

学校法人会計の特徴と企業会計との違い

企業会計の考え方は、収益と費用を正しく捉えて正しい損益を計算し、投資家（株式保有者）や経営者など利害関係者に情報を開示することを目的としています。単年度を期間の基本としていますが、近年は上場企業を中心に四半期ごと（3ヶ月ごと）の損益開示が一般的になってきました。

学校法人は企業とは大きく異なる構造にあります。学校法人は極めて公共性が高く、その安定性、継続性が強く求められていることから、学校法人会計は単年度の収支均衡より、長期にわたる収支の均衡を求める内容となっています。

企業会計では複式簿記に基づき、取引は全て総勘定元帳に記録され、「損益計算書」、「貸借対照表」、「キャッシュフロー計算書（上場企業の場合）」が作成されます。

学校法人会計では、学校法人会計基準に則り、全ての取引を複式簿記に基づき総勘定元帳に記録され、そこから「資金収支計算書」、「事業活動収支計算書」、「貸借対照表」が作成されます。

また平成 27 年度から学校法人会計基準が一部改正され、資金収支計算書の内容を活動区分別に並べ替えた「活動区分資金収支計算書」を作成することとなりました。これは企業の「キャッシュフロー計算書」に近いものです。

	学校会計	企業会計
目的	教育研究活動を中心とした学校の全ての活動状況を明示 長期的な収支均衡を目指す	株主・経営者・債権者等の利害関係者に対し財政状態・経営成績を明示 単年度・四半期等の損益を明確化
計算書類	① 資金収支計算書 （新）活動区分資金収支計算書 ②事業活動収支計算書 ③貸借対照表	① キャッシュフロー計算書 ② 損益計算書 ③ 貸借対照表

I 学校法人会計基準において作成が義務付けられている計算書類

① 資金収支計算書（企業会計のキャッシュフロー計算書に類似）

当該年度の諸活動に対応する全ての収入と支出の内容と、当該年度に係わる支払資金の収入と支出のてん末を明らかにするもの。なお、支払資金とは現金および預貯金等をいう。

② 事業活動収支計算書（企業会計の損益計算書に類似）

当該年度の事業活動収入と事業活動支出の内容を明らかにし、更に両者の均衡の状態を表す。

③ 貸借対照表（企業会計の貸借対照表に相当）

当該年度末における資産、負債、正味財産（基本金、事業活動収支差額など）の状態を示し、学校法人の財政状態を明らかにする。

Ⅱ 企業会計にはない勘定科目

① 基本金

学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、事業活動収入のうちから組み入れた金額。

基本金に組み入れるものとして次の4つがある。

第1号基本金

学校法人が設立当初に取得した固定資産および、学校の規模拡大若しくは教育の質的向上のために取得した固定資産の金額

第2号基本金

将来の施設設備取得のため、事前に組み入れた金額

第3号基本金

教育研究活動のために基金として永続的に保持することを目的とした金額

第4号基本金

恒常的に保持すべき資金として設定された金額

② 基本金組入前当年度収支差額

事業活動収入（学校法人の負債とならない収入）と、事業活動支出（当該年度に消費する資産や役務の合計）の差額

③ 事業活動収入

教育活動収入、教育活動外収入、特別収入の合計

④ 事業活動支出

教育活動支出、教育活動外支出、特別支出の合計

事業活動収支計算書

事業活動収支計算書は、当該会計年度の事業活動収入および事業活動支出の内容および収支の均衡を明らかにし、貸借対照表とあわせて財産の健全性を表すものです。

勘定科目		内容	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	授業料、入学金、実験実習料、施設設備維持費等、学生から納入された収入
		手数料	入学検定料、在学・成績・卒業証明書等の各種証明書発行手数料などの収入
		寄付金	用途指定のある特別寄付金と、用途指定のない一般寄付金の収入
		経常費補助金	国からの補助金、東京都や市4など地方公共団体から受ける経常費に対する補助金
		付随事業収入	教育活動に付随する活動に係る事業の収入
		雑収入	退職金財団より、対象者退職の際に掛金分が戻し入れられる収入等
	事業活動支出の部	人件費	教員・職員・役員の人件費、退職金の支出、現金支出の伴わない退職給与引当金繰入額
		教育研究費	教育・研究活動に係る経費、現金支出を伴わない減価償却額(固定資産の価値減少額)
管理経費		学校管理業務や学生募集に係る広報など、教育・研究活動に直接該当しない業務に要する経費。現金支出を伴わない減価償却額(固定資産の価値減少額)	
徴収不能額		未収入金が徴収不能となったもの	
教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	有価証券の運用収入や預金利息などの収入
		その他の教育活動外収入	受取利息・配当金以外の事業活動収入
	事業活動支出の部	借入金等利息	借入金に対する利息分の支出
		その他の教育活動外支出	借入金利息以外の事業活動支出
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	資産の売却額が帳簿価額を超えた分の額
		その他の特別収入	資産売却差額以外の特別収入(現物寄付、施設設備に対する補助金等)
	事業活動支出の部	資産処分差額	資産の売却額が帳簿価額を下回った額(除却損)
		その他の特別支出	資産処分差額以外の特別支出
		基本金組入額	学校法人がその活動を永続的に維持し、必要な資産を継続的に保持するために事業活動収入から組入れた金額
		基本金取崩額	学校法人が所有する固定資産および学校の規模の縮小若しくは除却や売却した金額

貸借対照表

貸借対照表とは会計年度末における財政状態を表したもので、資産の額、負債の額、学校法人が保持している純資産の額を示したものです。

勘定科目	内容
固定資産	貸借対照表作成時点で1年を超えて使用されている資産等。耐用年数が1年未満となっても使用中のものを含む。土地・建物や機器備品・図書等の有形固定資産と、特定資産（積立金）、有価証券等のその他の固定資産がある。
流動資産	現金・預金等の資産
固定負債	教職員退職金の支給に備えるための退職給与引当金等
流動負債	翌年度に入学する学生の入学金や授業料等の前受金等

基本金	学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するため維持すべきものとして、事業活動収入のうちから組み入れた金額
第1号基本金	学校法人が設立当初に取得した固定資産で教育の用に供されるものの価額または新たな学校の設置若しくは既設の学校の規模の拡大若しくは教育の充実向上のために取得した固定資産の価額
第2号基本金	学校法人が新たな学校の設置または既設の学校の規模の拡大若しくは教育の充実向上のために将来取得する固定資産に充てる金銭その他の資産の額
第3号基本金	基金として継続的に保持し、かつ運用する金銭その他の資産の額
第4号基本金	恒常的に保持すべき資金として別に文科大臣が定める額
繰越収支差額	当該年度までの過去の事業活動収入から事業活動支出をひいた差額の累計

●計算書類記載の勘定科目

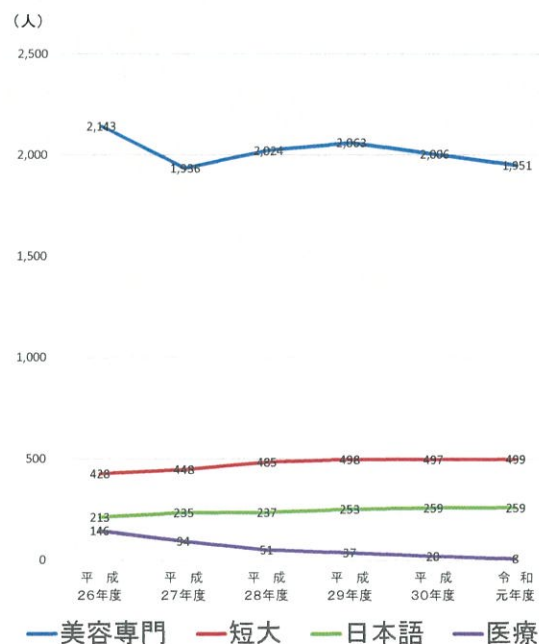
資金収支計算書

資金収支計算書とは、会計年度の諸活動(教育研究活動等)に対応する全ての収入および支出の内容、並びに支払資金の収入と支出のてん末を明らかにしたものです。

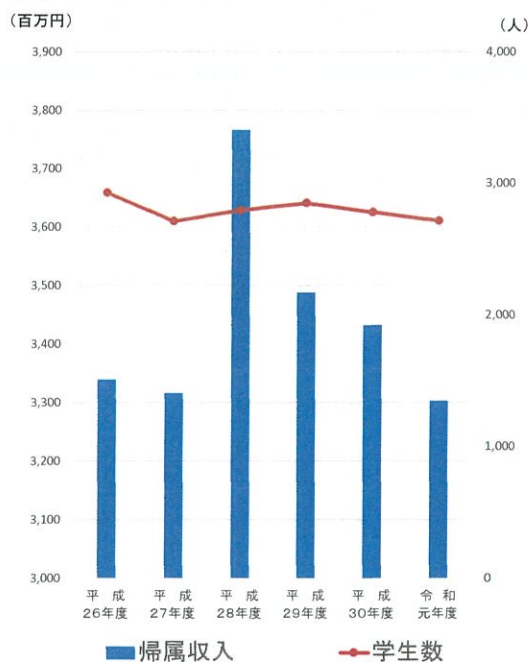
勘定科目	内容
学生生徒等納付金収入	授業料、入学金、実験実習料、施設設備維持費として、学生・生徒等から納付された収入
手数料収入	入学検定料、在学・成績・卒業証明書等の各種証明書発行手数料などの収入
寄付金収入	用途指定のある特別寄付金と、用途指定のない一般寄付金の収入
補助金収入	国からの補助金、東京都や市など地方公共団体から受ける補助金
資産売却収入	資産を売却した際の収入
付随事業・収益事業収入	教育活動に付随する活動に係る事業の収入
受取利息・配当金収入	有価証券の運用収入や、預金利息などの収入
雑収入	退職金財団より、対象者退職の際に掛金分が戻し入れられる収入等
前受金収入	翌年度入学予定者から納入された授業料、入学金、実験実習料、施設設備維持費など
その他の収入	支出に対して準備していた引当特定資産(積立金)を戻し入れたもの等
資金収入調整勘定	当該年度の活動の収入で、翌年度に入金されるもの(期末未収入金)や前年度中に入金されたもの(前期末前受金)
前年度繰越支払資金	前年度から繰り越された資金

人件費支出	教員・職員・役員の人件費、退職金等の支出
教育研究費支出	教育・研究活動に係る経費
管理経費支出	学校管理業務や学生募集に係る広報など、教育・研究活動に直接該当しない業務に要する経費
借入金等利息支出	借入金に対する利息分の支出
借入金等返済支出	借入金に対する元本部分の返済支出
施設関係支出	土地・建物と附属設備、構築物の取得に係る支出
設備関係支出	教育研究用機器備品支出: 学生・教員等が利用する機器備品に係る支出 図書支出: 図書に係る支出 管理用機器備品支出: 法人職員等、直接の教育研究以外で利用する機器備品に係る支出
資産運用支出	資産運用のための支出、目的のための引当特定資産(積立金)の支出
その他の支出	貸与奨学金等に関するもの(貸付金支払支出)、年度を超えて支払いをしたもの(前期末未払金支出)等
資金支出調整勘定	当該年度の活動の支出で、年度末を越えてから支払うもの(期末未払金)や前年度中に支払っていたもの(前期末前払金)
次年度繰越支払資金	次年度に繰越される資金。期末現預金残高。

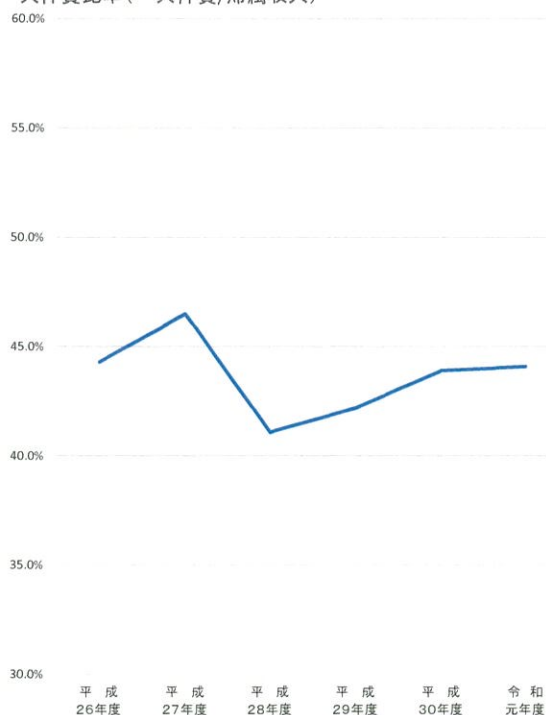
各学校ごとの学生数の推移



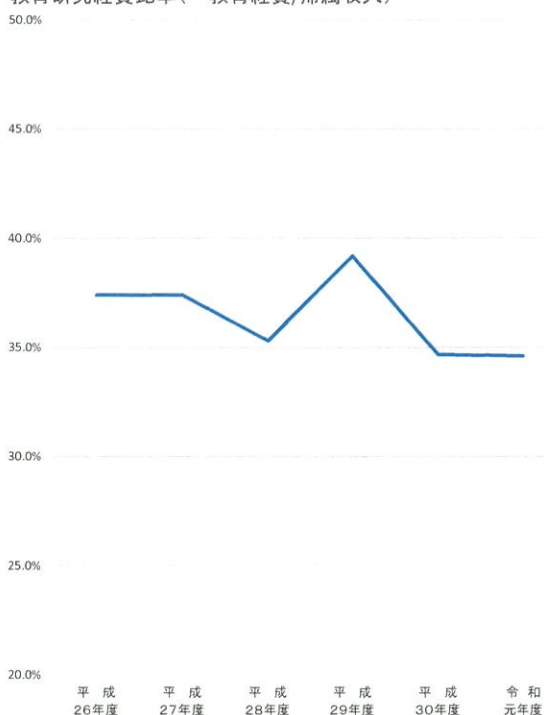
帰属収入と学生数の推移



人件費比率(=人件費/帰属収入)



教育研究経費比率(=教育経費/帰属収入)

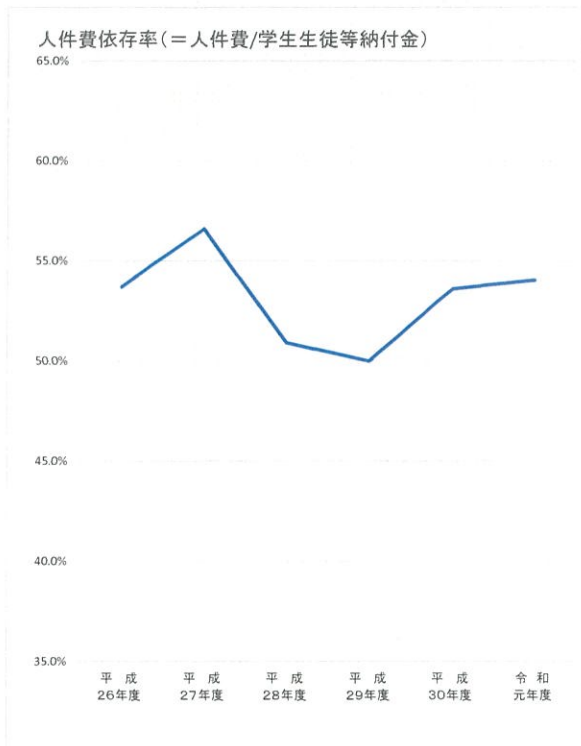


人件費比率

この比率は低い値が良いとされ、当学苑では全国平均を下回っています。人件費は消費支出のなかで最大の部分を占めるため、この比率が特に高くなると、支出全体を大きく膨張させ消費収支を悪化させることになり、また、一旦上昇した人件費を低下させることは容易ではありません。

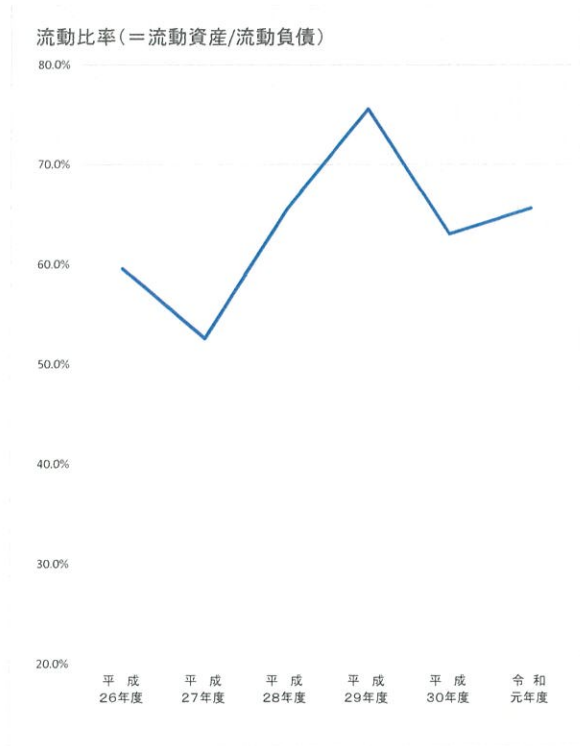
教育研究経費比率

この比率の値は高・低のどちらが良いか一概にはいえませんが、当学苑の各学校では実験実習が多く高めの比率となっており、そのことにより、短大では補助金を多く受けることができます。



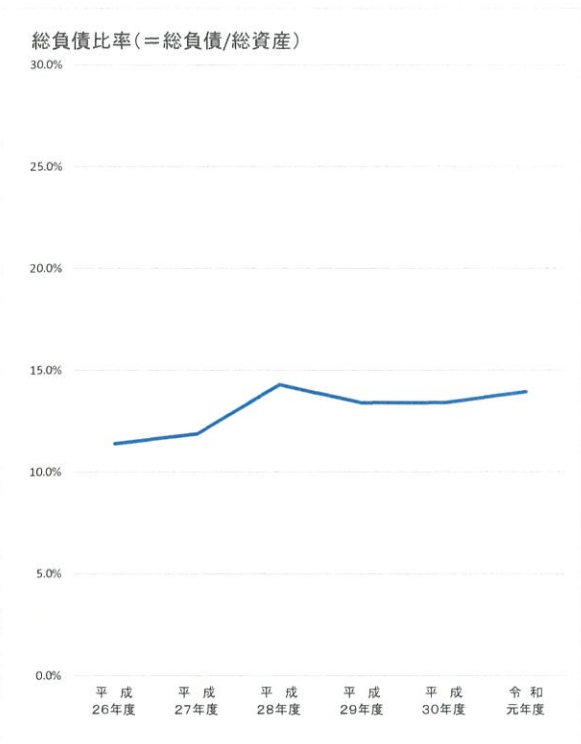
人件費依存率

人件費は学生生徒等納付金の範囲内に納まっていることが望ましく、よってこの値が100%以下であることが望ましく、この値は低い方が経営上好ましいとされています。



流動比率

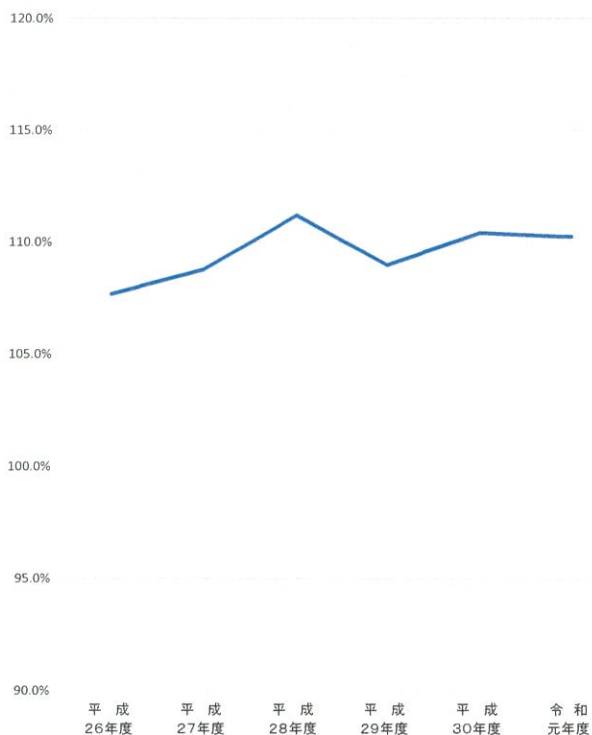
一年以内に返済しなければならない流動負債に対し、現預金を含む一年以内に現金化が可能な流動資産がどの程度用意されているものか、短期支払能力を判断する指標であり、200%以上あれば優良とされ、100%を下回っている当学苑では代々木校舎建設に予算をかなり超過し過ぎたことで、流動資産を固定資産に投下し過ぎています。早急には無理ですが改善に向けて努力中です。



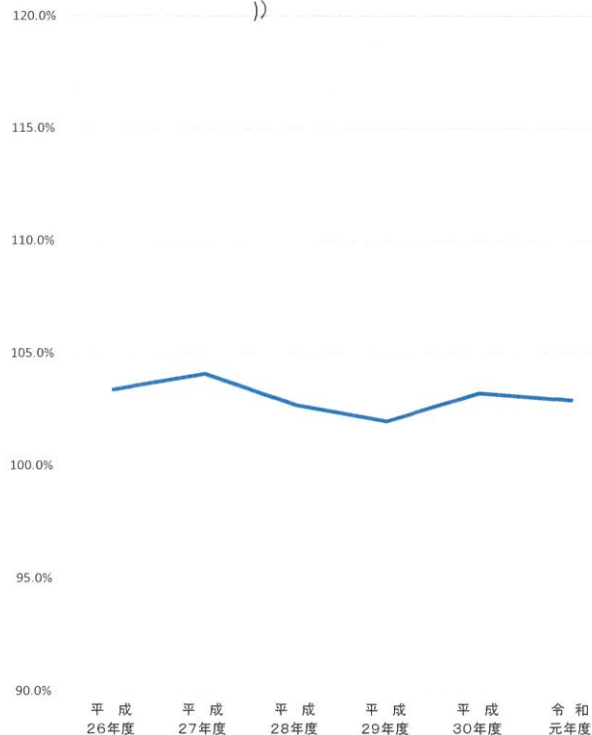
総負債比率

この比率は、総資産に対する他人資金の比重を評価する比率であり、この比率は低いほど良いとされています。当学苑のこの比率は通増傾向にあります。

固定比率(=固定資産/自己資金)



固定長期適合率(=固定資産/(自己資金+固定負債))



固定比率

固定資産の自己資金(基本金+消費収支差額)に対する割合で、資金の調達源泉とその用途とを対比させる関係比率のこと。100%を超えた部分は他人資本に依存していることとなる。

固定長期適合率

固定資産の、自己資金と固定負債の合計である長期資金に対する割合のこと。この比率は、固定資産の取得のためには長期間活用できる安定した資金として、自己資金のほかに短期間に返済を迫られない長期借入金でこれを賄うべきであるという原則に、どれだけ適合しているかを示す指標であり、この比率は100%以下で低いほど良いとされている。

短大の全学生数に占める留学生数の割合

(人)

1,000

500

0

平成
26年度

平成
27年度

平成
28年度

平成
29年度

平成
30年度

令和
元年度

■ 全学生数

■ 留学生数

人件費支出の推移

(百万円)

(人)

1,000

900

800

700

600

500

400

300

200

100

0

平成
26年度

平成
27年度

平成
28年度

平成
29年度

平成
30年度

令和
元年度

■ 教員人件費支出

■ 職員人件費支出

■ 役員報酬支出

■ 退職金支出

資金収入の推移

(百万円)

8,000

7,000

6,000

5,000

4,000

3,000

2,000

平成
26年度

平成
27年度

平成
28年度

平成
29年度

平成
30年度

令和
元年度

■ その他の収入

■ 借入金等収入

■ 受取利息・配当金収入

■ 資産売却収入

■ 寄付金収入

■ 前受金収入

■ 雑収入

■ 付随事業・収益事業収入

■ 補助金収入

■ 手数料収入

資金支出の推移

(百万円)

8,000

7,000

6,000

5,000

4,000

3,000

2,000

平成
26年度

平成
27年度

平成
28年度

平成
29年度

平成
30年度

令和
元年度

■ 人件費支出

■ 管理経費支出

■ 借入金等返済支出

■ 設備関係支出

■ その他の支出

■ 教育研究経費支出

■ 借入金等利息支出

■ 施設関係支出

■ 資産運用支出

財務の概要（経年比較）

（資金収支計算書）

〔公益部門〕

（単位：円）

区 分	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
学生生徒等納付金収入	3,038,438,080	2,945,159,570	2,812,288,934	2,695,523,412
手数料収入	39,480,578	35,860,900	34,740,599	29,044,761
寄付金収入	4,100,000	4,100,000	3,000,000	5,000,000
補助金収入	142,437,539	127,297,994	132,722,148	150,160,721
資産売却収入	1,735,928,065	1,570,115,031	979,952,662	1,532,849,374
付随事業・収益事業収入	204,788,420	202,797,920	243,918,640	259,874,757
受取利息・配当金収入	24,709,408	30,464,192	15,462,384	60,528,705
雑 収 入	69,208,511	62,592,956	85,677,580	49,144,448
借入金等収入	1,420,000,000	600,000,000	700,000,000	700,000,000
前受金収入	1,046,202,600	1,027,108,570	1,007,781,200	837,123,215
その他の収入	120,167,960	152,359,161	179,202,312	458,941,214
資金収入調整勘定	△ 1,243,175,169	△ 1,100,179,196	△ 1,102,340,173	△ 1,095,750,766
前年度繰越支払資金	547,094,912	244,055,596	254,457,043	138,213,282
（ 収 入 の 部 計 ）	（ 7,149,380,904 ）	（ 5,901,732,694 ）	（ 5,346,863,329 ）	（ 5,820,653,123 ）
人件費支出	1,486,178,493	1,476,174,598	1,507,005,782	1,456,519,093
教育研究経費支出	1,140,531,237	1,138,988,392	1,154,811,474	1,115,849,260
管理経費支出	650,669,873	579,496,290	630,805,843	639,586,884
借入金等利息支出	6,851,843	4,353,285	4,423,376	4,360,660
借入金等返済支出	726,890,900	649,500,000	754,000,000	758,500,000
施設関係支出	1,067,000,385	62,803,977	56,074,280	88,620,400
設備関係支出	58,406,004	49,322,436	49,954,545	60,575,930
資産運用支出	1,777,471,108	1,576,153,605	942,322,662	1,289,470,730
その他の支出	378,601,999	585,330,111	430,126,462	631,134,309
資金支出調整勘定	△ 387,276,534	△ 474,847,043	△ 320,874,377	△ 323,776,058
翌年度繰越支払資金	244,055,596	254,457,043	138,213,282	99,811,915
（ 支 出 の 部 計 ）	（ 7,149,380,904 ）	（ 5,901,732,694 ）	（ 5,346,863,329 ）	（ 5,820,653,123 ）

(事業活動収支計算書)

〔公益部門〕

(単位:円)

区分		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
教育活動収入の部	事業活動収入の部				
	学生生徒等納付金	3,038,438,080	2,945,159,570	2,812,288,934	2,695,523,412
	手数料	39,480,578	35,860,900	34,740,599	29,044,761
	寄付金	4,100,000	4,100,000	3,000,000	5,000,000
	経常費等補助金	124,521,539	127,297,994	131,934,148	110,045,721
	付随事業収入	38,788,420	40,797,920	43,918,640	43,874,757
	雑収入	79,061,307	71,812,629	91,083,730	52,463,911
	教育活動収入計	3,324,389,924	3,225,029,013	3,116,966,051	2,935,952,562
	事業活動支出の部				
	人件費	1,547,447,055	1,473,361,341	1,533,531,156	1,488,063,664
教育活動外収入の部	教育研究経費	1,328,049,337	1,368,221,425	1,384,220,947	1,347,566,866
	管理経費	724,274,599	669,762,757	715,052,476	726,262,753
	徴収不能額等	45,983,800	55,162,600	48,988,050	62,642,750
	教育活動支出計	3,645,754,791	3,566,508,123	3,681,792,629	3,624,536,033
	教育活動収支差額	△ 321,364,867	△ 341,479,110	△ 564,826,578	△ 688,583,471
	受取利息・配当金	184,582,650	30,464,192	15,462,384	60,528,705
	その他の教育活動外収入	166,000,000	162,000,000	200,000,000	216,000,000
	教育活動外収入計	350,582,650	192,464,192	215,462,384	276,528,705
	借入金等利息	6,851,843	4,353,285	4,423,376	4,360,660
	教育活動支出計	6,851,843	4,353,285	4,423,376	4,360,660
特別収入の部	教育活動外収支差額	343,730,807	188,110,907	211,039,008	272,168,045
	経常収支差額	22,365,940	△ 153,368,203	△ 353,787,570	△ 416,415,426
	資産売却差額	72,642,537	69,792,782	99,354,526	50,155,658
	その他の特別収入	18,242,404	930,348	794,000	40,124,100
	特別収入計	90,884,941	70,723,130	100,148,526	90,279,758
	資産処分差額	61,889,623	56,552,086	114,167,164	80,408,667
	その他の特別支出	0	0	658,860	0
	特別支出計	61,889,623	56,552,086	114,826,024	80,408,667
	特別収支差額	28,995,318	14,171,044	△ 14,677,498	9,871,091
	基本金組入前当年度収支差額	51,361,258	△ 139,197,159	△ 368,465,068	△ 406,544,335
基本金組入額合計		△ 361,620,648	△ 57,591,590	△ 125,875,209	△ 132,928,862
当年度収支差額		△ 310,259,390	△ 196,788,749	△ 494,340,277	△ 539,473,197
前年度繰越収支差額		△ 3,360,326,006	△ 3,502,585,396	△ 3,699,374,145	△ 4,193,714,422
基本金取崩額		168,000,000	0	0	0
翌年度繰越収支差額		△ 3,502,585,396	△ 3,699,374,145	△ 4,193,714,422	△ 4,733,187,619
(参考)					
事業活動収入計		3,765,857,515	3,488,216,335	3,432,576,961	3,302,761,025
事業活動支出計		3,714,496,257	3,627,413,494	3,801,042,029	3,709,305,360

(損益計算書)

〔収益部門〕(短大・美容専門合計)

(単位:円)

区分	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
営業収益	486,588,133	498,264,148	506,187,668	530,874,184
営業費用	461,814,788	476,190,687	476,530,817	498,665,680
営業外収益	5,011,063	6,389,563	4,646,063	4,154,640
営業外費用	83,626	837,688	807,115	758,013
特別損失	0	0	0	0
(税引前利益/損失)	(29,700,782)	(27,625,336)	(33,495,799)	(35,605,131)
法人税等	29,199,300	26,929,100	33,363,500	35,507,100
(当期純利益/損失)	(501,482)	(696,236)	(132,299)	(98,031)

財務の概要(経年比較)
(資金収支内訳計算書)
〔公益部門〕

(単位:円)

区 分		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
法 人	学生生徒等納付金収入	0	0	0	0
	手数料収入	0	0	0	0
	寄付金収入	4,000,000	4,000,000	3,000,000	5,000,000
	補助金収入	1,700,000	500,000	0	2,241,287
	資産売却収入	2,285,060	0	0	0
	付随事業・収益事業収入	169,148,000	165,164,000	202,888,000	219,022,000
	受取利息・配当金収入	89,975	99,736	9,304	239
	雑 収 入	23,917,217	24,592,254	23,425,097	23,218,837
	借入金等収入	1,420,000,000	600,000,000	700,000,000	700,000,000
	(計)	(1,621,140,252)	(794,355,990)	(929,322,401)	(949,482,363)
	人件費支出	255,742,813	276,682,029	305,710,318	305,867,703
	教育研究経費支出	0	0	0	0
	管理経費支出	229,679,788	223,134,676	241,319,075	227,466,966
	借入金等利息支出	6,734,416	4,353,285	4,423,376	4,360,660
	借入金等返済支出	675,973,400	649,500,000	754,000,000	758,500,000
	施設関係支出	938,557,720	2,121,120	5,400,000	907,500
	設備関係支出	20,620,764	6,057,231	8,385,865	21,934,234
	(計)	(2,127,308,901)	(1,161,848,341)	(1,319,238,634)	(1,319,037,063)
短 大	学生生徒等納付金収入	843,036,300	801,821,930	855,575,174	800,971,224
	手数料収入	10,520,298	12,233,500	11,271,100	7,076,660
	寄付金収入	100,000	100,000	0	0
	補助金収入	126,065,791	116,362,660	116,410,091	104,502,618
	資産売却収入	447,601	66,812,773	61,906,301	82,331,364
	付随事業・収益事業収入	1,001,500	0	764,520	0
	受取利息・配当金収入	6,416,128	3,545,716	7,307,022	6,173,187
	雑 収 入	12,043,864	10,659,124	26,074,913	4,941,014
	借入金等収入	0	0	0	0
	(計)	(999,631,482)	(1,011,535,703)	(1,079,309,121)	(1,005,996,067)
	人件費支出	436,503,513	473,062,494	503,438,965	432,537,614
	教育研究経費支出	362,072,645	358,631,520	413,248,415	408,517,867
	管理経費支出	96,850,646	77,134,877	109,590,911	136,401,610
	借入金等利息支出	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0
	施設関係支出	122,996,665	52,233,120	48,190,280	59,796,000
	設備関係支出	30,410,020	31,532,430	6,489,442	10,734,529
	(計)	(1,048,833,489)	(992,594,441)	(1,080,958,013)	(1,047,987,620)
美 専	学生生徒等納付金収入	1,907,622,180	1,883,972,640	1,713,353,760	1,677,132,188
	手数料収入	20,943,500	16,100,900	16,593,900	15,322,100
	寄付金収入	0	0	0	0
	補助金収入	13,783,490	9,884,112	16,260,802	43,372,553
	資産売却収入	1,733,195,404	1,503,302,258	918,046,361	1,450,518,010
	付随事業・収益事業収入	34,638,920	37,633,920	40,266,120	40,852,757
	受取利息・配当金収入	18,203,025	26,818,591	8,146,058	54,355,279
	雑 収 入	29,709,394	24,445,503	36,027,519	10,479,081
	借入金等収入	0	0	0	0
	(計)	(3,758,095,913)	(3,502,157,924)	(2,748,694,520)	(3,292,031,968)
	人件費支出	618,829,353	572,509,634	549,891,803	567,623,258
	教育研究経費支出	736,466,383	747,284,802	709,093,347	680,385,459
	管理経費支出	257,105,582	231,225,613	229,299,144	227,939,820
	借入金等利息支出	101,814	0	0	0
	借入金等返済支出	44,147,100	0	0	0
	施設関係支出	4,290,400	8,449,737	0	27,916,900
	設備関係支出	4,355,727	6,508,817	34,750,953	23,665,517
	(計)	(1,665,296,359)	(1,565,978,603)	(1,523,035,247)	(1,527,530,954)

	区 分	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
医 療	学生生徒等納付金収入	79,571,600	52,965,000	24,620,000	9,380,000
	手数料収入	216,780	116,500	39,600	42,000
	寄付金収入	0	0	0	0
	補助金収入	849,695	517,018	0	0
	資産売却収入	0	0	0	0
	付随事業・収益事業収入	0	0	0	0
	受取利息・配当金収入	0	0	0	0
	雑 収 入	0	2,116,000	0	10,167,000
	借入金等収入	0	0	0	0
	(計)	(80,638,075)	(55,714,518)	(24,659,600)	(19,589,000)
	人件費支出	79,617,478	57,016,664	46,403,417	48,835,253
	教育研究経費支出	22,700,709	19,002,832	16,175,769	14,502,370
	管理経費支出	10,003,058	3,413,571	2,298,527	2,047,714
	借入金等利息支出	15,613	0	0	0
日 本 語	借入金等返済支出	6,770,400	0	0	0
	施設関係支出	0	0	0	0
	設備関係支出	1,523,705	1,747,081	0	2,912,640
	(計)	(120,630,963)	(81,180,148)	(64,877,713)	(68,297,977)
	学生生徒等納付金収入	208,208,000	206,400,000	218,740,000	208,040,000
	手数料収入	7,800,000	7,410,000	6,835,999	6,604,001
	寄付金収入	0	0	0	0
	補助金収入	38,563	34,204	51,255	44,263
	資産売却収入	0	0	0	0
	付随事業・収益事業収入	0	0	0	0
	受取利息・配当金収入	280	149	0	0
	雑 収 入	3,538,036	780,075	150,051	338,516
	借入金等収入	0	0	0	0
	(計)	(219,584,879)	(214,624,428)	(225,777,305)	(215,026,780)
公 益 計	人件費支出	95,485,336	96,903,777	101,561,279	101,655,265
	教育研究経費支出	19,291,500	14,069,238	16,293,943	12,443,564
	管理経費支出	57,030,799	44,587,553	48,298,186	45,730,774
	借入金等利息支出	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0
	施設関係支出	1,155,600	0	2,484,000	0
	設備関係支出	1,495,788	3,476,877	328,285	1,329,010
	(計)	(174,459,023)	(159,037,445)	(168,965,693)	(161,158,613)
	学生生徒等納付金収入	3,038,438,080	2,945,159,570	2,812,288,934	2,695,523,412
	手数料収入	39,480,578	35,860,900	34,740,599	29,044,761
	寄付金収入	4,100,000	4,100,000	3,000,000	5,000,000
	補助金収入	142,437,539	127,297,994	132,722,148	150,160,721
	資産売却収入	1,735,928,065	1,570,115,031	979,952,662	1,532,849,374
	付随事業・収益事業収入	204,788,420	202,797,920	243,918,640	259,874,757
	受取利息・配当金収入	24,709,408	30,464,192	15,462,384	60,528,705
公 益 計	雑 収 入	69,208,511	62,592,956	85,677,580	49,144,448
	借入金等収入	1,420,000,000	600,000,000	700,000,000	700,000,000
	(計)	(6,679,090,601)	(5,578,388,563)	(5,007,762,947)	(5,482,126,178)
	人件費支出	1,486,178,493	1,476,174,598	1,507,005,782	1,456,519,093
	教育研究経費支出	1,140,531,237	1,138,988,392	1,154,811,474	1,115,849,260
	管理経費支出	650,669,873	579,496,290	630,805,843	639,586,884
	借入金等利息支出	6,851,843	4,353,285	4,423,376	4,360,660
	借入金等返済支出	726,890,900	649,500,000	754,000,000	758,500,000
	施設関係支出	1,067,000,385	62,803,977	56,074,280	88,620,400
	設備関係支出	58,406,004	49,322,436	49,954,545	60,575,930
	(計)	(5,136,528,735)	(3,960,638,978)	(4,157,075,300)	(4,124,012,227)

財務の概要（経年比較）
（事業活動収支内訳表）

（単位：円）

区 分		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
法	学生生徒等納付金	0	0	0	0
	手数料	0	0	0	0
	寄付金	4,000,000	4,000,000	3,000,000	5,000,000
	経常費等補助金	1,700,000	500,000	0	2,241,287
	付随事業収入	3,148,000	3,164,000	2,888,000	3,022,000
	雑収入	33,594,513	28,592,254	27,196,197	26,466,700
	教育活動収入	42,442,513	36,256,254	33,084,197	36,729,987
	人件費	267,896,814	279,498,854	322,070,730	317,702,444
	教育研究経費	0	0	0	0
	管理経費	272,455,441	277,422,967	290,732,106	279,928,986
	徴収不能額等	0	0	0	20,580,000
	教育活動支出計	540,352,255	556,921,821	612,802,836	618,211,430
	教育活動収支差額	△ 497,909,742	△ 520,665,567	△ 579,718,639	△ 581,481,443
	受取利息・配当金	89,975	99,736	9,304	239
	その他の教育活動外収入	166,000,000	162,000,000	200,000,000	216,000,000
	教育活動外収入計	166,089,975	162,099,736	200,009,304	216,000,239
	借入金等利息	6,734,416	4,353,285	4,423,376	4,360,660
	教育活動外支出計	6,734,416	4,353,285	4,423,376	4,360,660
	教育活動外収支差額	159,355,559	157,746,451	195,585,928	211,639,579
	経常収支差額	△ 338,554,183	△ 362,919,116	△ 384,132,711	△ 369,841,864
人	資産売却差額	2,285,060	0	0	0
	その他の特別収入	322,704	0	0	0
	特別収入計	2,607,764	0	0	0
	資産処分差額	3,035,583	7,173,840	13,050,007	18,753,385
	その他の特別支出	0	0	0	0
	特別支出計	3,035,583	7,173,840	13,050,007	18,753,385
	特別収支差額	△ 427,819	△ 7,173,840	△ 13,050,007	△ 18,753,385
	基本金組入前当年度収支差額	△ 338,982,002	△ 370,092,956	△ 397,182,718	△ 388,595,249
	基本金組入額合計	△ 238,265,200	△ 619,533	△ 73,068,296	△ 69,994,966
	当年度収支差額	△ 577,247,202	△ 370,712,489	△ 470,251,014	△ 458,590,215
短	学生生徒等納付金	843,036,300	801,821,930	855,575,174	800,971,224
	手数料	10,520,298	12,233,500	11,271,100	7,076,660
	寄付金	100,000	100,000	0	0
	経常費等補助金	108,149,791	116,362,660	116,410,091	95,163,618
	付随事業収入	1,001,500	0	764,520	0
	雑収入	12,219,364	15,510,797	26,979,914	4,941,014
	教育活動収入	975,027,253	946,028,887	1,011,000,799	908,152,516
	人件費	475,823,422	436,231,654	498,620,708	436,480,574
	教育研究経費	452,661,647	455,725,327	513,784,771	508,808,071
	管理経費	114,439,963	97,022,069	129,613,533	155,004,830
大	徴収不能額等	21,299,350	19,053,200	24,149,050	19,712,250
	教育活動支出計	1,064,224,382	1,008,032,250	1,166,168,062	1,120,005,725
	教育活動収支差額	△ 89,197,129	△ 62,003,363	△ 155,167,263	△ 211,853,209
	受取利息・配当金	6,416,128	3,545,716	7,307,022	6,173,187
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0
	教育活動外収入計	6,416,128	3,545,716	7,307,022	6,173,187
	借入金等利息	0	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0	0
	教育活動外収支差額	6,416,128	3,545,716	7,307,022	6,173,187
	経常収支差額	△ 82,781,001	△ 58,457,647	△ 147,860,241	△ 205,680,022
大	資産売却差額	0	17,281,278	3,314,296	2,843,915
	その他の特別収入	17,918,800	18,100	4,000	9,347,900
	特別収入計	17,918,800	17,299,378	3,318,296	12,191,815
	資産処分差額	0	1,730,163	0	0
	その他の特別支出	0	0	658,860	0
	特別支出計	0	1,730,163	658,860	0
	特別収支差額	17,918,800	15,569,215	2,659,436	12,191,815
	基本金組入前当年度収支差額	△ 64,862,201	△ 42,888,432	△ 145,200,805	△ 193,488,207
	基本金組入額合計	△ 53,154,537	△ 38,694,742	△ 43,655,483	△ 63,073,416
	当年度収支差額	△ 118,016,738	△ 81,583,174	△ 188,856,288	△ 256,561,623

区 分		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度		
美	教育活動収支	学生生徒等納付金	1,907,622,180	1,883,972,640	1,713,353,760	1,677,132,188	
		手 数 料	20,943,500	16,100,900	16,593,900	15,322,100	
		寄 付 金	0	0	0	0	
		經常費等補助金	13,783,490	9,884,112	15,472,802	12,596,553	
		付随事業収入	34,638,920	37,633,920	40,266,120	40,852,757	
		雑 収 入	29,709,394	24,813,503	36,757,568	10,479,081	
		教育活動収入	2,006,697,484	1,972,405,075	1,822,444,150	1,756,382,679	
		人 件 費	630,607,400	605,345,261	558,233,276	579,750,312	
		教育研究経費	813,866,222	854,860,949	817,970,196	791,265,512	
		管理経費	269,145,565	246,524,899	243,120,085	242,473,814	
		徴収不能額等	23,994,450	33,379,400	24,835,500	16,260,500	
		教育活動支出計	1,737,613,637	1,740,110,509	1,644,159,057	1,629,750,138	
	教育活動収支差額	269,083,847	232,294,566	178,285,093	126,632,541		
	教育活動外収支	受取利息・配当金	178,076,267	26,818,591	8,146,058	54,355,279	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	
教育活動外収入計		178,076,267	26,818,591	8,146,058	54,355,279		
借入金等利息		101,814	0	0	0		
教育活動外支出計		101,814	0	0	0		
教育活動外収支差額		177,974,453	26,818,591	8,146,058	54,355,279		
經常収支差額		447,058,300	259,113,157	186,431,151	180,987,820		
専	特別収支	資産売却差額	70,357,477	52,511,504	96,040,230	47,311,743	
		その他の特別収入	0	0	788,000	30,776,000	
		特別収入計	70,357,477	52,511,504	96,828,230	78,087,743	
		資産処分差額	58,854,040	47,648,083	101,117,157	61,655,282	
		その他の特別支出	0	0	0	0	
		特別支出計	58,854,040	47,648,083	101,117,157	61,655,282	
	特別収支差額		11,503,437	4,863,421	△ 4,288,927	16,432,461	
	基本金組入前当年度収支差額		458,561,737	263,976,578	182,142,224	197,420,281	
	基本金組入額合計		△ 54,693,870	△ 14,596,940	△ 5,156,501	1,736,700	
	当年度収支差額		403,867,867	249,379,638	176,985,723	199,156,981	
	医	教育活動収支	学生生徒等納付金	79,571,600	52,965,000	24,620,000	9,380,000
			手 数 料	216,780	116,500	39,600	42,000
寄 付 金			0	0	0	0	
經常費等補助金			849,695	517,018	0	0	
付随事業収入			0	0	0	0	
雑 収 入			0	2,116,000	0	10,167,000	
教育活動収入			80,638,075	55,714,518	24,659,600	19,589,000	
人 件 費			79,617,478	57,016,664	46,403,417	48,835,253	
教育研究経費			36,000,838	36,185,186	32,737,452	31,363,033	
管理経費			10,602,721	3,473,127	2,386,887	2,155,544	
徴収不能額等			690,000	760,000	0	2,090,000	
教育活動支出計			126,911,037	97,434,977	81,527,756	84,443,830	
教育活動収支差額		△ 46,272,962	△ 41,720,459	△ 56,868,156	△ 64,854,830		
教育活動外収支		受取利息・配当金	0	0	0	0	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	
		教育活動外収入計	0	0	0	0	
		借入金等利息	15,613	0	0	0	
		教育活動外支出計	15,613	0	0	0	
教育活動外収支差額		△ 15,613	0	0	0		
經常収支差額		△ 46,288,575	△ 41,720,459	△ 56,868,156	△ 64,854,830		
療		特別収支	資産売却差額	0	0	0	0
			その他の特別収入	0	911,548	0	0
			特別収入計	0	911,548	0	0
			資産処分差額	0	0	0	0
			その他の特別支出	0	0	0	0
			特別支出計	0	0	0	0
		特別収支差額		0	911,548	0	0
	基本金組入前当年度収支差額		△ 46,288,575	△ 40,808,911	△ 56,868,156	△ 64,854,830	
基本金組入額合計		△ 9,859,081	△ 2,654,310	△ 242,534	△ 542,389		
当年度収支差額		△ 56,147,656	△ 43,463,221	△ 57,110,690	△ 65,397,219		

区 分		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
日 本 語 公 益 計	学生生徒等納付金	208,208,000	206,400,000	218,740,000	208,040,000
	手 数 料	7,800,000	7,410,000	6,835,999	6,604,001
	寄 付 金	0	0	0	0
	經常費等補助金	38,563	34,204	51,255	44,263
	付随事業収入	0	0	0	0
	雑 収 入	3,538,036	780,075	150,051	410,116
	教育活動収入	219,584,599	214,624,279	225,777,305	215,098,380
	人 件 費	93,501,941	95,268,908	108,203,025	105,295,081
	教育研究経費	25,520,630	21,449,963	19,728,528	16,130,250
	管理経費	57,630,909	45,319,695	49,199,865	46,699,579
	徴収不能額等	0	1,970,000	3,500	4,000,000
	教育活動支出計	176,653,480	164,008,566	177,134,918	172,124,910
	教育活動収支差額	42,931,119	50,615,713	48,642,387	42,973,470
	受取利息・配当金	280	149	0	0
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0
	教育活動外収入計	280	149	0	0
	借入金等利息	0	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0	0
	教育活動外収支差額	280	149	0	0
	經常収支差額	42,931,399	50,615,862	48,642,387	42,973,470
	資産売却差額	0	0	0	0
	その他の特別収入	900	700	2,000	200
	特別収入計	900	700	2,000	200
	資産処分差額	0	0	0	0
	その他の特別支出	0	0	0	0
	特別支出計	0	0	0	0
	特別収支差額	900	700	2,000	200
	基本金組入前当年度収支差額	42,932,299	50,616,562	48,644,387	42,973,670
	基本金組入額合計	△ 5,647,960	△ 1,026,065	△ 3,752,395	△ 1,054,791
	当年度収支差額	37,284,339	49,590,497	44,891,992	41,918,879
公 益 計	学生生徒等納付金	3,038,438,080	2,945,159,570	2,812,288,934	2,695,523,412
	手 数 料	39,480,578	35,860,900	34,740,599	29,044,761
	寄 付 金	4,100,000	4,100,000	3,000,000	5,000,000
	經常費等補助金	124,521,539	127,297,994	131,934,148	110,045,721
	付随事業収入	38,788,420	40,797,920	43,918,640	43,874,757
	雑 収 入	79,061,307	71,812,629	91,083,730	52,463,911
	教育活動収入	3,324,389,924	3,225,029,013	3,116,966,051	2,935,952,562
	人 件 費	1,547,447,055	1,473,361,341	1,533,531,156	1,488,063,664
	教育研究経費	1,328,049,337	1,368,221,425	1,384,220,947	1,347,566,866
	管理経費	724,274,599	669,762,757	715,052,476	726,262,753
	徴収不能額等	45,983,800	55,162,600	48,988,050	62,642,750
	教育活動支出計	3,645,754,791	3,566,508,123	3,681,792,629	3,624,536,033
	教育活動収支差額	△ 321,364,867	△ 341,479,110	△ 564,826,578	△ 688,583,471
	受取利息・配当金	184,582,650	30,464,192	15,462,384	60,528,705
	その他の教育活動外収入	166,000,000	162,000,000	200,000,000	216,000,000
	教育活動外収入計	350,582,650	192,464,192	215,462,384	276,528,705
	借入金等利息	6,851,843	4,353,285	4,423,376	4,360,660
	教育活動外支出計	6,851,843	4,353,285	4,423,376	4,360,660
	教育活動外収支差額	343,730,807	188,110,907	211,039,008	272,168,045
	經常収支差額	22,365,940	△ 153,368,203	△ 353,787,570	△ 416,415,426
	資産売却差額	72,642,537	69,792,782	99,354,526	50,155,658
	その他の特別収入	18,242,404	930,348	794,000	40,124,100
	特別収入計	90,884,941	70,723,130	100,148,526	90,279,758
	資産処分差額	61,889,623	56,552,086	114,167,164	80,408,667
	その他の特別支出	0	0	658,860	0
	特別支出計	61,889,623	56,552,086	114,826,024	80,408,667
	特別収支差額	28,995,318	14,171,044	△ 14,677,498	9,871,091
	基本金組入前当年度収支差額	51,361,258	△ 139,197,159	△ 368,465,068	△ 406,544,335
	基本金組入額合計	△ 361,620,648	△ 57,591,590	△ 125,875,209	△ 132,928,862
	当年度収支差額	△ 310,259,390	△ 196,788,749	△ 494,340,277	△ 539,473,197
(参考)					
事業活動収入計		3,765,857,515	3,488,216,335	3,432,576,961	3,302,761,025
事業活動支出計		3,714,496,257	3,627,413,494	3,801,042,029	3,709,305,360

(損益計算書)

〔収益部門〕

(単位:円)

区 分		平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
	営業収益	486,588,133	498,264,148	506,187,668	530,874,184
	営業費用	461,814,788	476,190,687	476,530,817	498,665,680
	営業外収益	5,011,063	6,389,563	4,646,063	4,154,640
	営業外費用	83,626	837,688	807,115	758,013
	特別損失	0	0	0	0
	(経 常 損 益)	(29,700,782)	(27,625,336)	(33,495,799)	(35,605,131)
	法人税等	29,199,300	26,929,100	33,363,500	35,507,100
	(当 期 純 損 益)	(501,482)	(696,236)	(132,299)	(98,031)

貸 借 対 照 表

〔公益事業〕

資産の部

(単位:円)

科 目	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
固 定 資 産	18,827,714,958	18,297,278,467	18,137,789,446	17,661,021,247
有 形 固 定 資 産	13,508,780,508	13,225,922,768	13,025,549,877	12,873,044,707
土 地	6,456,460,300	6,456,460,300	6,444,474,901	6,444,474,901
建 物	6,496,154,219	6,222,940,161	6,048,720,476	5,906,422,881
構 築 物	25,689,335	21,819,359	18,220,204	14,787,854
教育研究用機器備品	161,389,463	151,635,917	164,251,888	165,607,615
管 理 用 機 器 備 品	36,711,101	39,634,123	41,473,587	47,558,438
図 書	245,259,847	246,887,090	248,076,949	249,191,112
車 両	87,116,243	86,545,818	60,331,872	45,001,906
特定資産	162,744,630	162,760,899	162,777,171	0
建物修繕引当特定資産	70,084,687	70,091,691	70,098,697	0
退職給与引当特定資産	92,659,943	92,669,208	92,678,474	0
その他の固定資産	5,156,189,820	4,908,594,800	4,949,462,398	4,787,976,540
借 地 権	491,076,947	323,082,816	323,082,816	323,082,816
電 話 加 入 権	1,368,562	1,368,562	1,368,562	1,368,562
施 設 利 用 権	32,342,672	32,342,672	32,342,672	32,342,672
有 価 証 券	554,938,367	433,289,480	428,604,480	214,575,000
ソフトウェア	37,547,198	18,901,688	6,393,231	1,938,736
収 益 事 業 元 入 金	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673
長 期 貸 付 金	44,593,493	32,091,000	23,907,000	20,674,000
保 証 金	124,500	124,500	124,500	124,500
敷 金	9,600,000	4,400,000	4,400,000	4,400,000
保 険 積 立 金	647,025,408	725,421,409	791,666,464	851,897,581
流 動 資 産	936,055,677	1,104,302,746	970,324,361	956,942,056
現 金 預 金	244,055,596	254,457,043	138,213,282	99,811,915
未 収 入 金	81,291,940	54,926,596	79,211,374	66,185,737
貯 蔵 品	13,113,492	8,893,312	8,709,564	8,751,518
販 売 用 品	4,669,328	3,916,369	3,940,445	0
短 期 貸 付 金	14,734,842	18,789,639	11,234,000	7,850,000
有 価 証 券	507,709,509	656,783,136	633,413,179	593,269,919
前 払 金	42,864,274	48,266,144	58,537,533	47,117,461
仮 払 金	610,766	4,061,787	439,427	662,623
立 替 金	3,628,023	6,886,908	17,624,634	32,456,452
預 け 金	9,264,097	47,321,812	19,000,923	100,836,431
収 益 事 業 勘 定	14,113,810	0	0	0
資 産 の 部 合 計	19,763,770,635	19,401,581,213	19,108,113,807	18,617,963,303

負債の部

科 目	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
固 定 負 債	1,401,918,192	1,146,817,124	1,145,086,646	1,142,287,127
長期借入金	665,174,000	382,500,000	328,500,000	274,500,000
退職給与引当金	567,901,425	565,088,168	591,830,759	623,375,330
長期未払金	161,379,272	194,874,787	221,534,719	241,190,629
長期預り金	7,200,569	4,354,169	3,221,168	3,221,168
預り敷金	262,926	0	0	0
流 動 負 債	1,429,536,403	1,461,645,208	1,538,373,348	1,457,566,698
短期借入金	81,996,000	58,500,000	58,500,000	54,000,000
未払金	239,820,442	237,123,417	251,825,657	254,809,059
前受金	1,046,202,600	1,028,058,570	1,007,781,200	837,123,215
預り金	11,927,128	17,769,825	18,375,283	32,243,404
学生預り金	45,256,382	45,290,662	47,199,249	51,994,049
仮受金	4,333,851	2,696,799	11,023,295	2,782,984
収益事業勘定	0	72,205,935	143,668,664	224,613,987
負債の部合計	2,831,454,595	2,608,462,332	2,683,459,994	2,599,853,825

純資産の部

科 目	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
基 本 金	20,434,901,436	20,492,493,026	20,618,368,235	20,751,297,097
第1号基本金	20,179,901,436	20,237,493,026	20,363,368,235	20,496,297,097
第4号基本金	255,000,000	255,000,000	255,000,000	255,000,000
繰越収支差額	△ 3,502,585,396	△ 3,699,374,145	△ 4,193,714,422	△ 4,733,187,619
翌年度繰越収支差額	△ 3,502,585,396	△ 3,699,374,145	△ 4,193,714,422	△ 4,733,187,619
純資産の部合計	16,932,316,040	16,793,118,881	16,424,653,813	16,018,109,478
負債及び純資産の部合計	19,763,770,635	19,401,581,213	19,108,113,807	18,617,963,303

貸 借 対 照 表

〔収 益 事 業〕

資 産 の 部

(単 位 : 円)

科 目	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
流 動 資 産	56,718,956	105,629,042	174,741,013	233,620,273
現 金 預 金	47,646,133	21,552,752	19,056,338	475,687
販 売 用 品	339,340	43,645	0	0
未 収 入 金	8,310,163	11,563,350	11,389,295	7,929,140
前 払 金	423,320	263,360	626,716	601,459
公 益 事 業 勘 定	0	72,205,935	143,668,664	224,613,987
固 定 資 産	3,470,937,341	3,665,438,853	3,575,234,903	3,515,683,902
有 形 固 定 資 産	3,470,861,004	3,497,401,094	3,407,240,772	3,342,029,193
建 物	3,121,576,469	3,146,900,688	3,050,441,767	2,982,390,397
構 築 物	903,890	775,538	665,412	570,923
機 器 備 品	1,695,031	3,039,254	9,447,979	12,382,259
土 地	346,685,614	346,685,614	346,685,614	346,685,614
無 形 固 定 資 産	46,337	168,007,759	167,994,131	173,654,709
借 地 権	0	167,994,131	167,994,131	167,994,131
ソ フ ト ウ ェ ア	46,337	13,628	0	5,660,578
投 資 そ の 他 の 資 産	30,000	30,000	0	0
保 証 金	30,000	30,000	0	0
資 産 の 部 合 計	3,527,656,297	3,771,067,895	3,749,975,916	3,749,304,175

負債の部(収益)

科 目	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
流動負債	48,596,962	76,464,636	80,749,638	80,525,751
短期借入金	0	30,329,000	30,329,000	27,996,000
前受金	2,800,980	3,828,670	2,634,000	2,151,945
未払金	717,072	8,398,757	8,166,023	7,132,128
未払法人税等	29,739,600	30,653,500	35,306,600	35,507,100
賞与引当金	1,225,500	708,000	716,250	491,900
未払費用	0	2,546,709	3,597,765	7,246,678
公益事業勘定	14,113,810	0	0	0
固定負債	88,983,814	303,831,502	278,322,246	277,776,360
長期借入金	0	200,678,000	172,682,000	144,686,000
退職給与引当金	2,814,000	4,263,300	4,918,760	5,236,152
預り敷金	86,125,750	90,125,750	90,125,750	90,125,750
長期未払金	44,064	8,764,452	10,595,736	37,728,458
負債合計	137,580,776	380,296,138	359,071,884	358,302,111

正味財産の部

正味財産	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
元入金	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673
利益剰余金	52,502,848	53,199,084	53,331,359	53,429,391
繰越利益剰余金	52,502,848	53,199,084	53,331,359	53,429,391
正味財産合計	3,390,075,521	3,390,771,757	3,390,904,032	3,391,002,064
負債・正味財産合計	3,527,656,297	3,771,067,895	3,749,975,916	3,749,304,175

4.今後の課題

現在の新型コロナウイルス感染症による、世界的な経済の悪化・生活様式の変化の中で、当学校法人も大きな影響を受けております。短大、及び美容専門学校では、近年の各学校の生徒数の減少に更に拍車がかかることが予想され、日本語学校に於いては学生が日本に入国することができないという大変厳しい状況にあります。

その様な中で、リモートで授業を受けられる環境整備や、奨学金や学費の分納支払等による経済的な救済措置により、学生が学びを諦めてしまわない為の、様々な対策をとる必要に迫られております。

資金面では、前受金の先食い状況が依然として続いており、繰越支払資金が1億円を切り、前受金の11.9%しか資金が残らない状況となりました。収入を増やすことができれば資金繰りに行き詰まることとなり、いずれ経営が破綻しかねません。

この状況を改善するには、第一に学生募集の如何にかかっており、そのためには他の学校との差別化を鮮明にし、募集活動の成功に結び付ける必要があります。

(短期大学)

学生数の減少は著しく慢性的に支出過多となっています。今後、安定的な経営を遂行するには学生数を増やすことが急務であり、同時に入学定員の見直しが必要になります。近年、全学生に占める留学生の割合が高まってきてはいますが、留学生には授業料の30%を免除することとなっており、キャッシュフローの観点からは日本人の学生をより多く獲得することが、収入の増加に繋がります。

今後、「将来的に持続可能な大学運営」の為には、学科改組を行い「美道の追及」を主眼に教育改革を行い、社会人の受け入れについても体制を強化し、多様なメディアを活用していく必要があります。

また、校舎立地の地理的条件が、他の競合短期大学と比較すると弱いといえ、更には校舎の老朽化も著しく、当期以降も付属設備の改修工事による多額キャッシュアウトの虞があります。

(美容専門学校)

まずは、定員充足率を達成する必要があります。また、2年次の退学率が27.5%というあまりに定着率の低い現状についても今後の大きな課題となります。

学生募集については今までにないSNS等を利用した効率的な方法や多様なメディアを利用し、着実に入学者数を増やす必要があります。また、教員の質を高め、生徒指導を強化することで国家試験合格率を高める必要があります。職業訓練校としてPDCAを実行し、確実に合格に導くことを最低限の学生に対する義務であると考え、上記の課題の対策を立てていく必要があります。

事業活動収支に於いては収入過多ではあるが、法人部門を含めると支出過多となります。今後は法人部門を含めたところで収入過多となるように、上記の課題解決に努める必要があります。

(日本語学校)

近年、定員充足率を上回る生徒数を確保しておりましたが、新型コロナウイルス感染症の影響で、当年度は学生が日本に入国できない状況となり、抜本的な改革を迫られております。

リモートを利用した講義体制の構築や、入学前の学生が学べる環境整備などにより、入国できない生徒や学ぶ時間がある生徒を確実に取得していく必要があります。

生徒の地域別の出身国は、中国が72%と多いですが、今後はその他の周辺国からの入学者を増やすため、多方面への働きかけが必要になります。

今後、留学ビザがおりにくくなることが考えられ、新型コロナウイルス感染症の影響もダイレクトに受ける為、学校や募集の在り方を根本的に考え直す必要に迫られております。