ 16,895,490	△ 238,265,200	△ 619,533
	当年度収支差額		△ 379,080,058	△ 577,247,202	△ 370,712,489
短	教育活動収支	学生生徒等納付金	785,488,890	843,036,300	801,821,930
		手数料	9,020,100	10,520,298	12,233,500
		寄付金	100,000	100,000	100,000
		経常費等補助金	98,701,166	108,149,791	116,362,660
		付随事業収入	0	1,001,500	0
		雑収入	9,380,835	12,219,364	15,510,797
		教育活動収入	902,690,991	975,027,253	946,028,887
		人件費	394,721,352	475,823,422	436,231,654
		教育研究経費	402,635,613	452,661,647	455,725,327
		管理経費	99,929,105	114,439,963	97,022,069
		徴収不能額等	6,866,000	21,299,350	19,053,200
		教育活動支出計	904,152,070	1,064,224,382	1,008,032,250
		教育活動収支差額	△ 1,461,079	△ 89,197,129	△ 62,003,363
	教育活動外収支	受取利息・配当金	6,596,318	6,416,128	3,545,716
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	6,596,318	6,416,128	3,545,716
		借入金等利息	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
		教育活動外収支差額	6,596,318	6,416,128	3,545,716
	経常収支差額		5,135,239	△ 82,781,001	△ 58,457,647
大	特別収支	資産売却差額	0	0	17,281,278
		その他の特別収入	47,665	17,918,800	18,100
		特別収入計	47,665	17,918,800	17,299,378
		資産処分差額	22,761,279	0	1,730,163
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	22,761,279	0	1,730,163
		特別収支差額	△ 22,713,614	17,918,800	15,569,215
	基本金組入前当年度収支差額		△ 17,578,375	△ 64,862,201	△ 42,888,432
	基本金組入額合計		△ 20,931,954	△ 53,154,537	△ 38,694,742
	当年度収支差額		△ 38,510,329	△ 118,016,738	△ 81,583,174
					△ 188,856,288

		区 分	平27年度	平28年度	平29年度	平30年度
美	教育活動収支	学生生徒等納付金	1,634,655,995	1,907,622,180	1,883,972,640	1,713,353,760
		手 数 料	22,650,600	20,943,500	16,100,900	16,593,900
		寄 付 金	0	0	0	0
		經常費等補助金	11,522,536	13,783,490	9,884,112	15,472,802
		付随事業収入	35,260,250	34,638,920	37,633,920	40,266,120
		雑 収 入	41,564,247	29,709,394	24,813,503	36,757,568
		教育活動収入	1,745,653,628	2,006,697,484	1,972,405,075	1,822,444,150
		人 件 費	655,021,607	630,607,400	605,345,261	558,233,276
		教育研究経費	773,042,850	813,866,222	854,860,949	817,970,196
		管理経費	251,200,573	269,145,565	246,524,899	243,120,085
		徴収不能額等	7,775,600	23,994,450	33,379,400	24,835,500
		教育活動支出計	1,687,040,630	1,737,613,637	1,740,110,509	1,644,159,057
	教育活動収支差額	58,612,998	269,083,847	232,294,566	178,285,093	
	教育活動外収支	受取利息・配当金	93,577,319	178,076,267	26,818,591	8,146,058
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0
		教育活動外収入計	93,577,319	178,076,267	26,818,591	8,146,058
		借入金等利息	2,662,305	101,814	0	0
		教育活動外支出計	2,662,305	101,814	0	0
教育活動外収支差額		90,915,014	177,974,453	26,818,591	8,146,058	
専	特別収支	經常収支差額	149,528,012	447,058,300	259,113,157	186,431,151
		資産売却差額	58,045,191	70,357,477	52,511,504	96,040,230
		その他の特別収入	0	0	0	788,000
		特別収入計	58,045,191	70,357,477	52,511,504	96,828,230
		資産処分差額	152,028,008	58,854,040	47,648,083	101,117,157
		その他の特別支出	0	0	0	0
	特別支出計	152,028,008	58,854,040	47,648,083	101,117,157	
	特別収支差額	△ 93,982,817	11,503,437	4,863,421	△ 4,288,927	
	基本金組入前当年度収支差額		55,545,195	458,561,737	263,976,578	182,142,224
	基本金組入額合計		△ 159,588,620	△ 54,693,870	△ 14,596,940	△ 5,156,501
	当年度収支差額		△ 104,043,425	403,867,867	249,379,638	176,985,723
	医	教育活動収支	学生生徒等納付金	115,260,000	79,571,600	52,965,000
手 数 料			325,200	216,780	116,500	39,600
寄 付 金			493,000	0	0	0
經常費等補助金			5,678	849,695	517,018	0
付随事業収入			0	0	0	0
雑 収 入			0	0	2,116,000	0
教育活動収入			116,083,878	80,638,075	55,714,518	24,659,600
人 件 費			87,657,585	79,617,478	57,016,664	46,403,417
教育研究経費			44,300,444	36,000,838	36,185,186	32,737,452
管理経費			11,409,675	10,602,721	3,473,127	2,386,887
徴収不能額等			820,000	690,000	760,000	0
教育活動支出計			144,187,704	126,911,037	97,434,977	81,527,756
教育活動収支差額		△ 28,103,826	△ 46,272,962	△ 41,720,459	△ 56,868,156	
教育活動外収支		受取利息・配当金	0	0	0	0
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0
		教育活動外収入計	0	0	0	0
		借入金等利息	408,290	15,613	0	0
		教育活動外支出計	408,290	15,613	0	0
	教育活動外収支差額	△ 408,290	△ 15,613	0	0	
療	特別収支	經常収支差額	△ 28,512,116	△ 46,288,575	△ 41,720,459	△ 56,868,156
		資産売却差額	0	0	0	0
		その他の特別収入	0	0	911,548	0
		特別収入計	0	0	911,548	0
		資産処分差額	0	0	0	0
		その他の特別支出	0	0	0	0
	特別支出計	0	0	0	0	
	特別収支差額	0	0	911,548	0	
	基本金組入前当年度収支差額		△ 28,512,116	△ 46,288,575	△ 40,808,911	△ 56,868,156
	基本金組入額合計		△ 23,504,004	△ 9,859,081	△ 2,654,310	△ 242,534
	当年度収支差額		△ 52,016,120	△ 56,147,656	△ 43,463,221	△ 57,110,690

区 分		平27年度	平28年度	平29年度	平30年度
日 本 語 特 別 収 支	学生生徒等納付金	187,267,000	208,208,000	206,400,000	218,740,000
	手 数 料	6,297,660	7,800,000	7,410,000	6,835,999
	寄 付 金	0	0	0	0
	經常費等補助金	37,742	38,563	34,204	51,255
	付随事業収入	0	0	0	0
	雑 収 入	2,181,087	3,538,036	780,075	150,051
	教育活動収入	195,783,489	219,584,599	214,624,279	225,777,305
	人 件 費	112,301,096	93,501,941	95,268,908	108,203,025
	教育研究経費	21,050,101	25,520,630	21,449,963	19,728,528
	管理経費	48,866,201	57,630,909	45,319,695	49,199,865
	徴収不能額等	314,000	0	1,970,000	3,500
	教育活動支出計	182,531,398	176,653,480	164,008,566	177,134,918
	教育活動収支差額	13,252,091	42,931,119	50,615,713	48,642,387
	受取利息・配当金	5,620	280	149	0
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0
	教育活動外収入計	5,620	280	149	0
	借入金等利息	0	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0	0
	教育活動外収支差額	5,620	280	149	0
	經常収支差額	13,257,711	42,931,399	50,615,862	48,642,387
	資産売却差額	0	0	0	0
	その他の特別収入	0	900	700	2,000
	特別収入計	0	900	700	2,000
	資産処分差額	22,994	0	0	0
	その他の特別支出	0	0	0	0
	特別支出計	22,994	0	0	0
	特別収支差額	△ 22,994	900	700	2,000
	基本金組入前当年度収支差額	13,234,717	42,932,299	50,616,562	48,644,387
	基本金組入額合計	△ 191,661	△ 5,647,960	△ 1,026,065	△ 3,752,395
	当年度収支差額	13,043,056	37,284,339	49,590,497	44,891,992
公 益 計	学生生徒等納付金	2,722,671,885	3,038,438,080	2,945,159,570	2,812,288,934
	手 数 料	38,293,560	39,480,578	35,860,900	34,740,599
	寄 付 金	4,093,000	4,100,000	4,100,000	3,000,000
	經常費等補助金	112,859,122	124,521,539	127,297,994	131,934,148
	付随事業収入	38,474,250	38,788,420	40,797,920	43,918,640
	雑 収 入	73,537,772	79,061,307	71,812,629	91,083,730
	教育活動収入	2,989,929,589	3,324,389,924	3,225,029,013	3,116,966,051
	人 件 費	1,541,116,145	1,547,447,055	1,473,361,341	1,533,531,156
	教育研究経費	1,241,029,008	1,328,049,337	1,368,221,425	1,384,220,947
	管理経費	664,000,164	724,274,599	669,762,757	715,052,476
	徴収不能額等	15,775,600	45,983,800	55,162,600	48,988,050
	教育活動支出計	3,461,920,917	3,645,754,791	3,566,508,123	3,681,792,629
	教育活動収支差額	△ 471,991,328	△ 321,364,867	△ 341,479,110	△ 564,826,578
	受取利息・配当金	100,268,706	184,582,650	30,464,192	15,462,384
	その他の教育活動外収入	167,000,000	166,000,000	162,000,000	200,000,000
	教育活動外収入計	267,268,706	350,582,650	192,464,192	215,462,384
	借入金等利息	8,690,372	6,851,843	4,353,285	4,423,376
	教育活動外支出計	8,690,372	6,851,843	4,353,285	4,423,376
	教育活動外収支差額	258,578,334	343,730,807	188,110,907	211,039,008
	經常収支差額	△ 213,412,994	22,365,940	△ 153,368,203	△ 353,787,570
	資産売却差額	58,541,991	72,642,537	69,792,782	99,354,526
	その他の特別収入	47,665	18,242,404	930,348	794,000
	特別収入計	58,589,656	90,884,941	70,723,130	100,148,526
	資産処分差額	184,671,809	61,889,623	56,552,086	114,167,164
	その他の特別支出	0	0	0	658,860
	特別支出計	184,671,809	61,889,623	56,552,086	114,826,024
	特別収支差額	△ 126,082,153	28,995,318	14,171,044	△ 14,677,498
	基本金組入前当年度収支差額	△ 339,495,147	51,361,258	△ 139,197,159	△ 368,465,068
	基本金組入額合計	△ 221,111,729	△ 361,620,648	△ 57,591,590	△ 125,875,209
	当年度収支差額	△ 560,606,876	△ 310,259,390	△ 196,788,749	△ 494,340,277
(参考)					
事業活動収入計		3,315,787,951	3,765,857,515	3,488,216,335	3,432,576,961
事業活動支出計		3,655,283,098	3,714,496,257	3,627,413,494	3,801,042,029

(損益計算書)

〔収益部門〕

(単位:円)

区 分		平27年度	平28年度	平29年度	平30年度
	営業収益	484,417,151	486,588,133	498,264,148	506,187,668
	営業費用	459,568,685	461,814,788	476,190,687	476,530,817
	営業外収益	3,825,531	5,011,063	6,389,563	4,646,063
	営業外費用	2,186,714	83,626	837,688	807,115
	特別損失	0	0	0	0
	(経 常 損 益)	(26,487,283)	(29,700,782)	(27,625,336)	(33,495,799)
	法人税等	25,745,900	29,199,300	26,929,100	33,363,500
	(当 期 純 損 益)	(741,383)	(501,482)	(696,236)	(132,299)

貸 借 対 照 表

〔公益事業〕

資 産 の 部

(単位：円)

科 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
固 定 資 産	18,360,706,020	18,827,714,958	18,297,278,467	18,137,789,446
有形固定資産	13,110,939,190	13,508,780,508	13,225,922,768	13,025,549,877
土 地	6,456,460,300	6,456,460,300	6,456,460,300	6,444,474,901
建 物	6,111,455,069	6,496,154,219	6,222,940,161	6,048,720,476
構 築 物	17,462,883	25,689,335	21,819,359	18,220,204
教育研究用機器備品	179,802,415	161,389,463	151,635,917	164,251,888
管理用機器備品	29,253,576	36,711,101	39,634,123	41,473,587
図 書	244,267,169	245,259,847	246,887,090	248,076,949
車 両	72,237,778	87,116,243	86,545,818	60,331,872
建設仮勘定	0	0	0	0
特定資産	162,719,898	162,744,630	162,760,899	162,777,171
建物修繕引当特定資産	70,076,173	70,084,687	70,091,691	70,098,697
退職給与引当特定資産	92,643,725	92,659,943	92,669,208	92,678,474
その他の固定資産	5,087,046,932	5,156,189,820	4,908,594,800	4,949,462,398
借 地 権	0	491,076,947	323,082,816	323,082,816
電 話 加 入 権	1,368,562	1,368,562	1,368,562	1,368,562
施 設 利 用 権	32,342,672	32,342,672	32,342,672	32,342,672
有 価 証 券	1,009,482,592	554,938,367	433,289,480	428,604,480
ソフトウェア	62,242,199	37,547,198	18,901,688	6,393,231
収 益 事 業 元 入 金	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673
長 期 貸 付 金	67,685,411	44,593,493	32,091,000	23,907,000
保 証 金	124,500	124,500	124,500	124,500
敷 金	9,600,000	9,600,000	4,400,000	4,400,000
保 険 積 立 金	566,628,323	647,025,408	725,421,409	791,666,464
流 動 資 産	795,355,645	936,055,677	1,104,302,746	970,324,361
現 金 預 金	547,094,912	244,055,596	254,457,043	138,213,282
未 収 入 金	47,731,696	81,291,940	54,926,596	79,211,374
貯 蔵 品	10,709,485	13,113,492	8,893,312	8,709,564
販 売 用 品	4,554,061	4,669,328	3,916,369	3,940,445
短 期 貸 付 金	15,476,184	14,734,842	18,789,639	11,234,000
有 価 証 券	468,851	507,709,509	656,783,136	633,413,179
前 払 金	76,502,912	42,864,274	48,266,144	58,537,533
仮 払 金	140,000	610,766	4,061,787	439,427
立 替 金	1,781,703	3,628,023	6,886,908	17,624,634
預 け 金	25,186,450	9,264,097	47,321,812	19,000,923
収 益 事 業 勘 定	65,709,391	14,113,810	0	0
資 産 の 部 合 計	19,156,061,665	19,763,770,635	19,401,581,213	19,108,113,807

負 債 の 部

科 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
固 定 負 債	764,132,766	1,401,918,192	1,146,817,124	1,145,086,646
長 期 借 入 金	0	665,174,000	382,500,000	328,500,000
通 貨 オ プ シ ョ ン	159,873,242	0	0	0
退職給与引当金	506,632,863	567,901,425	565,088,168	591,830,759
長 期 未 払 金	90,426,092	161,379,272	194,874,787	221,534,719
長 期 預 り 金	7,200,569	7,200,569	4,354,169	3,221,168
預 り 敷 金	0	262,926	0	0
流 動 負 債	1,510,974,117	1,429,536,403	1,461,645,208	1,538,373,348
短 期 借 入 金	54,060,900	81,996,000	58,500,000	58,500,000
未 払 金	241,551,965	239,820,442	237,123,417	251,825,657
前 受 金	1,146,490,229	1,046,202,600	1,028,058,570	1,007,781,200
預 り 金	11,528,184	11,927,128	17,769,825	18,375,283
学 生 預 り 金	49,473,350	45,256,382	45,290,662	47,199,249
仮 受 金	7,869,489	4,333,851	2,696,799	11,023,295
収 益 事 業 勘 定	0	0	72,205,935	143,668,664
負債の部合計	2,275,106,883	2,831,454,595	2,608,462,332	2,683,459,994
純 資 産 の 部				
科 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
基 本 金	20,241,280,788	20,434,901,436	20,492,493,026	20,618,368,235
第 1 号 基 本 金	19,854,280,788	20,179,901,436	20,237,493,026	20,363,368,235
第 4 号 基 本 金	387,000,000	255,000,000	255,000,000	255,000,000
繰越収支差額	△ 3,360,326,006	△ 3,502,585,396	△ 3,699,374,145	△ 4,193,714,422
翌年度繰越収支差額	△ 3,360,326,006	△ 3,502,585,396	△ 3,699,374,145	△ 4,193,714,422
純資産の部合計	16,880,954,782	16,932,316,040	16,793,118,881	16,424,653,813
負債及び純資産の部合計	19,156,061,665	19,763,770,635	19,401,581,213	19,108,113,807

貸 借 対 照 表

[収益事業]

資 産 の 部

(単位:円)

科 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
流 動 資 産	54,557,889	56,718,956	105,629,042	174,741,013
現 金 預 金	47,347,276	47,646,133	21,552,752	19,056,338
販 売 用 品	347,328	339,340	43,645	0
未 収 入 金	6,299,348	8,310,163	11,563,350	11,389,295
前 払 金	563,937	423,320	263,360	626,716
公 益 事 業 勘 定	0	0	72,205,935	143,668,664
固 定 資 産	3,561,882,838	3,470,937,341	3,665,438,853	3,575,234,903
有 形 固 定 資 産	3,561,773,792	3,470,861,004	3,497,401,094	3,407,240,772
建 物	3,212,089,751	3,121,576,469	3,146,900,688	3,050,441,767
構 築 物	1,053,485	903,890	775,538	665,412
機 器 備 品	1,944,942	1,695,031	3,039,254	9,447,979
土 地	346,685,614	346,685,614	346,685,614	346,685,614
無 形 固 定 資 産	79,046	46,337	168,007,759	167,994,131
借 地 権	0	0	167,994,131	167,994,131
ソ フ ト ウ ェ ア	79,046	46,337	13,628	0
投 資 そ の 他 の 資 産	30,000	30,000	30,000	0
保 証 金	30,000	30,000	30,000	0
資 産 の 部 合 計	3,616,440,727	3,527,656,297	3,771,067,895	3,749,975,916

負債の部

科 目	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
流動負債	138,505,770	48,596,962	76,464,636	80,749,638
短期借入金	38,939,100	0	30,329,000	30,329,000
前受金	3,341,370	2,800,980	3,828,670	2,634,000
未払金	1,028,809	717,072	8,398,757	8,166,023
未払法人税等	27,976,600	29,739,600	30,653,500	35,306,600
賞与引当金	1,510,500	1,225,500	708,000	716,250
未払費用	0	0	2,546,709	3,597,765
仮受金	0	0	0	0
公益事業勘定	65,709,391	14,113,810	0	0
固定負債	88,360,918	88,983,814	303,831,502	278,322,246
長期借入金	0	0	200,678,000	172,682,000
退職給与引当金	0	2,814,000	4,263,300	4,918,760
預り敷金	88,285,750	86,125,750	90,125,750	90,125,750
長期未払金	75,168	44,064	8,764,452	10,595,736
負債合計	226,866,688	137,580,776	380,296,138	359,071,884

正味財産の部

正味財産	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度
元入金	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673
利益剰余金	52,001,366	52,502,848	53,199,084	53,331,359
繰越利益剰余金	52,001,366	52,502,848	53,199,084	53,331,359
正味財産合計	3,389,574,039	3,390,075,521	3,390,771,757	3,390,904,032
負債・正味財産合計	3,616,440,727	3,527,656,297	3,771,067,895	3,749,975,916

4. 今後の課題

短大と美容専門学校の共通の問題となっているのは、18歳人口の更なる減少に加えて、高校生が美容師という職業に魅力を感じなくなっていることです。このことが学生募集活動の一つのネックとなっており、美容師としての職業が如何にやりがいのある職業か、ということをアピールする必要があります。

各学校毎の今後の課題について説明します。

(短期大学)

当短期大学は、校舎立地の地理的条件が、他の競合短期大学と比較すると、弱いといえます。また、校舎の老朽化も著しく、前年度に引き続き当期も付属設備の改修工事を実施しましたが、全設備の回収が終了したわけではなく、今後も多大なキャッシュアウトを伴うため、学校経営として財務的に相当の苦境に陥る可能性は否めない。

ただ、充足率100%を達成したとしても総収容定員のピーク時と比べ約半分となっている現状では収支の黒字化を達成することは難しくなっており、安定的な経営を遂行するには定員増を図ることが必要になります。全学生に占める留学生の割合が増々高まってきており、留学生には授業料の半額を免除することとなっており、減免額(奨学費)が1億円を超えるところまできてしまい、キャッシュフローの観点からは圧迫材料となってきました。

また、たの大学等でも問題化している留学生のドロップアウトに関して当校も例外ではありません。

従って定員の増加と定員充足率を高め、しかも日本人の学生を多く獲得することが最大の課題であり、山野美容専門学校と連携して美容が学べる数少ない短期大学であるというメッセージを外部に発信していく必要があります。

(美容専門学校)

まず第一に、継続的な生徒募集を行い、定員充足率を達成する必要があります。

美容のパイオニアとして、教職員の質を高め、国家試験合格率を高めます。そのためには、教育成果の一層の向上を図る必要があります。

卒業するまでの離脱者が多いため、これをできるだけ少なくするような施策を実施する必要があります。

新しい授業項目としてジェロントロジーという学問を必修授業に取り入れておりますが、この学問を学ぶことが社会に出てから確かに必要だったということを当校の卒業生や就職先から適切に評価されていくことが必要とされます。

(医療専門学校)

学生募集をしないことが理事会で決定され、29年度新入生を卒業させるまではしっかりと責任をもって教育していく責任があり、国家試験合格率が全国平均よりもかなり下回っていることから、合格率100%を達成できるよう指導していく必要があります。

(日本語学校)

生徒募集において、功を奏し、定員充足率を上回る生徒数を近年は、確保しております。

生徒の地域別の出身国は、中国が多いですが、近年は、ベトナム、ネパールからの入学も増えております。今後もその他の周辺国からの入学者を増やすため、当校の宣伝や評判を高めていく必要があります。あちらこちらの学校で生徒のドロップアウトが問題視されており、生徒各自の留学目的をしっかりと把握する必要があります。今後留学ビザがおりにくくなるとの話を耳にしますので、今後の募集活動自体を根本的に考え直す必要に迫られます。

活動区分資金収支計算書のところでも述べましたが、前受金の先食い状況が続いており、繰越支払

資金が前受金の13.7%しかない状況を改善しなければ、資金繰りに行き詰まることとなり改善していかなければいずれ経営が破綻しかねません。

この状況を改善するには、くどいようですが第一に学生募集の如何にかかっており、そのためには他の学校との差別化を鮮明にし、募集活動の成功に結び付ける必要があります。