

V. 財務の概要

(1) 決算の概要

学校法人は利益獲得を目的として活動しているものではありません。損益計算を目的としている企業会計では、学校法人の経営状況の実態を把握するには必ずしも十分ではなく、そこで、営利を目的としない学校法人の経営状況を的確に表示する企業会計とは異なる会計制度が必要となり、「学校会計」が制定された理由です。

学校法人会計の特徴として二つの計算体系により成立しており、一つは学校経営に必要な資金の調達並びに運用のプロセスを記録・計算し経営状況の把握に必要な資料を得ることを目的とした「資金収支計算」、二つ目は、学校法人は教育・研究を目的とする永続的組織であるので、その永続性を維持するために収入・支出の内容やバランスの状態を明らかにすることを目的とした「事業活動収支計算」によりなっています。「事業活動収支計算」は企業会計という損益計算と似てはいますが、帰属収入(負債としない収入)から消費支出を控除し当年度の収支差額を計算し、そこから基本金組入額を控除するという計算構造をとっている点が根本的に違います。

学校法人は、会計年度終了後3ヶ月以内に貸借対照表、収支計算書(これには事業活動収支計算書と資金収支計算書が含まれています)、財産目録及び事業報告書を作成しなければならないことになっています。会計年度は4月1日から翌年3月31日までと決められています。但し事業報告書は計算書類の中には含まれません。

また、大臣所轄学校法人は、私立学校法により文部科学大臣が定める学校法人会計基準に準拠した計算書類を作成し、監査法人または公認会計士の監査報告書を添付し提出する義務を負います。

① 貸借対照表

貸借対照表は、期末の財政状態(財産の状態)を表すもので、資産がどのような資金の調達源泉から賄われているか、つまり、借入等の負債や自己資金によって調達した額(基本金)及び繰越収支差額によって賄われているかを表しております。貸借対照表上の資産は原則として取得原価で評価されるが、著しく低額で取得した資産・贈与された資産については「取得に通常要する価格」で計上することとなっています。有価証券は、その時価が著しく低下した場合は時価の回復が可能と認められる場合を除き、時価で評価することになっており、当学苑では30%以上下落した場合評価減を行っています。

貸借対照表の科目の配列方法には、流動性配列法と固定性配列法の2つがあります。流動性配列法の特徴は、流動項目(現金預金、受取手形、売掛金、棚卸資産…換金化の容易な資産)が上位に記載されており支払能力に重点を置いた表示方法で、企業会計では主にこの方法です。

これに対して固定性配列法は、固定項目が上位に記載されることから、固定資産を比較的多額に保有する事業に適した方法といえ、学校法人では、教育研究活動に必要な施設設備等の維持・充実に努める必要性があります。主要な財産が、校地、校舎、機器備品などの固定資産から構成されている学校法人では固定性配列法が採用されています。

学校法人会計には、企業会計と違って繰延資産という考えはありません。繰延資産というのは、特定の費用の効果が将来の期間に亘って発現すると期待されるものについて、将来の収益との期間的対応を考えてその費用を資産として繰り延べるものです。それは、法律上の権利でもなく換金性も無い、いわば擬制的資産であるので、本来営利を目的としない学校法人には、将来の収益に対応させるべき費用を繰り延べる必要は無いと考えられるからです。

有形固定資産とは、年度末より1年を超えて使用する目的で所有する有形の資産であり、土地、建物、

構築物、教育研究用機器備品、管理用機器備品、図書等が含まれます。前年度比 1 億 8,845 万円減の 115 億 1,068 万円であり、減少の主な理由は減価償却費として費用化したことによるものです。

その他の固定資産は、収益事業元入金、長期貸付金等からなり、合計 33 億 4,405 万円で前年度より 7,514 万円減少となりました。元理事長を被保険者とした生命保険の解約を進めたことが主な要因です。

流動資産は、現金預金、未収入金、貯蔵品、有価証券、短期貸付金等が含まれ、当年度末の総額は 30 億 369 万円（貸借対照表上、未収入金に対する徴収不能引当額 3,796 万円控除後の金額表示）となり前年度より 3 億 338 万円の増加となりました。現金預金は「支払資金」とも言われ、当年度末及び前年度末の額は、資金収支計算書の次年度繰越支払資金及び前年度繰越支払資金の額と一致します。

主な内訳では、現金預金が 3 億 5,287 万円増の 27 億 8,622 万円、有価証券は 2,898 万円減の 6,200 万円、未収入金は 150 万円減の 7,926 万円、前払金は 1,898 万円減の 6,324 万円となりました。

これにより資産総額は、前年と比べ 3,979 万円増加の 178 億 5,842 万円となりました。

負債に関しては、固定負債（貸借対照表の日付後 1 年を超えて到来する負債）が前年と比べ 5,508 万円減少の 3 億 2,365 万円（貸借対照表上、徴収不能引当額 3,796 万円控除後の金額表示）となりました。主な内訳は長期未払金が 4,472 万円減の 9,217 万円、教職員に係る退職給与引当金については、期末要支給額の 100%を基にして、私立大学退職金財団に対する掛金の累計額と交付金の累計額との繰入れ調整額を加減し、さらに東京都私学財団の交付金相当額を控除した金額を計上しており、今年度は前年度より 1,036 万円減の 2 億 3,020 万円となりました。

流動負債（貸借対照表の日付後 1 年以内に到来する負債）は、22 億 206 万円で前年より 3 億 3,322 万円増加しました。

その変動要因としては、未払金が 5,114 万円、前受金が 3,284 万円、賞与引当金が 2,682 万円ほど増加し、収益部門との内部取引で収益事業勘定が 2 億 2,753 万円増加したことなどが挙げられます。

以上の結果、固定・流動負債の合計は 25 億 2,571 万円となり、これは前年度と比べて 2 億 7,814 万円ほどの増加となりました。

基本金総額は前年と比べ、当期組入額が 1,785 万円（プラス）、取崩額が 1,300 万円となり、199 億 2,537 万円となりました。

繰越収支差額の翌年度繰越収支差額（マイナス）は、2 億 4,320 万円増加の約 45 億 9,266 万円となり、事業活動収支計算書の翌年度繰越収支差額と一致します。

資産総額から負債総額を差し引いた純資産額は 153 億 3,271 万円となり、前年より 2 億 3,835 万円の減少となりました。

② 事業活動収支計算書

事業活動収支計算は、学校法人の財政の永続的維持を図るにあたっての 1 年間の経営状況に関する資料を提供するものです。一定の規模のもとに永続的に教育研究活動を維持するためには、将来の学生生徒数の増減や、校舎等の改築等を考慮した計画のもとに、収入と費用のバランスを考慮した運営が実行される必要があります。そうすることにより「学校法人の永続的な維持を可能にする」ことができま

す。資金の収入及び支出の顛末は資金収支計算書によって明らかにされますが、学校の健全な運営に資するには資金の状態だけではなく、事業活動収支の状況についても把握する必要があります。事業活動収支計算は、このような採算維持のための資料を提供することを目的としており、企業会計という損益計算書に近いものです。例えば、ある年度において事業活動収入(負債とならない収入)を事業活動支出が上回ってしまった場合、金融機関等から資金の借入を行えば資金的には収支のバランスはとれますが、借入金はいずれ返さなければならず、このような状況が続くといずれ経営に行き詰まることになります。よって、各会計年度の事業活動の収入・支出の状況を明らかにするために事業活動収支計算書を作成することが必要になってくるのです。

形式として、資金収支計算書では収入はすべてまとめて収入の部へ、支出はすべて支出の部へ計上されるが、事業活動収支計算書では収支を経常的なものと臨時的なものに区分し、教育活動・教育活動外・特別収支のそれぞれの区分ごとに事業活動ごとの収支の差額を計算する形式となっています。

教育活動収支とは、経常的な事業活動収入・支出の内、教育活動外収支を除いたものとなります。教育活動外収支は、経常的な財務活動(資金調達及び資金運用に係る活動)及び収益事業に係る活動の収支をいいます。特別収支とは、特別な要因により一時的・臨時的な事業活動に基づく収入・支出をいい、資産売却差額・施設設備寄付金・現物寄付・施設設備補助金・資産処分差額・過年度修正額・災害損失・デリバティブ取引の解約に伴う損益等がこれに含まれます。限定列举されている特別収支と資金調達・資金運用更には収益事業に係るものを教育活動外収支とし、それ以外の活動収支に係る勘定科目が教育活動収支となります。

教育活動外収支をもう少し詳しく述べると、経常的な財務活動(資金の調達・運用に係る活動)及び収益事業に係る活動であり、収益事業収入(収益事業活動からの繰入収入)・第3号基本金引当特定資産の運用により生じる運用収入や、これ以外の預金・貸付金等の利息・配当金等の「その他の受取利息・配当金」が教育活動外収入に該当し、借入金・学校債の利息が教育事業活動外支出に該当します。為替換算差額もこの収支に含まれます。

特別収支として限定列举されている科目の内、大科目とされている科目については、金額の多寡を問わず計上しなければなりません。

寄付金の内、施設設備寄付金は特別収支のその他の特別収入に、それ以外の寄付金は教育活動収支の寄付金へ計上することとされています。施設設備拡充等という寄付者の意思が明確なもののみ施設設備寄付金とし、意思が明確でない場合教育活動収支の一般寄付金として処理され、現物寄付は施設設備の受贈は特別収入となり、それ以外の受贈は教育活動収支となります。

補助金の内、施設設備補助金は特別収支として、経常費補助金は教育活動収支の補助金として処理されます。補助金の交付者の目的に応じて施設設備拡充等の目的であれば特別収支に計上されることとなる訳です。

災害損失とは資産処分差額の内、災害(一般的に地震・暴風・洪水等異常な現象により生じた災害)によるものとされ、盗難や通常の火災による損失は含まれません。災害に伴う保険金等の受取は、災害損失から控除せず教育活動収支の収入に計上されることとなります。これは特別収支の科目が限定列举とされているために、このような処理となります。

特別収支差額を計算した後に、基本金組入額を控除し、全ての事業活動の収支の均衡状態を明らかとする当年度収支差額を計算します。

基本金とは、「学校法人が、その諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものとして、その事業活動収入から留保した金額」のことであり、組入れるべき金額は、①教育の用

に供される固定資産の価額(第1号基本金)、②将来取得する①の固定資産に充てる金銭その他資産の額(第2号基本金)、③基金として継続・保持し、かつ、運用する金銭・有価証券等の額(第3号基本金)、④学校法人の運営を円滑に行うにあたり、恒常的に保持すべき資金の額(第4号基本金)からなっています。

「基本金」と「資本金」は似ている部分もありますが相違する面もあります。株式会社は、設立後必要に応じて株式を発行し資金の調達を図るいわゆる増資により資本金が増加しますが、基本金では、教育の用に供する固定資産等の増加及び恒常的に保持すべき資金額の増加に伴い事業活動収入から基本金に組入れる必要があり、これにより基本金が増加します。

逆に減少させる場合、会社は、事業規模縮小のために剰余金の配当等を通して会社財産を払戻し、資本金を減少させる場合があります。これに対し基本金を減少させる場合は、教育水準の質の低下を招かないことを前提として、諸活動の一部又は全部を廃止した場合にその廃止した諸活動に係る基本金への組入額、或は、1号基本金対象固定資産を有する必要がなくなった場合のその固定資産の価格、2号基本金対象資産を将来取得する固定資産の取得に充てる必要がなくなった場合のその金銭その他の資産額、その他やむを得ない事由の発生によりそれに係る基本金への組入額、に該当する場合取崩されることとなります。

資金収支と事業活動収支の差は、①借入金収入－借入金返済額、②基本金組入額及び③資本的支出－減価償却額、という部分から構成されます。

資金収支と事業活動収支の計算の違いを図示すると、以下のとおりです。

← 資 金 収 入 →			
負債など学校法人に 帰属しない収入	基 本 金 組 入 額	資金収入の内、消費収入になるもの	現物寄付等
		← 事業活動収入 →	
		← 事業活動支出 →	
資産・借入金などの 費用とならない支出		資金支出の内、消費支出になるもの	減価償却費 等
← 資 金 支 出 →			

学生生徒等納付金・手数料・経常費補助金・資産運用収入は資金収支計算書と同額ですが、事業活動収支計算固有の科目として、寄付金には現物寄付(機器備品や図書といった金銭以外の資産を現物として受入れる寄付の額)が計上されます。以前は現物寄付も特別寄付金・一般寄付金とともに大科目の寄付金の部に計上されていましたが、会計基準の変更に伴い現物寄付は、固定資産に計上しない機器備品・雑誌等の受入れは教育活動の部に計上されるが、施設設備の受贈に関しては特別収支の部に計上されることになりました。雑収入には退職給与引当金・徴収不能引当金からの戻入額が加算されるので金額に差が生じることとなります。また、資金収支計算では付随事業・収益事業収入となっているが、事業活動収支では付随事業収入と表示され、収益事業収入は教育活動外収支の部のその他の教育活動外収入に表示されることとなっています。資金収支計算では資産の売却の額がそのまま計上されますが、事業活動収支上では売却額とその資産売却差額(ここでは売却益)として計上されます。

以下、資金収支計算書と相違する部分を重点的に取り上げます。

学生生徒納付金・手数料・寄付金・経常費等補助金・付随事業・収益事業収入の金額は資金収支と同

額ですが、雑収入は徴収不能引当金戻入益が計上されています。また、為替差益は教育活動外収支のその他の教育活動外収入に計上されます。

事業活動支出の科目にも資金収支計算とは違った固有の科目があり、例えば、人件費では退職給与引当金繰入額(教職員が退職した際に支払われる退職金の支払に予め備え、貸借対照表上に負債としておくもの)があり、更に退職金の金額が資金収支とは必ずしも同額となるとは限りません。それは退職金の額からその退職金に対して引当てられた額を控除した金額が、事業活動収支上の額として計上されるからです。また、教育研究経費及び管理経費には減価償却額が計上されます。

徴収不能引当金繰入額は、学納金や貸付金・未収入金などの金銭債権について未収の状態になっている場合や回収できない場合など、徴収不能の虞がある場合に過去の経験率等に基づきその金額を見積もって計上するもの(企業会計でいう貸倒引当金に相当するもの)であり、徴収不能の見込額を徴収不能引当金に繰入っていない金銭債権が当年度に実際に徴収不能となった場合、その金額を徴収不能額として計上します。

事業活動収入は、総額 27 億 5,562 万円となっており、学生生徒等納付金、手数料、寄付金、経常費等補助金、付随事業収入、雑収入、受取利息・配当金、その他の教育活動外収入、資産売却差額、その他の特別収入の合計です。

事業活動支出は、総額 29 億 9,397 万円となっておりその内訳は、以下のとおりです。

人件費は、総額 10 億 3,944 万円となり、教員人件費は前年度より 1,720 万円、職員人件費は 1,466 万円減少しました。退職金・退職給与引当金繰入額が前年度 7,621 万円であったのに対して当年度は 1 億 3,916 万円へと増加し、総額として 6,295 万円の増加となりました。

教育研究経費は 12 億 8,187 万円要し予算比 7,699 万円少なく、前年度より 1 億 887 万円の増加となりました。主に消耗品費は前年より 5,446 万円増加、奨学金は前年より 8,289 万円増加したことが要因となっております。

管理経費は総額 5 億 7,875 万円要し、前年度より 8,243 万円減少し、予算比 7,255 万円の減少となりました。

徴収不能額等は、前年度より 535 万円ほど減少し総額 1,085 万円となりました。

収益事業収入は、収益部門からのみなし寄付で、前年は 1 億 9,000 万円でしたが、5,000 万円減少し 1 億 4,000 万円となりました。

資産売却差額(売却益)は、有価証券売却に係る 543 万円、車輛売却に係る 270 万円、保険積立金の解約 2,889 万円で計 3,702 万円となりました。

資産処分差額とは、資産の帳簿残高が当該資産の売却価額を超える場合のその超過金額をいい、評価損・除却損・廃棄損も含みます。当年度は、売却損・除却損を 5,483 万円計上しております。

事業活動収入から事業活動支出を差し引いた基本金組入前当年度収支差額は 2 億 3,835 万円の支出超過となり、前年度より 2,625 万円悪化しました。学校別では、日本語学校では 4,264 万円の収入超過となっておりますが、法人が 1 億 6,430 万円、短大が 7,971 万円、美容専門学校で 3,699 万円という支出超過を発生させております。

基本金組入額は 1,785 万円、取崩額が 1,300 万円となっております。

この結果、当年度収支差額は 2 億 5,620 万円の収入赤字となり、依然として翌年度繰越収支差額は約 45 億 9,266 万円のマイナスであり、厳しい状況が続いています。

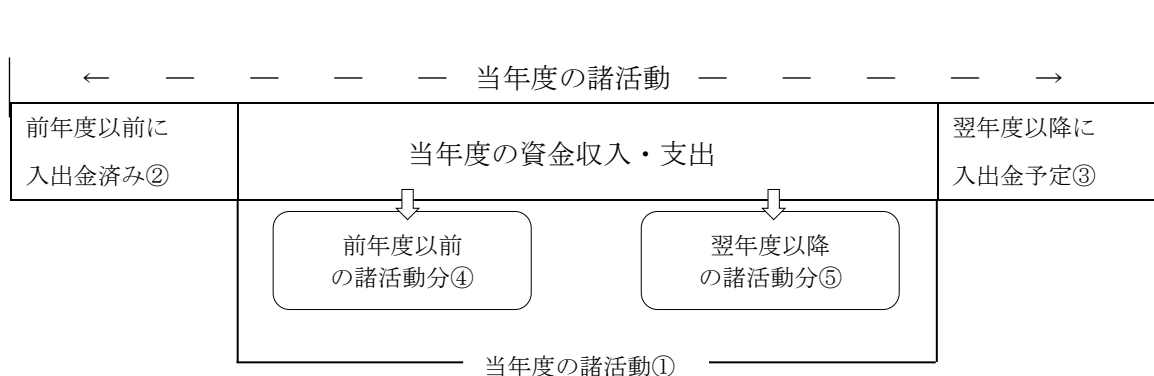
③ 資金収支計算書

資金収支計算は、その年度の諸活動に対応するすべての収入・支出の内容を明らかにし、その年度における支払資金(現金及びいつでも引き出せる預貯金)の収支の顛末を明らかにすることを目的とした計算書です。

諸活動に対応するすべての収入・支出とは、教育研究活動及びその活動に付随して発生する、例えば授業料、手数料などいろいろな収入、人件費や消耗品費等の諸経費などの支出に関しての内容を明確にすることであり、また、支払資金の顛末を明らかにすることとは、その年度の諸活動に関係のあるなしにかかわらず、支払資金の出入りをすべて記録し、その期末有高を正しく明示できることを求めているわけです。

資金収支計算では、その年度における資金の実際の収入・支出だけをもって計算したのでは十分ではなく、収支を伴わない当該年度の諸活動に対応する収支までその対象としているところに特徴があり、前年度以前に収入・支出されたもので当年度の諸活動に関するもの、翌年度以降に収入・支出となるもので当年度の諸活動に関するものも含めて計算されます。資金の実際の収支を当年度の諸活動に対応するよう修正する取引に用いられる勘定が「資金収支調整勘定」です。前期若しくは翌期に実際の入出金がある場合でも当年度の収入・支出項目として当年度に入出金があった如く計上し、資金調整勘定で控除し入出金を取り消すという方法を取ります。

資金収入調整勘定と資金支出調整勘定 ～ 当年度の諸活動と資金の出入りの調整



当年度の資金の出入り①④⑤はその都度、年度中に起票されている。
当年度の諸活動でありながら、資金の出入りが当年度でない収支②③を調整する。

各勘定科目の内容については、以下の通りです。

[収入の部]

学生生徒等納付金収入

この科目は、入学在学条件として義務的かつ一律に納付すべきもので学則に記載されているものをいい、収入として最も大きな比重を占めている収入であって、授業料・入学金・実習料・施設設備資金などの収入のことをいいます。

優秀な学生を入学させる為とか、経済的に就学を支援する為などで、入学金や授業料の一部又は全部を減免することがありますが、このような場合には会計处理的には二つの方法があり、一つは減免後の金額で納付金収入に計上する方法(純額法)であり、もう一つの方法は減免前の金額で納付金収入に計上

し、減免額を教育研究経費(奨学費支出)として計上する方法(総額法)とがありますが、学校会計上は総額法で処理することとなっています。

当年度は約 21 億 9,952 万円で、対予算比 6,477 万円減、対前年比 1,668 万円増加となりました。

学校別の対前年比は、短大で 2,416 万円増、美容専門学校で 1,017 万円減、日本語学校で 268 万円増となり、短大、日本語学校では増加したものの、美容専門学校の減少が影響する形となりました。

在籍生徒数は、美容専門学校が前年の 1,900 名から 1,901 名と横ばい、短大は 372 名から 396 名に増、日本語学校は 268 名から 342 名に増となり金額の増減に影響しております。

手数料収入

手数料収入として計上されるものは、特定の用役を提供して受益者からその都度徴収する手数料をいい、入学検定料は試験の属する年度の収入として処理し、試験料は、追試・編入学などのために徴収する収入を、証明手数料は卒業証明書・在学証明書等の発行に伴い徴収する収入のことです。

入学検定料は、全体として前年度比 229 万円減の 2,010 万円となりました。

寄付金収入

寄付金収入というのは、寄贈者から贈与を受けた金銭等の資産で、補助金収入とならないものをいい、寄贈者がその用途を指定したかどうかにより、指定のある寄附金は特別寄付金に、指定のない寄付金は一般寄付金に区分します。

寄付金は、積極的な募集活動を行ってはいないものの、特定公益増進法人の指定を受けており、また、令和 6 年度からは渋谷区のふるさと納税を活用した学校法人支援事業の対象として指定されています。

寄付金全体として、当年度は 12 万円となりました。

補助金収入

補助金とは、国・地方公共団体からの助成金、日本私立学校振興・共済事業団及びこれに準じる団体からの助成金(国・地方公共団体からの資金を原資とする間接的な助成金)に限られ、それ以外の団体からの受け入れは寄付金収入に計上します。

私学事業団より、元理事長らによる私的流用等不正支出を指摘され法人の管理運営が適正を欠いていると判断され、短大における経常費補助金について 23 年度及び 24 年度には不交付と判断されておりましたが、当年度は基準額の 50%が交付され 1,975 万円が計上されております。また、国庫補助金についてはその他に短大の修学支援金 5,700 万円が計上されております。

東京都補助金 9,158 万円のうち、8,646 万円は美容専門学校に対する修学支援給付金であり、その他は美容専門学校に対する私立専修学校職業実践専門課程推進補助金、結核予防補助金となっております。

補助金収入全体としては、前年比 8,042 万円増の 1 億 6,833 万円となりました。

資産売却収入

資産売却収入とは、帳簿残高のある固定資産の売却による収入のことをいい、有価証券や土地などを売却したときに発生する科目です。

資産売却収入は有価証券売却、車輛売却及びその他の固定資産売却であり、予算 9,246 万円に対し 6,113 万円となりました。

付随事業・収益事業収入

付随事業・収益事業収入は、教育研究活動の一環としての諸活動、及びそれに付随する諸活動により派生的に発生するものと、利益を得ることを目的とするものことからなり、前者に属するものとして補助活動事業があり、後者に属するものとして私立学校法第 19 条による収益事業があり、これについては学校会計から区分して特別の会計として処理しなければなりませんので、公益部分と切り離して収益事業の計算書類として別に作成します。

収益事業収入は、収益事業からの繰入収入であり、今年度は前年より 5,000 万円少ない 1 億 4,000 万円となりました。

受取利息・配当金収入

受取利息・配当金収入とは、学校法人が所有する諸資産の運用から生ずる派生的な収入をいい、第 3 号基本金引当特定資産の運用収入及び預金等の利息・有価証券の配当金等などがこれに当たります。

予算 239 万円に対し 221 万円となり、対予算比で 18 万円減少しました。

雑収入

雑収入には、学生生徒等納付金から事業収入までの収入に含まれない収入で、しかも、帰属収入(負債とならない収入)となる収入のことをいい、例えば、固定資産に含まれない物品の売却収入や退職金財団等交付金収入或いは文献複写料等をいいます。

総額 1 億 8,508 万円となり、対予算では 1 億 3,909 万円の増加となり、前年度と比べて 1 億 2,257 万円の増加になりました。

借入金等収入

学校法人が外部から資金を導入するときの収入であり、借入金や学校債などがあります。返済期限が翌年度以降から始まるものが長期借入金収入、当年度中に返済するものが短期借入金収入です。

昨年度までの資産売却により支払資金に余裕ができていたため、当年度は引き続き借入を実施しておりません。

前受金収入

当年度の開始前に当年度の諸活動に対応する資金を収入した場合に生じる科目であり、当年度の収入とは区別し負債として、翌年度には学生生徒等納付金に振替を行うことで、資金を確保して安定した財政状態を確保する狙いがあります。

次年度の入学者や在校生の学生生徒等納付金等の前受け分が含まれ、当年度は前年度より 3,284 万円多い 8 億 8,410 万円となりました。

その他の収入

その他の収入とは、学生生徒等納付金から前受金までの各収入科目に含まれない収入で、資産・負債科目の増減をもたらすものをいい、よって帰属収入の性質を持つものを含めてはならないことになっています。特定引当預金からの繰入収入や前期末未収入金・貸付金の回収収入などが含まれます。

総額は前年より 3 億 6,048 万円ほど少ない 4 億 1,011 万円であり、役員の退職金用に積み立ててお

いた保険積立金の一部を解約したことによる収入 1 億 327 万円、賠償金（調定額）6,049 万円の回収などによります。

また、収益事業勘定収入は、公益部門と収益事業部門との資金の内部取引を処理する勘定科目であり、公益部門の収益部門に対する取引のいわば借り越し分が当年度に 2 億 2,753 万円増加したことになります。

資金収入調整勘定

期末未収入金(当年度の収入に計上されるべきものであるが未だ入金されていない部分)及び前期末前受金(当年度の収入に計上されるべきもので前年度以前に入金されたもの)からなっており、当年度の収入から控除されるものであり、よってマイナス表示で表され、期末未収入金は 8,751 万円、前期末前受金は 8 億 5,125 万円であり、予算比 3,398 万円増の総額 9 億 3,876 万円でした。

前年度繰越支払資金

前年度末の現金預金残高のことであり、当年度に繰り越された支払資金のことです。

以上の結果として、前年度繰越支払資金 24 億 3,335 万円を加算して、資金収入の総額は前年度より 4 億 1,035 万円ほど多い約 55 億 6,872 万円となりました。

〔支出の部〕

人件費支出

人件費は、学校法人と雇用契約を交わした教職員への支出であって、教員人件費、職員人件費、役員報酬、退職金支出からなります。教員人件費は、教員として所定の要件を備えた者について、学校が学長、副学長、教授、准教授、講師、助手、校長、副校長、園長、教頭、教諭、助教諭、養護教諭等として任用している者に係る本俸、期末手当、その他の手当、所定福利費及び退職財団等掛金をいいます。したがってこれ以外は職員として扱うことになります。事務員、用務員、運転手などが職員です。役員報酬とは、理事及び監事に支払う報酬額になります。

当年度は総額 10 億 5,122 万円となり、予算比 1 億 1,854 万円増、前年比 6,748 万円の増加となりました。

教員人件費が前年より 251 万円の減少、職員人件費は 111 万円の減少、役員報酬は 1,380 万円の減少、退職金は前年より退職者が増加したことにより 8,489 万円の増加となりました。

教育研究経費支出

計算書類の作成上、学校会計では経費を教育研究経費と管理経費とに区分しなければならないことになっており、このうち、教育研究経費は教育研究活動に直接支出する経費をいいます。教育研究経費の範囲を比較的広義にとらえ、まず、必ず管理経費として処理しなければならないものを限定列挙し、これ以外の経費については主たる用途に従って学校法人が合理的に区分することとなっています。

何故同じ経費にも拘らず教育・管理に区分しなければならないかといえ、補助金行政では、教育研究に資するものだけを補助金の対象としているからであり、学校会計における計算書類の形式もそれに沿ったものとなっています。短大の経常費補助金の額は、他の文科系の学校よりも実習が多く授業用

の消耗品費が掛かるため、学生数が同規模の学校より補助金額の算定上有利に働くことになります。

総額 10 億 5,745 万円であり、予算を 9,804 万円下回り、前年度比で 9,289 万円の増加となりました。

主な勘定科目についてみると、消耗品費支出は前年より 5,250 万円多い 3 億 5,867 万円でした。

光熱水費支出は前年より 131 万円減少し、9,876 万円となりました。

授業料等を減免した場合の処理として総額法で処理することになっていると収入の部で述べましたが、その減免した額は奨学費支出として経費に計上します。前年度比 8,289 万円増の 1 億 7,073 万円となりました。報酬委託手数料は、前年より 4,995 万円少ない 2 億 6,671 万円となりました。

管理経費支出

必ず管理経費としなければならない経費とは、①役員の行う業務執行のために要する経費及び評議員会のために要する経費、②総務、人事、財務、経理その他これに準ずる法人業務に要する経費(法人本部におけるこれらの業務のみならず、学校その他の各部門におけるこの種の業務に要する経費も含む)、③教職員の福利厚生のための経費、④教育研究活動以外に使用する施設、設備の修繕・維持・保全に要する経費、⑤学生生徒等の募集に要する経費、⑥補助活動事業のうち食堂、売店のために要する経費(寄宿舍に要する経費については、各学校法人における寄宿舍の性格と実体に則して判断する)、⑦附属病院業務のうち教育研究業務以外の業務に要する経費、とされています。

総額は予算比 6,082 万円減、前年度より 7,443 万円減の 5 億 1,619 万円となりました。

賃借料が前年より 980 万円減少、広報費が前年より 1,682 万円減少したことにより、2,662 万円減少したことが要因となっております。

借入金等利息支出・借入金等返済支出

借入金に対する利息の支払いが借入金等利息支出であり、借入金に対する元本部分の返済が借入金等返済支出です。借入収入のときは長期・短期に区別しますが、返済の場合はしません。これは、前年度末において翌年度に支払うべき借入金を長期から短期の借入金に振替えているからであり、長期借入金を予定外に繰り上げ返済する場合でも長期・短期の区分はしません。

当年度は引き続き借入を実施しなかったため、借入利息は発生しておりません。

施設関係支出

学校法人が、その諸活動に使用する土地、建物、構築物等、固定して設置する固定資産取得のための支出(購入の場合は購入代価に購入に要した経費も含む)を施設関係支出といいます。

今年度は 1 億 501 万円ほどの支出となりました。主な項目として、全部門で非常放送設備更新工事を行ったことによる 896 万円、自動火災報知設備更新工事 3,840 万円の支出があります。

設備関係支出

学校法人が使用する耐用年数が 1 年以上の備品、図書、車輛、電話加入権等の取得に係る支出で、施設関係支出のように土地または土地に固着して機能する固定資産とは区別して処理します。

備品は、「教育研究用」と「管理用」の機器備品に区分しなければなりません。これは機器備品の用途による区分であってその種類によるものではありません。

教育研究用には、教室のプロジェクター、スクリーンなど、管理用には、監視カメラなどを購入し、総額は、予算を 3,663 万円下回る 7,094 万円の支出となりました。

資産運用支出

資金の運用目的で支出した有価証券、特定目的として資産を設定するために組入れる引当特定預金、収益事業元入金などがここに含まれます。

有価証券の購入 2 万円は、保有していた有価証券の配当金等による再投資によるものです。

その他の支出

その他の支出は、人件費支出から資産運用支出までの各科目に含まれない支出をいい、しかも消費支出(費用的な支出)に含まれないもので、資産・負債の増減に影響のある科目をいいます。貸付金や前期末未払金・預かり金・前払金等への支出がこれにあたります。

主に前期末未払金等の支出に 3 億 9,262 万円を要しました。前年度より 1,513 万円減少しましたが、これは生命保険解約により保険料の支払が前年度 2,339 万円から当年度はゼロであることが大きな要因です。

資金支出調整勘定

期末未払金(当年度の諸活動に対応するものであるが、資金支出が次年度以降となるもの)、及び前期末前払金(当年度の諸活動に対応するものであるが、資金支出が前年度以前に既に行われているもの)とからなっており、当年度の支出から控除されるものです。控除額は、前年度と比べ 8,455 万円多い 4 億 1,093 万円となりました。

翌年度繰越支払資金

当年度末の現金預金の残高であり、翌年度に繰り越される資金のことです。

以上の結果として支出総額は、翌年度繰越支払資金 27 億 8,622 万円を含め、55 億 6,872 万円となりました。

④ 活動区分資金収支計算書

活動区分資金収支計算書は、資金収支計算書に記載されている数値を組替えて、①教育活動②施設整備等活動③その他の活動の三つの活動区分ごとに区分し、活動区分ごとの資金の流れを明らかにする計算書であり、企業会計でいうところのキャッシュフロー計算書に相当するものです。

資金収支計算書が収入・支出ごとに一覧で表示し、予算管理を行うことを主目的としているのに対し、活動区分資金収支計算書は、施設設備の高度化、財務活動の多様化が進み、本業である教育研究活動以外の活動が増加していること、学校法人の財政・経営状況への社会の関心が高まっていること等、学校を取り巻く環境が変化していることに鑑み、財務的観点から判り易く把握できるようにという社会の要求に応えるために作成が望まれることとなりました。

①教育活動の区分では、キャッシュベースでの本業である教育研究活動の収支状況を見ることができ、②施設整備等活動の区分では、当年度に施設設備の購入の有無やそのための財源がどのようなものか、また、③その他の活動の区分では、借入金の収支・資金運用の状況等、主に財務活動の状況を見ることができるようになっています。普通の経営状態では、本業である「教育活動」区分がプラス、「施設整備等活動」区分はマイナス、「その他の活動」区分は財源が借入金等で調達していればプラス、過去の借入

金等の返還であればマイナス、というように活動区分ごとの資金の流れが把握できます。本業である「教育活動」区分でプラスでないと施設整備等の資金が賄えず、借入金等の返済もおぼつかなくなる虞が出てきます。

「施設整備等活動」による資金収支は、施設・設備の取得・売却及びこれらに類する活動であり、修繕費や除却に伴う経費は含めません。「その他の活動」による資金収支は、財務活動・収益事業に係る活動・預り金の受払い等の経過的な活動及び過年度修正額のことをいい、資金調達・資金運用に係る活動をいいます。

当年度は本業である教育活動区分の資金収支は 4,850 万円のマイナスとなり、前年の 1 億 4,338 万円のマイナスの状況から 9,488 万円改善となりました。

施設整備等活動区分の資金収支は施設・設備関係の差額が 1 億 6,631 万円のマイナス、その他の活動による収支は有価証券の売却や保険の解約により 5 億 6,767 万円のプラスでした。それらの結果として支払資金の増減額は 3 億 5,287 万円のプラスとなりました。

翌年度繰越支払資金は 27 億 8,622 万円となりましたが、増加要因が一時的・臨時的な理由によるものであり、根本的な改善には程遠いのが現状です。

参考資料として、資金収支及び事業活動収支計算書及びそれらの内訳表の 5 年間の経年比較表、並びに過去 5 年間のいくつかの数値をグラフ化したものを掲載しましたので、ご覧下さい。

(2) その他

① 借入金

過年度に全額返済しており、以降、新たに借入を実施していないため、期末残高はゼロです。

② 収益事業

学校法人は、教育に支障の無い限り、その収益を公益事業活動の経営に充てるために収益事業を行うことが出来る、と私立学校法で定められています。

収益事業に関する会計は、学校法人の一般会計から区分し特別の会計として経理しなければならない、その会計処理及び計算書類の作成は、一般に公正妥当と認められる企業会計原則に従って行われなくてはなりません。

学校法人会計と企業会計の相違は、それぞれの会計の目的に違いにあります。学校法人会計は、教育研究活動が円滑に行われたかを表示するものであり、年度予算に基づいた資金収支を中心としていますが、企業会計は、営利を目的とする企業の営業活動の成果を表すものあり、期間損益計算を中心としたものとなっています。従ってそれぞれ作成する計算書類についても、企業会計では企業の会計年度毎の経営成績を表す損益計算書と年度末の財政状態を表す貸借対照表を中心とするのに対して、学校法人会計では年度毎の教育研究活動の資金の流れを表す資金収支計算書を中心に事業活動収支計算書と貸借対照表が作成されます。

収益事業で得られた利益を公益部門への寄付金(みなし寄付)として繰入れます。無制限の損金処理認められるのではなく、税務上損金算入できる限度は、当該事業年度の所得の金額の 100 分の 50 に相当する金額です。当学苑では寄附行為で、収益事業として貸室業・席貸業・美容業・駐車場業を行なうと規定されています。

公益法人である学校に対する課税は、収益事業を行わない限り法人税等を課されることはありません(消費税等は除く)。学校法人が行う収益事業に課税はされますが、軽減税率が適用され優遇措置を受けます。

(i) 損益計算書

不動産賃貸料収入は前年比 1,557 万円増の 4 億 4,436 万円となり、施設利用料収入は前年より 6,779 万円少ない 1,205 万円の収入となりました。B3 階のホールについて、令和 6 年 12 月より、法令上の問題がある可能性が判明したことで、一般公衆への貸出を中断したことによります。その結果、営業収益の合計は 4 億 5,641 万円となり、前年度より 5,222 万円の減収となりました。

営業費用は前年度より 4,801 万円減の 4 億 2,276 万円を要しました。人件費関係の経費合計は 1,393 万円となり、公益部門への「みなし寄付」は前年の 1 億 9,000 万円から 5,000 万円減の 1 億 4,000 万円となりました。

営業収益から営業費用を控除した営業利益は、前年度より 420 万円程少ない 3,365 万円となり、これに営業外収益 168 万円を加算した経常利益は 3,533 万円となりました。

今年度、機器備品等の除却、収益事業の事業内容の見直し等に係る特別損失の計上により、税引前当期純利益は 2,917 万円となりました。

当年度の収益事業に対する法人税等は 2,476 万円となり、当年度は約 441 万円の当期純利益となりました。

(ii)貸借対照表

現金預金を中心とした流動資産は 9 億 8,375 万円、建物を中心とした固定資産は 27 億 4,444 万円となりました。資産総額は 37 億 2,818 万円で、前年度より 3,598 万円の増加となりました。

未払金等の流動負債は、総額 6,201 万円で前年度より 165 万円ほど増加となりました。

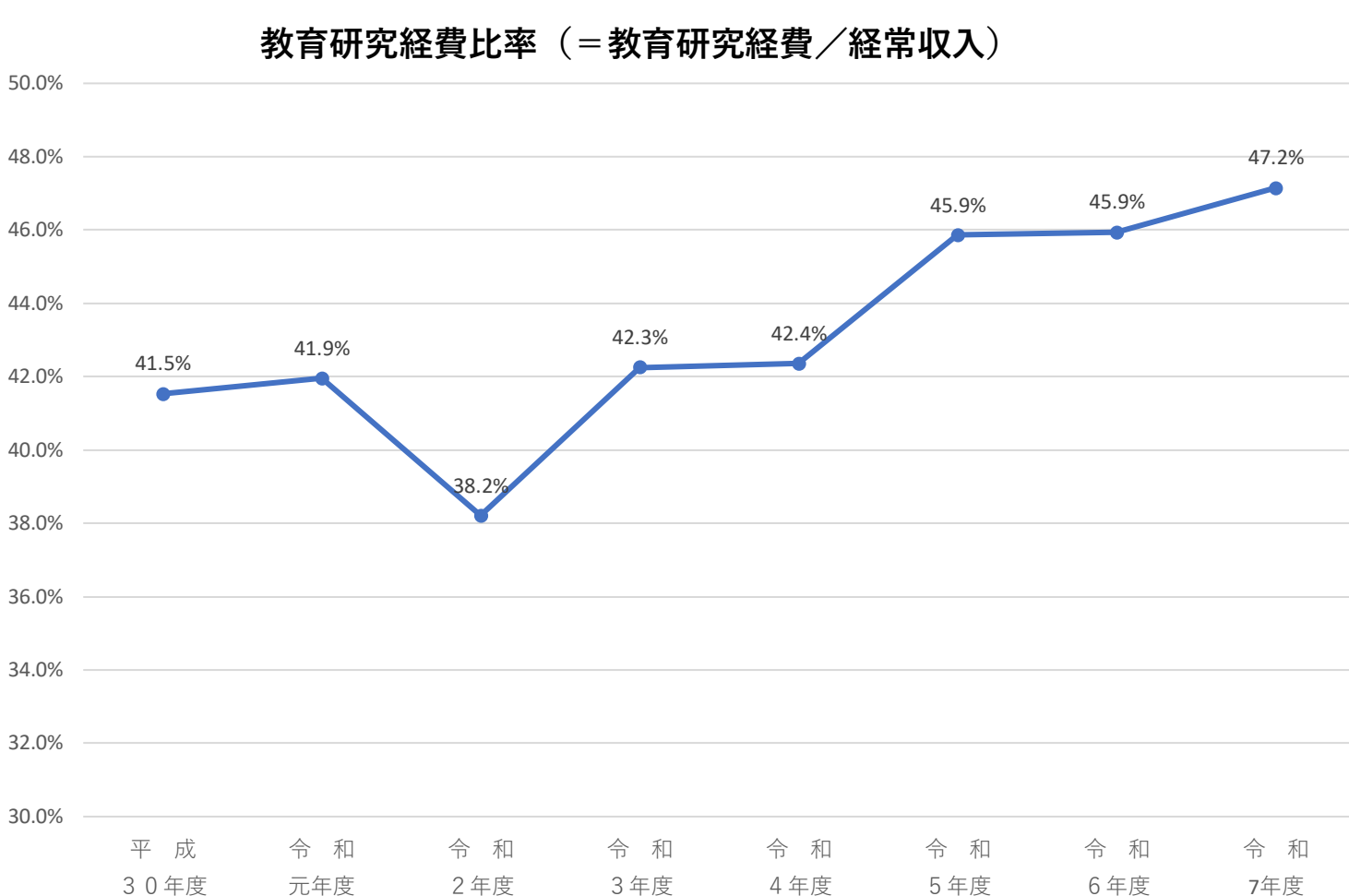
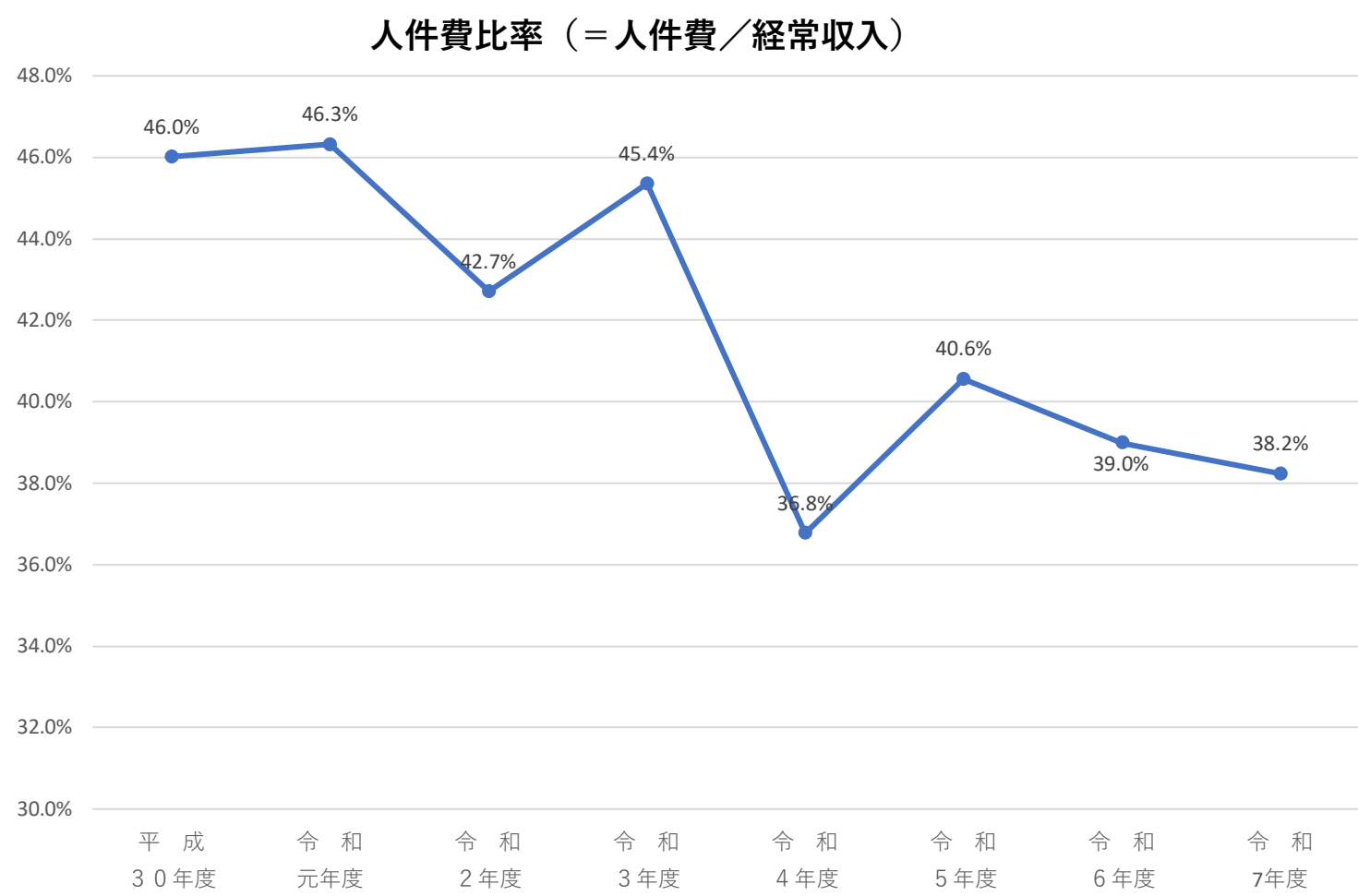
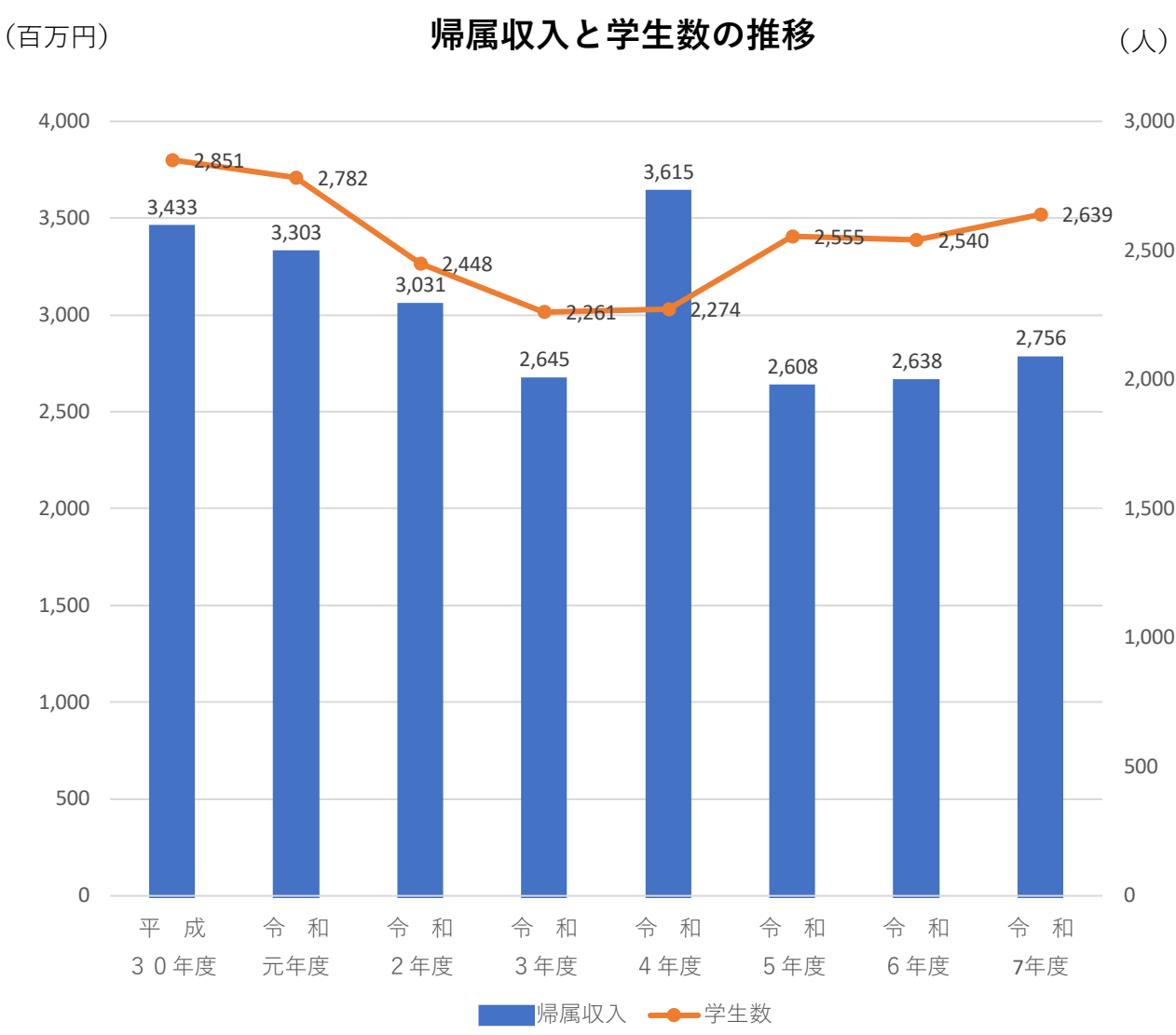
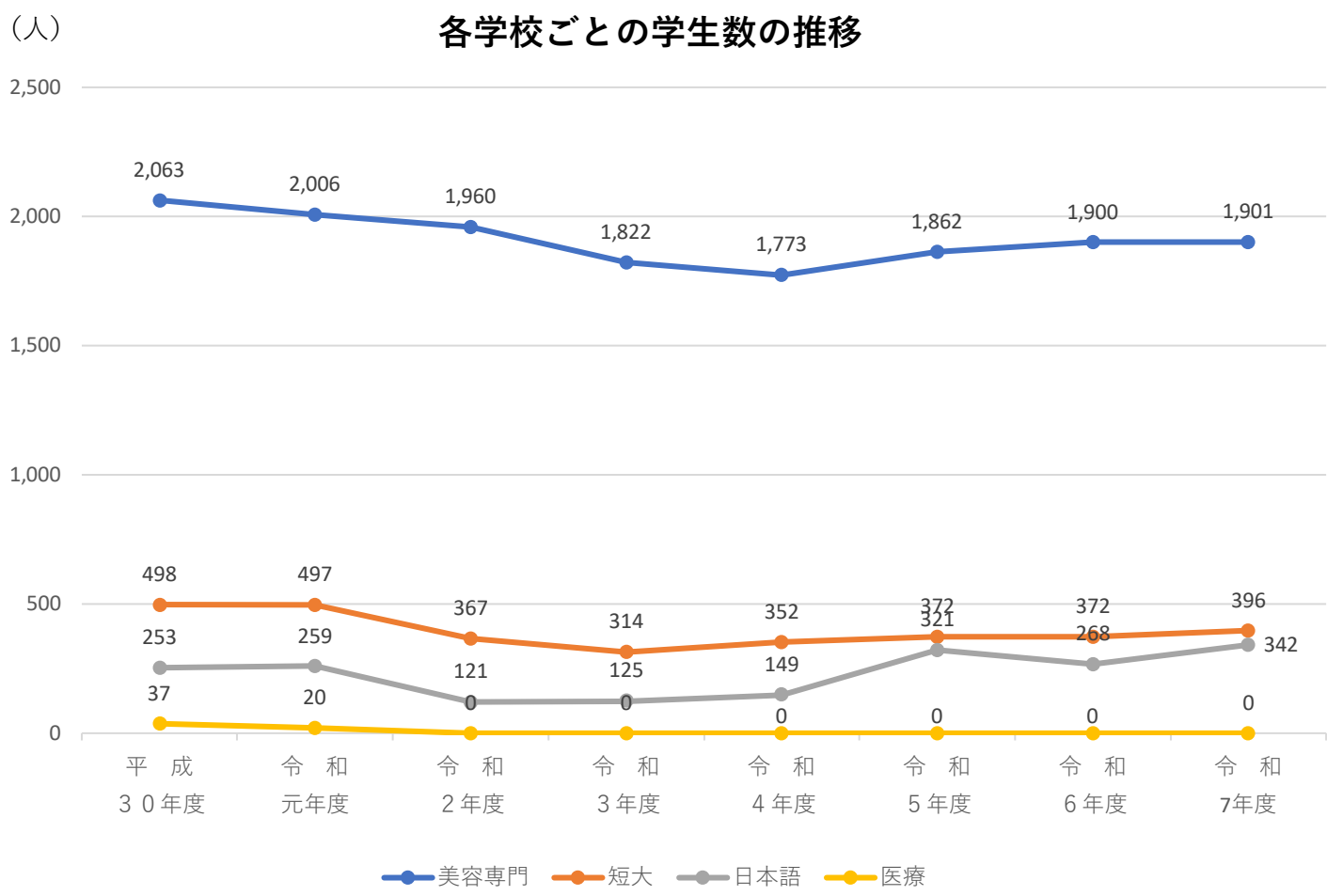
固定負債は総額 1 億 4,607 万円であり、前年度より 2,992 万円の増加となりました。

よって流動・固定の負債総額は 2 億 808 万円となり、前年度より 3,157 万円の増加となりました。

資産総額から負債総額を控除した純資産額(元入金+剰余金)は 35 億 2,010 万円となり、前年度より約 441 万円の増加となりました。

③ 財産目録

財産目録は、すべての資産及び負債の内訳を記載する書類であり、その金額は原則として貸借対照表と一致します。土地・建物については種類・面積・金額などを、備品については数量などを、図書については冊数などを記載し、借入金については借入先などを記載します。

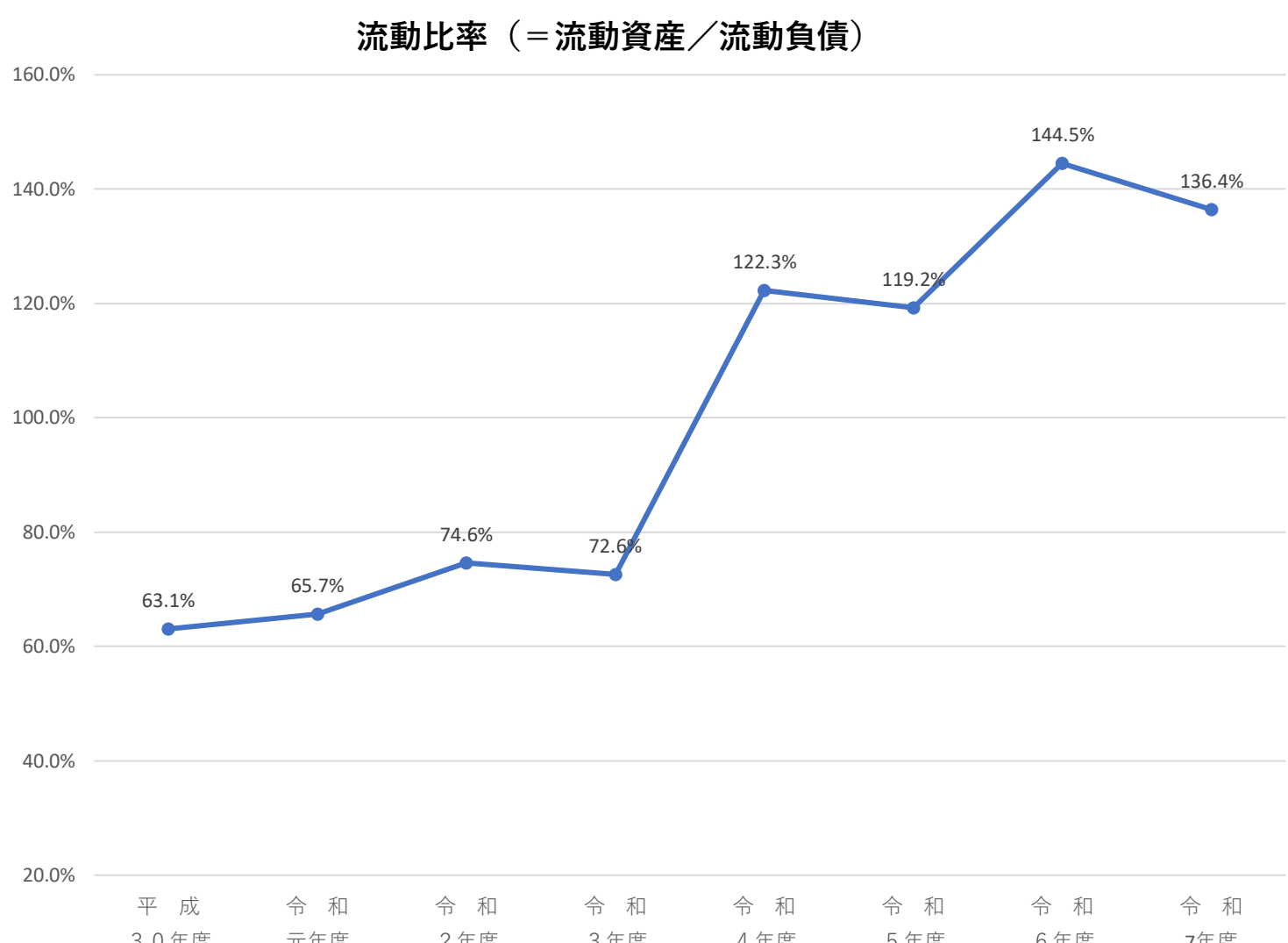
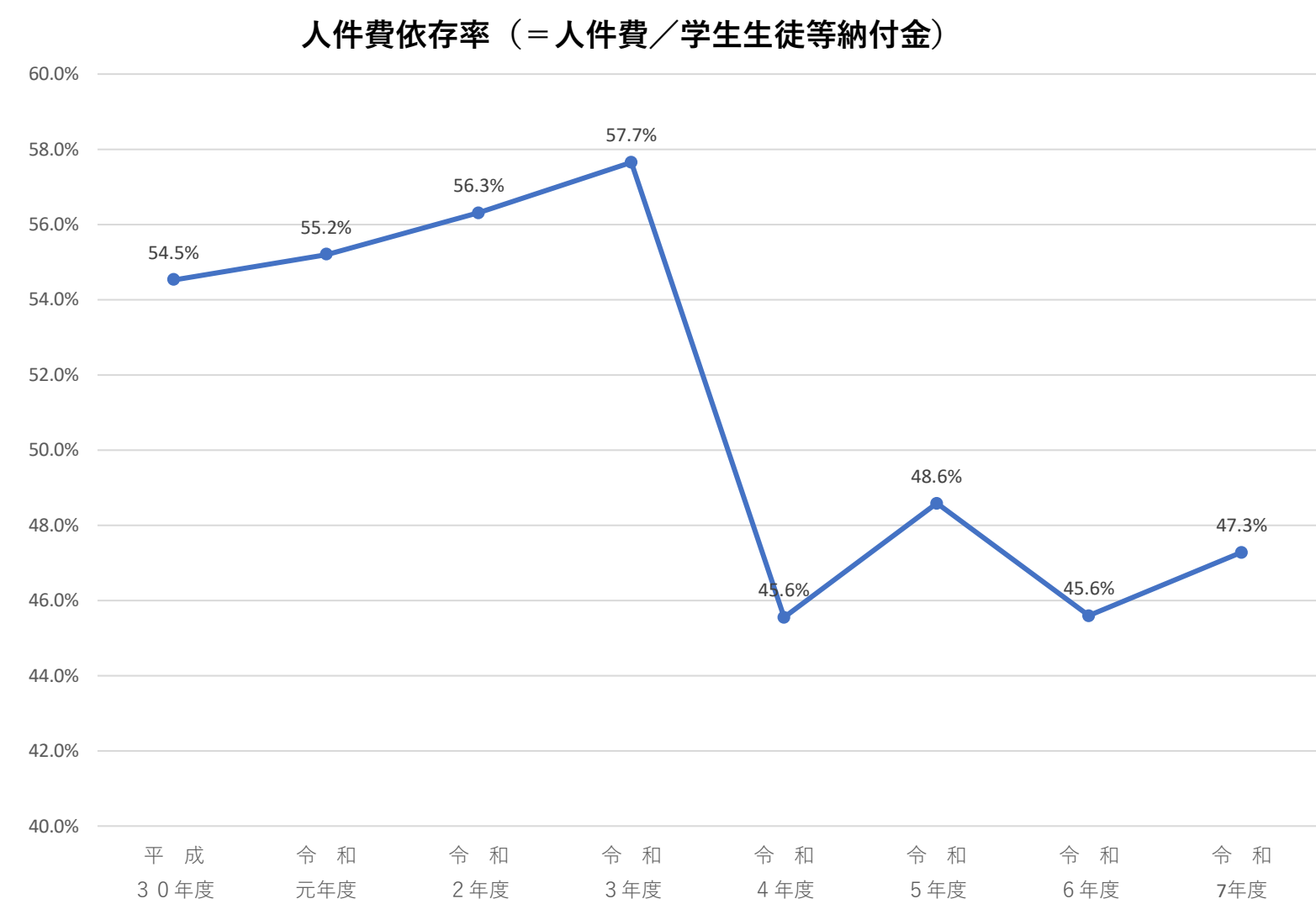


人件費比率

この比率は低い値が良いとされ、当学苑では全国平均を下回っています。人件費は支出のなかで多くの部分を占めるため、この比率が高くなると、支出全体を大きく膨張させ経常収支を悪化させることになり、また、一旦上昇した人件費を低下させることは容易ではありません

教育研究経費比率

この比率の値は高・低のどちらが良いか一概にはいえませんが、当学苑の各学校では実験実習が多く高めの比率となっており、そのことにより、短大では補助金を多く受けることができます。

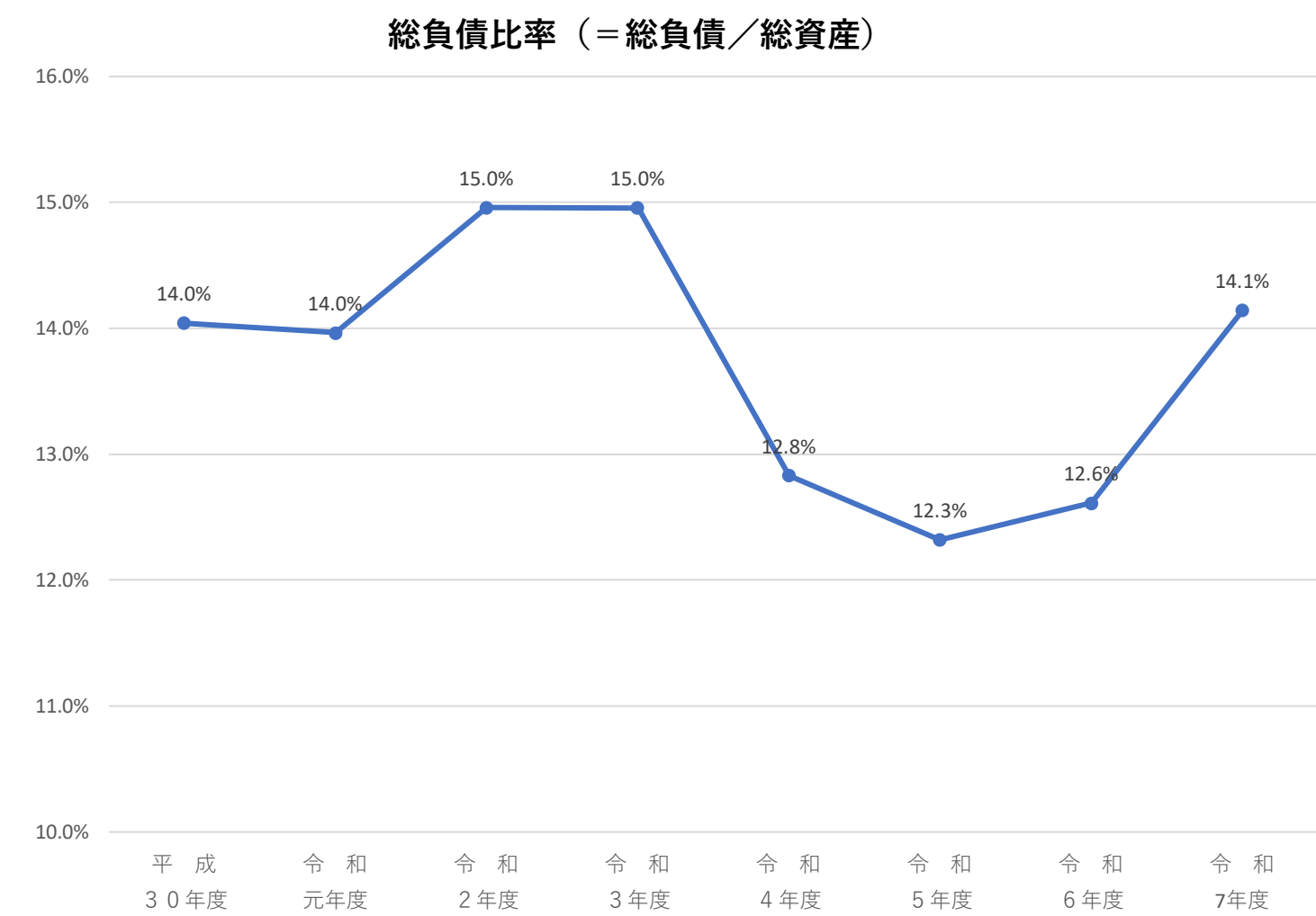


人件費依存率

人件費は学生生徒等納付金の範囲内に納まっていること、つまりこの値が100%以下であることが望ましく、低い方が経営上好ましいとさ

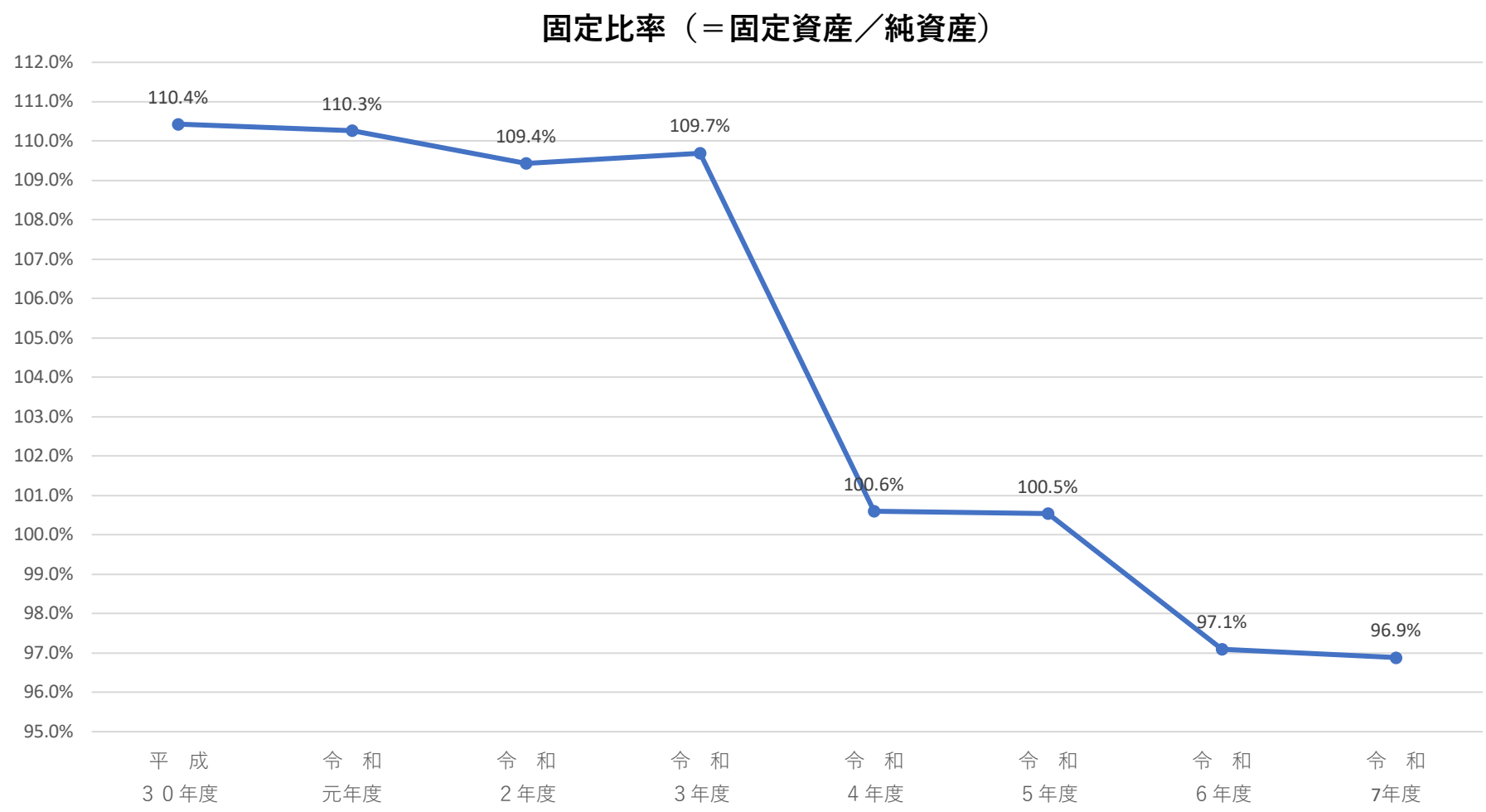
流動比率

一年以内に返済しなければならない流動負債に対し、現預金を含む一年以内に現金化が可能な流動資産がどの程度用意されているものか、短期支払能力を判断する指標です。ここ数年の資産売却により指標としては改善が見られます。



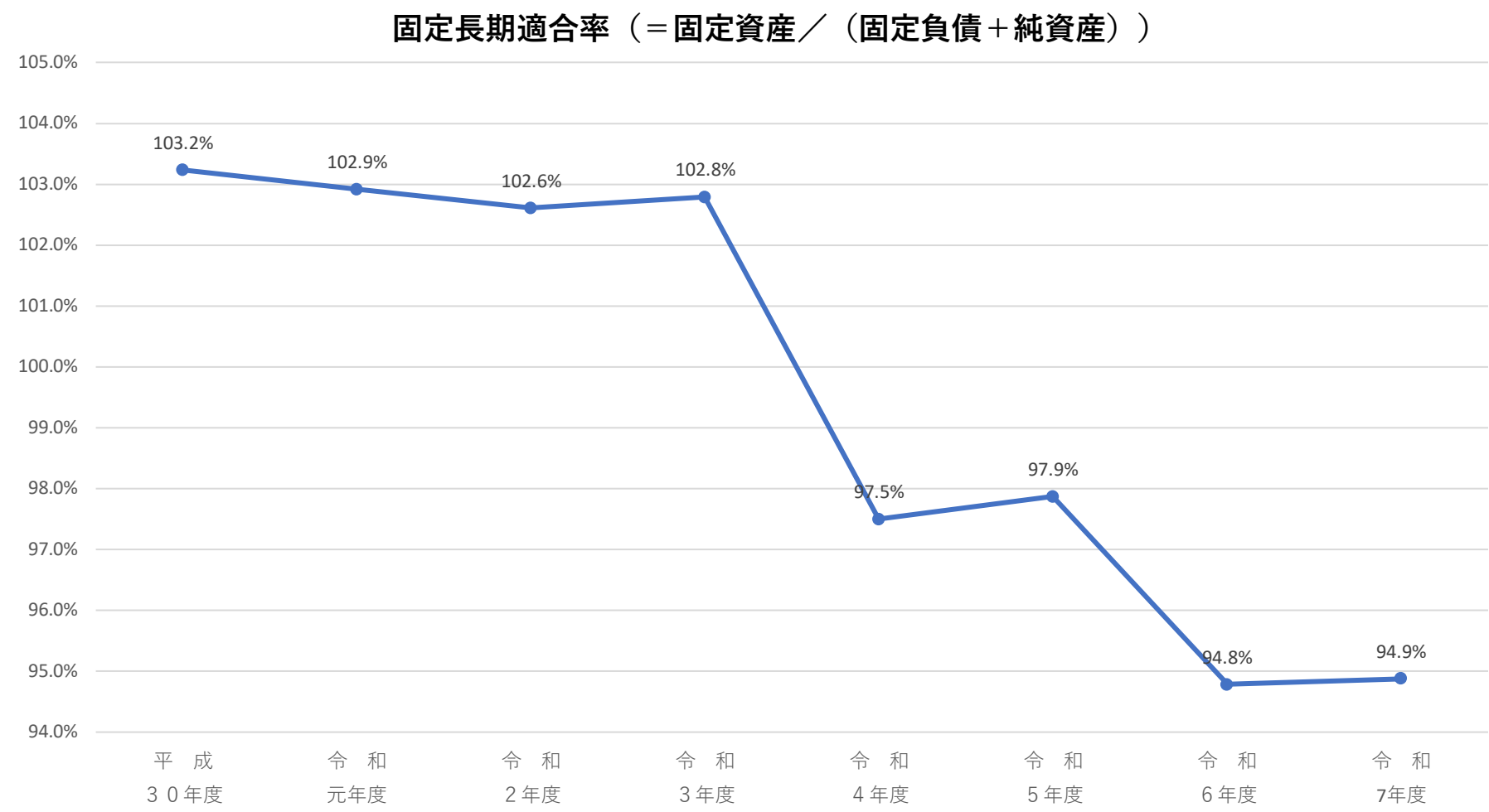
総負債比率

この比率は総資産に対する他人資金の比重を評価する比率であり、低いほど良いとされています。



固定比率

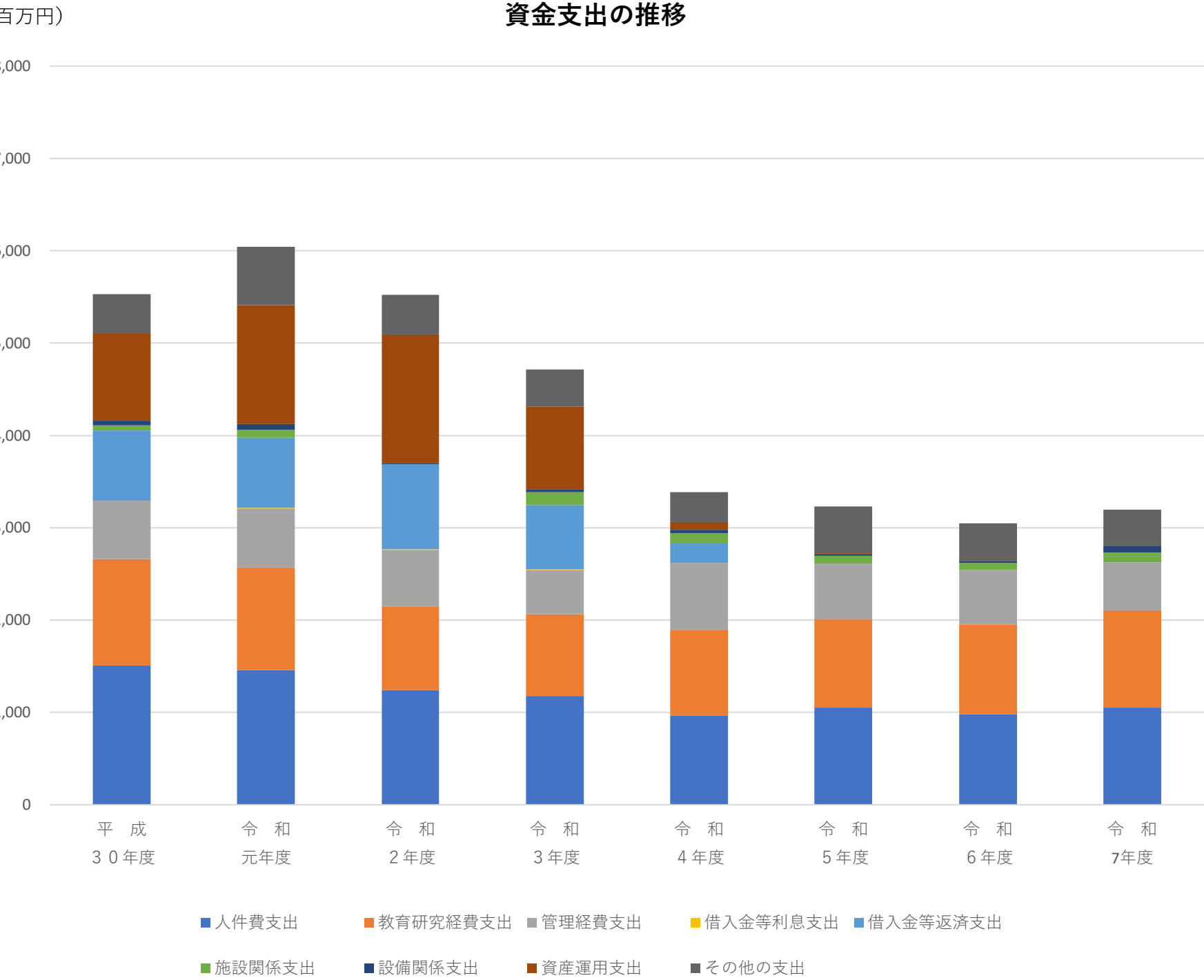
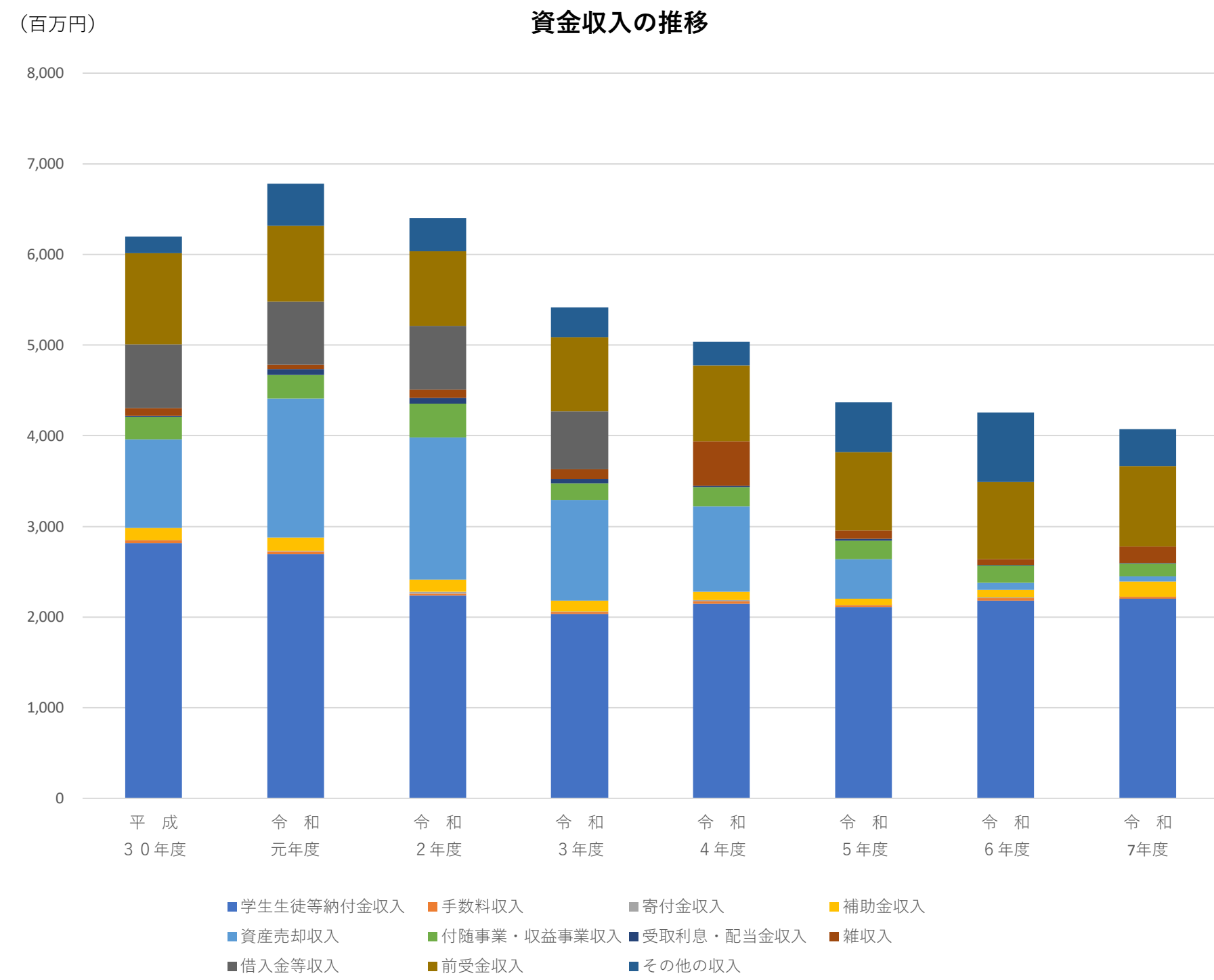
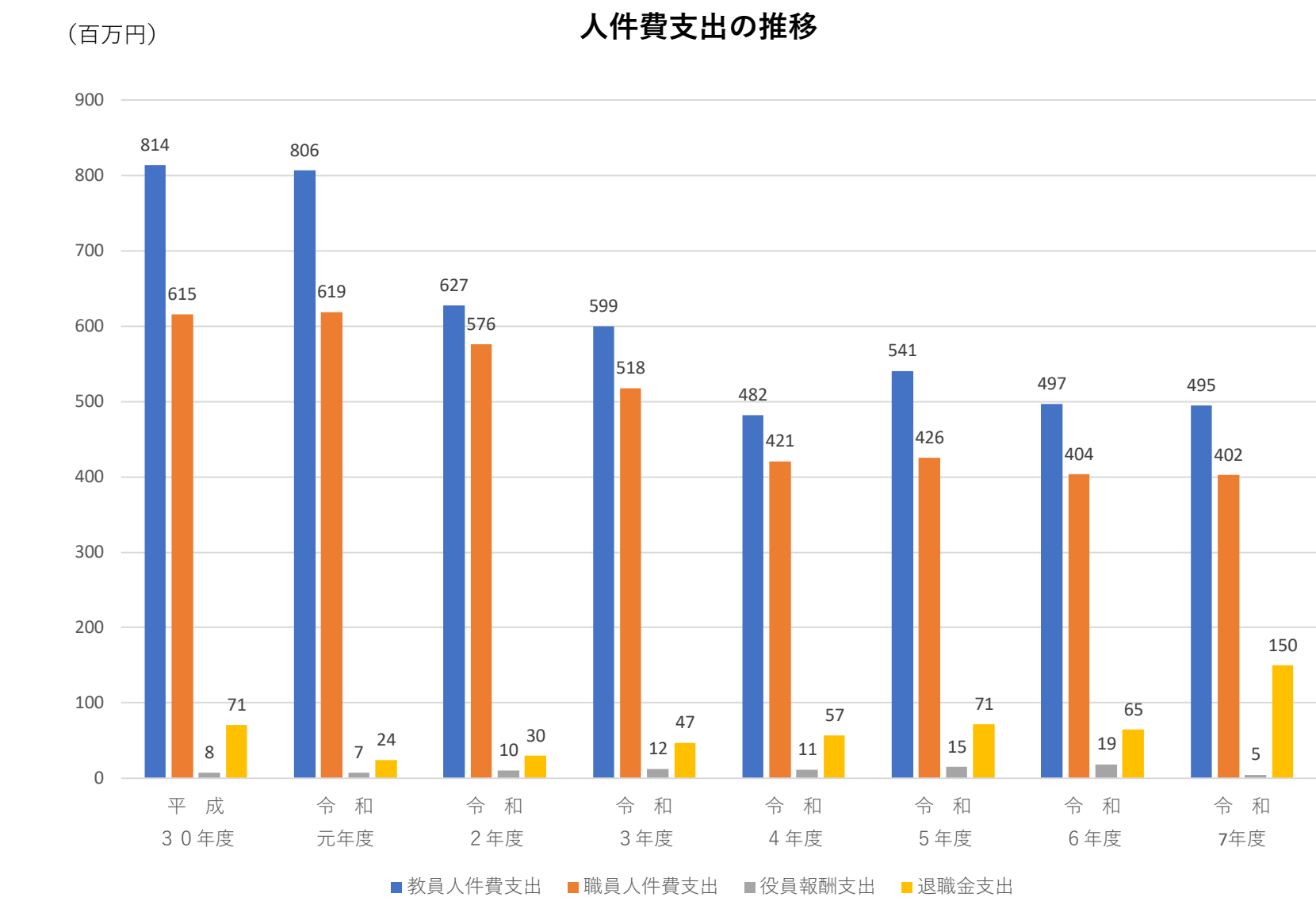
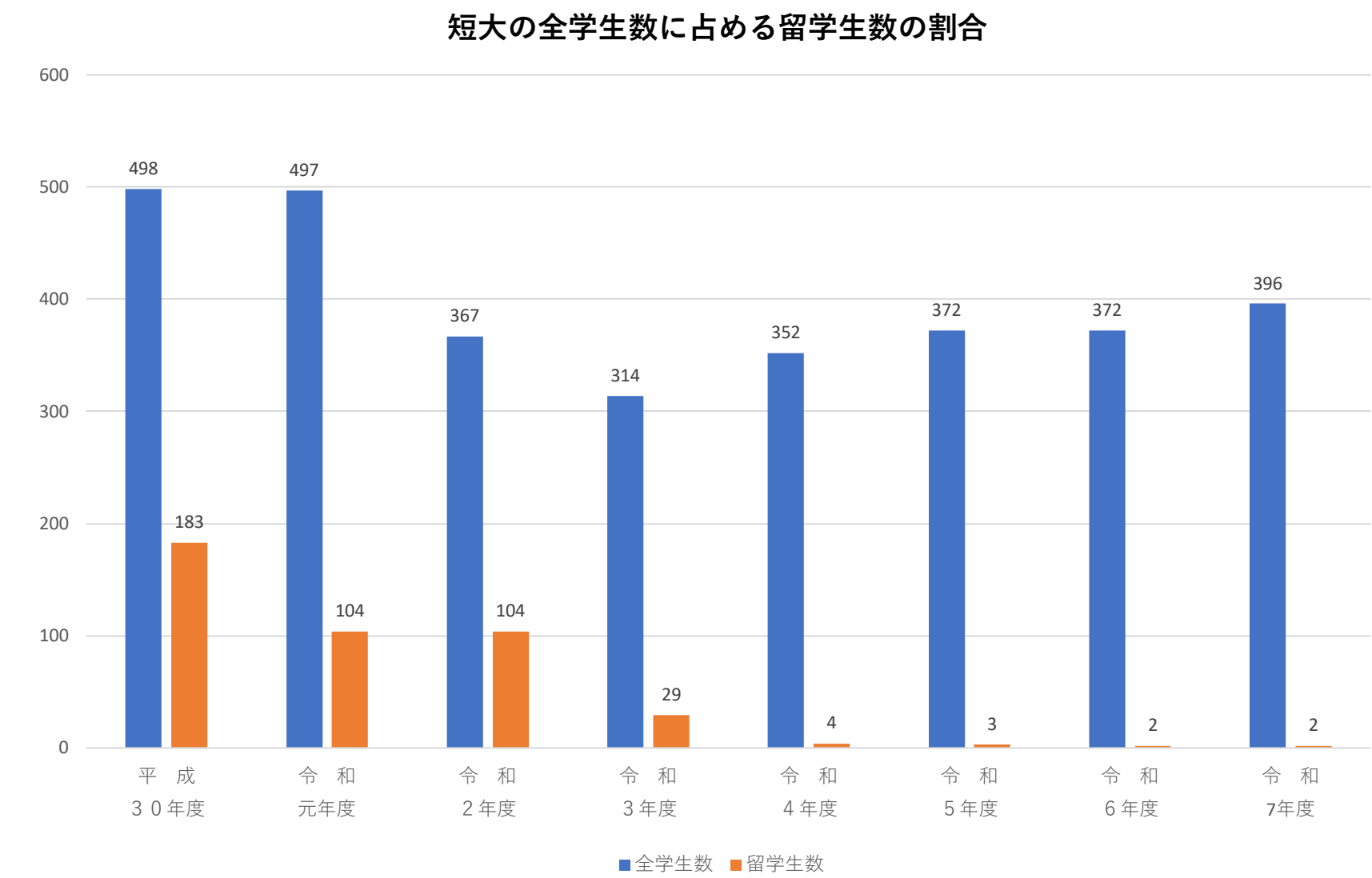
固定資産の純資産に対する割合で、資金の調達源泉とその使途とを対比させる関係比率のことです。**100%**を超えた部分は他人資本に依存していることとなります。



固定長期適合率

固定資産の、純資産と固定負債の合計である長期資金に対する割合のこと。この比率は、固定資産の取得のためには長期間活用できる安定した資金として、純資産のほかに短期間に返済を迫られない長期借入金でこれを賄うべきであるという原則に、どれだけ適合しているかを示す指標であり、この比率は**100%**以下で低いほど良いとされている。

（人）



(事業活動収支計算書)
〔公益部門〕

(単位:円)

区分			令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	2,033,817,340	2,143,544,130	2,108,289,340	2,182,840,246	2,198,717,890
		手数料	20,425,720	33,977,594	23,722,280	24,260,700	22,587,300
		寄付金	9,873,023	7,630,000	50,000	58,000	118,000
		経常費等補助金	116,029,479	75,378,027	73,005,825	87,911,883	168,334,184
		付随事業収入	1,596,000	1,440,000	1,380,000	1,160,000	950,000
		雑収入	165,398,453	160,231,849	89,565,271	63,071,911	180,403,715
		教育活動収入計	2,347,140,015	2,422,201,600	2,296,012,716	2,359,302,740	2,571,111,089
	事業活動支出の部	人件費	1,172,511,490	976,406,142	1,024,135,283	995,326,781	1,039,435,298
		教育研究経費	1,092,236,754	1,124,769,574	1,157,849,773	1,172,996,145	1,281,869,693
		管理経費	573,068,592	807,579,516	676,558,360	661,181,530	578,752,572
		徴収不能額等	22,122,432	15,975,200	16,460,540	16,195,000	10,845,767
		教育活動支出計	2,859,939,268	2,924,730,432	2,875,003,956	2,845,699,456	2,910,903,330
教育活動収支差額		△ 512,799,253	△ 502,528,832	△ 578,991,240	△ 486,396,716	△ 339,792,241	
教育活動外収支	事業活動収支の部	受取利息・配当金	54,467,795	15,809,758	25,936,465	3,675,635	2,211,227
		その他の教育活動外収入	183,281,511	217,406,581	202,820,026	190,000,000	145,274,190
		教育活動外収入計	237,749,306	233,216,339	228,756,491	193,675,635	147,485,417
		借入金等利息	7,075,014	643,041	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	935,991	0
		教育活動支出計	7,075,014	643,041	0	935,991	0
	教育活動外収支差額	230,674,292	232,573,298	228,756,491	192,739,644	147,485,417	
経常収支差額			△ 282,124,961	△ 269,955,534	△ 350,234,749	△ 293,657,072	△ 192,306,824
特別収支	事業活動収支の部	資産売却差額	59,609,563	267,395,146	83,297,805	77,851,606	37,024,108
		その他の特別収入	402,600	692,677,395	2,200	7,003,200	900
		特別収入計	60,012,163	960,072,541	83,300,005	84,854,806	37,025,008
		資産処分差額	87,047,580	90,282,896	2,193,570	3,298,980	54,829,344
		その他の特別支出	0	0	10,572,245	0	28,239,000
		特別支出計	87,047,580	90,282,896	12,765,815	3,298,980	83,068,344
	特別収支差額	△ 27,035,417	869,789,645	70,534,190	81,555,826	△ 46,043,336	
基本金組入前当年度収支差額			△ 309,160,378	599,834,111	△ 279,700,559	△ 212,101,246	△ 238,350,160
基本金組入額合計			△ 81,333,743	0	641,239,612	△ 47,656,564	△ 17,845,226
当年度収支差額			△ 390,494,121	599,834,111	361,539,053	△ 259,757,810	△ 256,195,386
前年度繰越収支差額			△ 5,080,936,079	△ 5,458,430,200	△ 4,451,242,175	△ 4,089,703,122	△ 4,349,460,932
基本金取崩額			13,000,000	407,353,914	0	0	13,000,000
翌年度繰越収支差額			△ 5,458,430,200	△ 4,451,242,175	△ 4,089,703,122	△ 4,349,460,932	△ 4,592,656,318
(参考)							
事業活動収入計			2,644,901,484	3,615,490,480	2,608,069,212	2,637,833,181	2,755,621,514
事業活動支出計			2,954,061,862	3,015,656,369	2,887,769,771	2,849,934,427	2,993,971,674

財務の概要（経年比較）
(資金収支計算書)
〔公益部門〕(単位:円)

区 分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
学生生徒等納付金収入	2,033,817,340	2,143,544,130	2,108,289,340	2,182,840,246	2,199,515,890
手数料収入	20,425,720	33,977,594	23,722,280	24,260,700	22,587,300
寄付金収入	9,873,023	7,630,000	50,000	7,058,000	118,000
補助金収入	116,429,479	96,325,527	73,005,825	87,911,883	168,334,184
資産売却収入	1,111,350,680	939,834,867	432,866,272	77,040,000	61,130,883
付随事業・収益事業収入	181,596,000	211,440,000	201,380,000	191,160,000	140,950,000
受取利息・配当金収入	54,467,795	15,809,758	25,936,465	3,675,635	2,211,227
雑収入	98,687,900	490,018,708	91,995,297	62,511,911	185,081,905
借入金等収入	640,000,000	0	0	0	0
前受金収入	816,292,108	840,014,166	860,206,579	851,252,459	884,096,189
その他の収入	330,640,010	260,070,763	547,866,733	770,587,335	410,106,440
資金収入調整勘定	△ 856,957,891	△ 1,213,498,069	△ 912,163,724	△ 890,640,454	△ 938,764,910
前年度繰越支払資金	305,318,408	475,408,334	1,274,752,471	1,790,705,864	2,433,349,070
（ 収 入 の 部 計 ）	(4,861,940,572)	(4,300,575,778)	(4,727,907,538)	(5,158,363,579)	(5,568,716,178)
人件費支出	1,176,369,183	970,213,881	1,052,630,177	983,740,059	1,051,215,139
教育研究経費支出	886,358,619	926,484,693	954,752,041	964,553,125	1,057,447,846
管理経費支出	478,931,354	720,985,715	601,696,140	590,618,889	516,186,172
借入金等利息支出	7,075,014	643,041	0	0	0
借入金等返済支出	694,000,000	220,500,000	0	0	0
施設関係支出	140,170,116	105,910,607	85,456,002	77,668,679	105,007,573
設備関係支出	34,054,050	33,503,635	17,892,840	27,023,076	70,935,066
資産運用支出	897,984,154	81,858,329	13,142,568	40,161	19,333
その他の支出	395,872,838	322,570,598	503,111,248	407,752,495	392,619,844
資金支出調整勘定	△ 324,283,090	△ 356,847,192	△ 291,479,342	△ 326,381,975	△ 410,930,687
翌年度繰越支払資金	475,408,334	1,274,752,471	1,790,705,864	2,433,349,070	2,786,215,892
（支出の部計）	(4,861,940,572)	(4,300,575,778)	(4,727,907,538)	(5,158,363,579)	(5,568,716,178)

(損益計算書)

〔収益部門〕(短大・美容専門合計)

(単位:円)

区分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
営 業 収 益	472,516,278	513,854,927	531,736,435	508,630,907	456,414,045
営 業 費 用	435,082,089	478,205,903	478,628,041	470,773,462	422,761,052
営業外収益	4,278,434	11,785,406	1,415,806	2,600,465	1,681,897
営業外費用	0	0	0	0	0
特 別 利 益	670,820	0	0	0	62,590
特 別 損 失	0	0	134,448	5,994,345	6,224,400
(税引前利益/損失)	(42,383,443)	(47,434,430)	(54,389,752)	(34,463,565)	(29,173,080)
法 人 税 等	30,478,600	38,394,500	37,055,200	34,634,000	24,761,300
(当期純利益/損失)	(11,904,843)	(9,039,930)	(17,334,552)	(△ 170,435)	(4,411,780)

財務の概要（経年比較）
（事業活動収支内訳表）

(単位:円)

		区 分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
法人	教育活動収支	学生生徒等納付金	0	0	0	0	0
		手数料	0	0	0	0	0
		寄付金	9,873,023	7,580,000	0	0	0
		経常費等補助金	0	0	0	0	0
		付随事業収入	1,596,000	1,440,000	448,000	0	0
		雑収入	73,866,166	110,638,647	23,585,928	25,001,770	16,520,553
		教育活動収入	85,335,189	119,658,647	24,033,928	25,001,770	16,520,553
		人件費	235,285,726	180,069,414	152,556,351	136,948,230	154,793,515
		教育研究経費	0	0	0	0	0
		管理経費	260,859,087	424,806,991	314,016,061	286,600,716	194,351,499
		徴収不能額等	0	0	0	0	48,867
		教育活動支出計	496,144,813	604,876,405	466,572,412	423,548,946	349,193,881
		教育活動収支差額	△ 410,809,624	△ 485,217,758	△ 442,538,484	△ 398,547,176	△ 332,673,328
	教育活動外収支	受取利息・配当金	5,592,178	207	104	73,868	48,407
		その他の教育活動外収入	180,439,222	216,383,567	200,000,000	190,000,000	140,000,000
		教育活動外収入計	186,031,400	216,383,774	200,000,104	190,073,868	140,048,407
		借入金等利息	7,075,014	643,041	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
		教育活動外支出計	7,075,014	643,041	0	0	0
	教育活動外収支差額		178,956,386	215,740,733	200,000,104	190,073,868	140,048,407
	経常収支差額		△ 231,853,238	△ 269,477,025	△ 242,538,380	△ 208,473,308	△ 192,624,921
	特別収支	資産売却差額	0	250,223,755	22,298,605	59,356,606	31,493,744
		その他の特別収入	0	673,926,159	0	0	0
		特別収入計	0	924,149,914	22,298,605	59,356,606	31,493,744
		資産処分差額	1,389,072	16,321,272	0	3,257,480	489,899
		その他の特別支出	0	0	887,499	0	2,675,000
		特別支出計	1,389,072	16,321,272	887,499	3,257,480	3,164,899
	特別収支差額		△ 1,389,072	907,828,642	21,411,106	56,099,126	28,328,845
	基本金組入前当年度収支差額		△ 233,242,310	638,351,617	△ 221,127,274	△ 152,374,182	△ 164,296,076
	基本金組入額合計		△ 62,185,938	0	66,134,588	△ 3,160,342	464,176,978
	当年度収支差額		△ 295,428,248	638,351,617	△ 154,992,686	△ 155,534,524	299,880,902
短大	教育活動収支	学生生徒等納付金	462,996,500	487,027,700	512,710,600	519,357,000	543,520,300
		手数料	6,665,160	6,607,610	7,147,580	6,907,500	5,553,100
		寄付金	0	50,000	50,000	50,000	50,000
		経常費等補助金	61,840,976	21,004,381	28,501,296	38,882,793	76,814,068
		付随事業収入	0	0	0	0	0
		雑収入	35,114,538	5,925,125	14,745,697	16,385,243	97,307,645
		教育活動収入	566,617,174	520,614,816	563,155,173	581,582,536	723,245,113
		人件費	371,361,946	302,255,951	314,845,356	328,769,596	331,699,268
		教育研究経費	331,790,622	316,537,362	314,915,955	334,024,024	350,731,693
		管理経費	107,071,929	107,237,125	107,938,511	114,756,134	116,555,225
		徴収不能額等	1,461,500	2,220,000	0	0	0
		教育活動支出計	811,685,997	728,250,438	737,699,822	777,549,754	798,986,186
		教育活動収支差額	△ 245,068,823	△ 207,635,622	△ 174,544,649	△ 195,967,218	△ 75,741,073
	教育活動外収支	受取利息・配当金	5,260,373	662,001	727,899	777,473	458,150
		その他の教育活動外収入	1,653,107	1,214,703	2,064,530	0	1,344,442
		教育活動外収入計	6,913,480	1,876,704	2,792,429	777,473	1,802,592
		借入金等利息	0	0	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	280,729	0
		教育活動外支出計	0	0	0	280,729	0
	教育活動外収支差額		6,913,480	1,876,704	2,792,429	496,744	1,802,592
	経常収支差額		△ 238,155,343	△ 205,758,918	△ 171,752,220	△ 195,470,474	△ 73,938,481
	特別収支	資産売却差額	9,968,326	0	0	0	5,430,464
		その他の特別収入	402,500	900	2,000	7,002,900	900
		特別収入計	10,370,826	900	2,000	7,002,900	5,431,364
		資産処分差額	0	96,764	2,158,970	37,900	2,488,523
		その他の特別支出	0	0	974,962	0	8,713,000
		特別支出計	0	96,764	3,133,932	37,900	11,201,523
	特別収支差額		10,370,826	△ 95,864	△ 3,131,932	6,965,000	△ 5,770,159
	基本金組入前当年度収支差額		△ 227,784,517	△ 205,854,782	△ 174,884,152	△ 188,505,474	△ 79,708,640
	基本金組入額合計		△ 40,322,288	0	277,183,620	6,998,774	42,411,226
	当年度収支差額		△ 268,106,805	△ 205,854,782	102,299,468	△ 181,506,700	△ 37,297,414

		区 分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
美	教育活動収支	学生生徒等納付金	1,489,940,840	1,457,597,430	1,338,778,740	1,419,723,246	1,408,757,590
		手数料	13,640,560	14,399,984	9,433,700	9,673,200	12,999,200
		寄付金	0	0	0	8,000	68,000
		経常費等補助金	54,119,823	54,268,060	44,391,522	48,911,361	91,410,145
		付随事業収入	0	0	932,000	1,160,000	950,000
		雑収入	51,684,525	39,882,917	21,057,209	18,448,201	58,270,220
		教育活動収入	1,609,385,748	1,566,148,391	1,414,593,171	1,497,924,008	1,572,455,155
		人件費	467,866,823	385,472,889	434,778,562	424,581,198	464,405,181
		教育研究経費	748,038,592	778,759,799	806,012,375	811,088,714	872,134,454
		管理経費	199,434,556	206,435,695	198,834,076	202,062,870	203,196,902
		徴収不能額等	20,211,932	13,750,200	16,456,540	15,985,000	10,796,900
		教育活動支出計	1,435,551,903	1,384,418,583	1,456,081,553	1,453,717,782	1,550,533,437
		教育活動収支差額	173,833,845	181,729,808	△ 41,488,382	44,206,226	21,921,718
	教育活動外収支	受取利息・配当金	43,615,244	15,147,550	25,208,462	2,809,201	1,704,323
		その他の教育活動外収入	1,189,182	△ 191,689	755,496	0	3,929,748
		教育活動外収入計	44,804,426	14,955,861	25,963,958	2,809,201	5,634,071
		借入金等利息	0	0	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	655,262	0
		教育活動外支出計	0	0	0	655,262	0
	専 特別収支	教育活動外収支差額	44,804,426	14,955,861	25,963,958	2,153,939	5,634,071
		経常収支差額	218,638,271	196,685,669	△ 15,524,424	46,360,165	27,555,789
		資産売却差額	49,641,237	17,171,391	60,999,200	18,495,000	99,900
		その他の特別収入	0	18,750,336	0	0	0
		特別収入計	49,641,237	35,921,727	60,999,200	18,495,000	99,900
		資産処分差額	84,225,384	73,864,860	34,500	3,600	51,850,922
		その他の特別支出	0	0	8,706,484	0	12,792,000
		特別支出計	84,225,384	73,864,860	8,740,984	3,600	64,642,922
		特別収支差額	△ 34,584,147	△ 37,943,133	52,258,216	18,491,400	△ 64,543,022
		基本金組入前当年度収支差額	184,054,124	158,742,536	36,733,792	64,851,565	△ 36,987,233
		基本金組入額合計	20,576,650	0	292,584,678	△ 47,850,857	△ 33,093,347
		当年度収支差額	204,630,774	158,742,536	329,318,470	17,000,708	△ 70,080,580
療 医	教育活動収支	学生生徒等納付金	0	0	0	0	0
		手数料	0	0	0	0	0
		寄付金	0	0	0	0	0
		経常費等補助金	0	0	0	0	0
		付随事業収入	0	0	0	0	0
		雑収入	0	0	0	0	0
		教育活動収入	0	0	0	0	0
		人件費	0	0	0	0	0
		教育研究経費	0	0	0	0	0
		管理経費	0	0	0	0	0
		徴収不能額等	0	0	0	0	0
		教育活動支出計	0	0	0	0	0
		教育活動収支差額	0	0	0	0	0
	教育活動外収支	受取利息・配当金	0	0	0	0	0
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
		教育活動外収入計	0	0	0	0	0
		借入金等利息	0	0	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0	0	0
	療 特別収支	教育活動外収支差額	0	0	0	0	0
		経常収支差額	0	0	0	0	0
		資産売却差額	0	0	0	0	0
		その他の特別収入	0	0	0	0	0
		特別収入計	0	0	0	0	0
		資産処分差額	0	0	0	0	0
		その他の特別支出	0	0	0	0	0
		特別支出計	0	0	0	0	0
		特別収支差額	0	0	0	0	0
		基本金組入前当年度収支差額		0	0	0	0
		基本金組入額合計	10,000,000		0	0	0
		当年度収支差額	10,000,000	0	0	0	0

		区 分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
日本語	本 日	学生生徒等納付金	80,880,000	198,919,000	256,800,000	243,760,000	246,440,000
		手数料	120,000	12,970,000	7,141,000	7,680,000	4,035,000
		寄付金	0	0	0	0	0
		経常費等補助金	68,680	105,586	113,007	117,729	109,971
		付随事業収入	0	0	0	0	0
		雑収入	4,733,224	3,785,160	30,176,437	3,236,697	8,305,297
		教育活動収入	85,801,904	215,779,746	294,230,444	254,794,426	258,890,268
		人件費	97,996,995	108,607,888	121,955,014	105,027,757	88,537,334
		教育研究経費	12,407,540	29,472,413	36,921,443	27,883,407	59,003,546
		管理経費	5,703,020	69,099,705	55,769,712	57,761,810	64,648,946
		徴収不能額等	449,000	5,000	4,000	210,000	0
		教育活動支出計	116,556,555	207,185,006	214,650,169	190,882,974	212,189,826
		教育活動収支差額	△ 30,754,651	8,594,740	79,580,275	63,911,452	46,700,442
	教育活動外収支	受取利息・配当金	0	0	0	15,093	347
		その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
		教育活動外収入計	0	0	0	15,093	347
		借入金等利息	0	0	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0	0	0
	教育活動外収支差額		0	0	0	15,093	347
	経常収支差額		△ 30,754,651	8,594,740	79,580,275	63,926,545	46,700,789
	特別収支	資産売却差額	0	0	0	0	0
		その他の特別収入	100	0	200	300	0
		特別収入計	100	0	200	300	0
		資産処分差額	1,433,124	0	100	0	0
		その他の特別支出	0	0	3,300	0	4,059,000
		特別支出計	1,433,124	0	3,400	0	4,059,000
	特別収支差額		△ 1,433,024	0	△ 3,200	300	△ 4,059,000
	基本金組入前当年度収支差額		△ 32,187,675	8,594,740	79,577,075	63,926,845	42,641,789
	基本金組入額合計		3,597,833	0	5,336,726	△ 3,644,139	△ 491,340,083
	当年度収支差額		△ 28,589,842	8,594,740	84,913,801	60,282,706	△ 448,698,294
益 計	公 共	学生生徒等納付金	2,033,817,340	2,143,544,130	2,108,289,340	2,182,840,246	2,198,717,890
		手数料	20,425,720	33,977,594	23,722,280	24,260,700	22,587,300
		寄付金	9,873,023	7,630,000	50,000	58,000	118,000
		経常費等補助金	116,029,479	75,378,027	73,005,825	87,911,883	168,334,184
		付随事業収入	1,596,000	1,440,000	1,380,000	1,160,000	950,000
		雑収入	165,398,453	160,231,849	89,565,271	63,071,911	180,403,715
		教育活動収入	2,347,140,015	2,422,201,600	2,296,012,716	2,359,302,740	2,571,111,089
		人件費	1,172,511,490	976,406,142	1,024,135,283	995,326,781	1,039,435,298
		教育研究経費	1,092,236,754	1,124,769,574	1,157,849,773	1,172,996,145	1,281,869,693
		管理経費	573,068,592	807,579,516	676,558,360	661,181,530	578,752,572
		徴収不能額等	22,122,432	15,975,200	16,460,540	16,195,000	10,845,767
		教育活動支出計	2,859,939,268	2,924,730,432	2,875,003,956	2,845,699,456	2,910,903,330
		教育活動収支差額	△ 512,799,253	△ 502,528,832	△ 578,991,240	△ 486,396,716	△ 339,792,241
	教育活動外収支	受取利息・配当金	54,467,795	15,809,758	25,936,465	3,675,635	2,211,227
		その他の教育活動外収入	183,281,511	217,406,581	202,820,026	190,000,000	145,274,190
		教育活動外収入計	237,749,306	233,216,339	228,756,491	193,675,635	147,485,417
		借入金等利息	7,075,014	643,041	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	935,991	0
		教育活動外支出計	7,075,014	643,041	0	935,991	0
	教育活動外収支差額		230,674,292	232,573,298	228,756,491	192,739,644	147,485,417
	経常収支差額		△ 282,124,961	△ 269,955,534	△ 350,234,749	△ 293,657,072	△ 192,306,824
	特別収支	資産売却差額	59,609,563	267,395,146	83,297,805	77,851,606	37,024,108
		その他の特別収入	402,600	692,677,395	2,200	7,003,200	900
		特別収入計	60,012,163	960,072,541	83,300,005	84,854,806	37,025,008
		資産処分差額	87,047,580	90,282,896	2,193,570	3,298,980	54,829,344
		その他の特別支出	0	0	10,572,245	0	28,239,000
		特別支出計	87,047,580	90,282,896	12,765,815	3,298,980	83,068,344
	特別収支差額		△ 27,035,417	869,789,645	70,534,190	81,555,826	△ 46,043,336
	基本金組入前当年度収支差額		△ 309,160,378	599,834,111	△ 279,700,559	△ 212,101,246	△ 238,350,160
	基本金組入額合計		△ 68,333,743	0	641,239,612	△ 47,656,564	△ 17,845,226
	当年度収支差額		△ 377,494,121	599,834,111	361,539,053	△ 259,757,810	△ 256,195,386

(参考)

事業活動収入計	2,644,901,484	3,615,490,480	2,608,069,212	2,637,833,181	2,755,621,514
事業活動支出計	2,954,061,862	3,015,656,369	2,887,769,771	2,849,934,427	2,993,971,674

(損益計算書)
〔収益部門〕

(単位:円)

	区 分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	営業収益	472,516,278	513,854,927	531,736,435	508,630,907	456,414,045
	営業費用	435,082,089	478,205,903	478,628,041	470,773,462	422,761,052
	営業外収益	4,278,434	11,785,406	1,415,806	2,600,465	1,681,897
	営業外費用	0	0	0	0	0
	特別利益	670,820	0	0	0	62,590
	特別損失	0	0	134,448	5,994,345	6,224,400
	(経 常 損 益)	(42,383,443)	(47,434,430)	(54,389,752)	(34,463,565)	(29,173,080)
	法人税等	30,478,600	38,394,500	37,055,200	34,634,000	24,761,300
	(当 期 純 損 益)	(11,904,843)	(9,039,930)	(17,334,552)	(△ 170,435)	(4,411,780)

財務の概要（経年比較）
(資金収支内訳計算書)

〔公益部門〕 (単位:円)

	区 分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
法人	学生生徒等納付金収入	0	0	0	0	0
	手数料収入	0	0	0	0	0
	寄付金収入	9,873,023	7,580,000	0	0	0
	補助金収入	0	2,197,164	0	0	0
	資産売却収入	0	833,814,845	29,946	1,650,000	2,915,372
	付随事業・収益事業収入	181,596,000	211,440,000	200,448,000	190,000,000	140,000,000
	受取利息・配当金収入	5,592,178	207	104	73,868	48,407
	雑収入	57,408,999	457,289,201	23,305,928	24,781,770	16,300,553
	借入金等収入	640,000,000	0	0	0	0
	(計)	(894,470,200)	(1,512,321,417)	(223,783,978)	(216,505,638)	(159,264,332)
	人件費支出	236,500,926	184,735,354	161,749,733	127,948,781	141,117,519
	教育研究経費支出	0	0	0	0	0
	管理経費支出	202,199,491	373,298,952	275,624,678	251,499,284	170,039,976
	借入金等利息支出	7,075,014	643,041	0	0	0
	借入金等返済支出	694,000,000	220,500,000	0	0	0
	施設関係支出	56,842,680	11,314,832	948,739	1,316,949	4,229,662
	設備関係支出	2,869,111	61,380	2,142,700	2,141,361	14,473,421
	(計)	(1,199,487,222)	(790,553,559)	(440,465,850)	(382,906,375)	(329,860,578)
短大	学生生徒等納付金収入	462,996,500	487,027,700	512,710,600	519,357,000	543,520,300
	手数料収入	6,665,160	6,607,610	7,147,580	6,907,500	5,553,100
	寄付金収入	0	50,000	50,000	7,050,000	50,000
	補助金収入	62,240,976	21,004,381	28,501,296	38,882,793	76,814,068
	資産売却収入	195,055,456	0	0	0	34,430,883
	付随事業・収益事業収入	0	0	0	0	0
	受取利息・配当金収入	5,260,373	662,001	727,899	777,473	458,150
	雑収入	12,707,722	6,995,828	16,700,227	16,045,243	98,623,543
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	(計)	(744,926,187)	(522,347,520)	(565,837,602)	(589,020,009)	(759,450,044)
	人件費支出	371,361,946	296,364,939	316,286,106	329,424,897	351,884,456
	教育研究経費支出	241,444,887	234,668,691	236,315,212	252,428,145	267,933,782
	管理経費支出	88,839,742	89,040,146	88,165,123	95,476,057	94,814,277
	借入金等利息支出	0	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	施設関係支出	2,095,500	41,510,480	42,725,760	59,146,659	50,221,413
	設備関係支出	2,246,937	3,122,144	3,946,113	10,297,359	17,325,155
	(計)	(705,989,012)	(664,706,400)	(687,438,314)	(746,773,117)	(782,179,083)

美	学生生徒等納付金収入	1,489,940,840	1,457,597,430	1,338,778,740	1,419,723,246	1,409,555,590
	手数料収入	13,640,560	14,399,984	9,433,700	9,673,200	12,999,200
	寄付金収入	0	0	0	8,000	68,000
	補助金収入	54,119,823	73,018,396	44,391,522	48,911,361	91,410,145
	資産売却収入	916,295,224	106,020,022	432,836,326	75,390,000	23,784,628
	付随事業・収益事業収入	0	0	932,000	1,160,000	950,000
	受取利息・配当金収入	43,615,244	15,147,550	25,208,462	2,809,201	1,704,323
	雑収入	23,837,955	21,948,519	21,812,705	18,448,201	61,852,512
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	(計)	(2,541,449,646)	(1,688,131,901)	(1,873,393,455)	(1,576,123,209)	(1,602,324,398)
専	人件費支出	468,577,613	386,894,969	428,089,706	427,189,239	465,978,028
	教育研究経費支出	635,499,435	666,234,401	684,791,349	687,491,403	747,715,690
	管理経費支出	183,351,606	190,249,781	182,302,139	186,047,182	186,858,093
	借入金等利息支出	0	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	施設関係支出	81,231,936	53,085,295	41,781,503	17,068,671	46,039,765
	設備関係支出	28,660,208	30,273,902	7,943,887	10,812,940	37,270,153
	(計)	(1,397,320,798)	(1,326,738,348)	(1,344,908,584)	(1,328,609,435)	(1,483,861,729)
	区 分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
	医	学生生徒等納付金収入	0	0	0	0
手数料収入		0	0	0	0	0
寄付金収入		0	0	0	0	0
補助金収入		0	0	0	0	0
資産売却収入		0	0	0	0	0
付随事業・収益事業収入		0	0	0	0	0
受取利息・配当金収入		0	0	0	0	0
雑収入		0	0	0	0	0
借入金等収入		0	0	0	0	0
(計)		(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
療	人件費支出	0	0	0	0	0
	教育研究経費支出	0	0	0	0	0
	管理経費支出	0	0	0	0	0
	借入金等利息支出	0	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	施設関係支出	0	0	0	0	0
	設備関係支出	0	0	0	0	0
	(計)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)

日本語本	学生生徒等納付金収入	80,880,000	198,919,000	256,800,000	243,760,000	246,440,000
	手数料収入	120,000	12,970,000	7,141,000	7,680,000	4,035,000
	寄付金収入	0	0	0	0	0
	補助金収入	68,680	105,586	113,007	117,729	109,971
	資産売却収入	0	0	0	0	0
	付随事業・収益事業収入	0	0	0	0	0
	受取利息・配当金収入	0	0	0	15,093	347
	雑収入	4,733,224	3,785,160	30,176,437	3,236,697	8,305,297
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	(計)	(85,801,904)	(215,779,746)	(294,230,444)	(254,809,519)	(258,890,615)
	人件費支出	99,928,698	102,218,619	146,504,632	99,177,142	92,235,136
	教育研究経費支出	9,414,297	25,581,601	33,645,480	24,633,577	41,798,374
	管理経費支出	4,540,515	68,396,836	55,604,200	57,596,366	64,473,826
	借入金等利息支出	0	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	施設関係支出	0	0	0	136,400	4,516,733
	設備関係支出	277,794	46,209	3,860,140	3,771,416	1,866,337
	(計)	(114,161,304)	(196,243,265)	(239,614,452)	(185,314,901)	(204,890,406)
公 益 計	学生生徒等納付金収入	2,033,817,340	2,143,544,130	2,108,289,340	2,182,840,246	2,199,515,890
	手数料収入	20,425,720	33,977,594	23,722,280	24,260,700	22,587,300
	寄付金収入	9,873,023	7,630,000	50,000	7,058,000	118,000
	補助金収入	116,429,479	96,325,527	73,005,825	87,911,883	168,334,184
	資産売却収入	1,111,350,680	939,834,867	432,866,272	77,040,000	61,130,883
	付随事業・収益事業収入	181,596,000	211,440,000	201,380,000	191,160,000	140,950,000
	受取利息・配当金収入	54,467,795	15,809,758	25,936,465	3,675,635	2,211,227
	雑収入	98,687,900	490,018,708	91,995,297	62,511,911	185,081,905
	借入金等収入	640,000,000	0	0	0	0
	(計)	(4,266,647,937)	(3,938,580,584)	(2,957,245,479)	(2,636,458,375)	(2,779,929,389)
	人件費支出	1,176,369,183	970,213,881	1,052,630,177	983,740,059	1,051,215,139
	教育研究経費支出	886,358,619	926,484,693	954,752,041	964,553,125	1,057,447,846
	管理経費支出	478,931,354	720,985,715	601,696,140	590,618,889	516,186,172
	借入金等利息支出	7,075,014	643,041	0	0	0
	借入金等返済支出	694,000,000	220,500,000	0	0	0
	施設関係支出	140,170,116	105,910,607	85,456,002	77,668,679	105,007,573
	設備関係支出	34,054,050	33,503,635	17,892,840	27,023,076	70,935,066
	(計)	(3,416,958,336)	(2,978,241,572)	(2,712,427,200)	(2,643,603,828)	(2,800,791,796)

貸 借 対 照 表					
〔公益事業〕					
資 産 の 部					
(単位：円)					
科 目	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
固 定 資 産	16,962,688,374	16,157,845,221	15,868,222,331	15,118,325,432	14,854,732,041
有 形 固 定 資 産	12,461,392,308	12,067,750,664	11,880,629,304	11,699,138,073	11,510,684,486
土 地	6,444,474,901	6,444,474,901	6,444,433,118	6,444,433,118	6,444,433,118
建 物	5,578,716,366	5,189,656,498	5,027,643,195	4,831,258,740	4,675,227,600
構 築 物	9,230,464	7,825,084	6,361,757	6,140,215	4,874,649
教育研究用機器備品	141,727,788	145,319,206	124,759,112	112,853,714	62,674,117
管 理 用 機 器 備 品	31,513,638	27,398,735	28,721,009	38,739,880	56,731,291
図 書	243,706,134	243,838,088	242,298,489	242,894,386	241,089,551
車 両	12,023,017	9,238,152	6,412,624	1,698,020	684,160
建 設 仮 勘 定	0	0	0	21,120,000	24,970,000
特定資産	0	0	0	0	0
建物修繕引当特定資産	0	0	0	0	0
退職給与引当特定資産	0	0	0	0	0
その他の固定資産	4,501,296,066	4,090,094,557	3,987,593,027	3,419,187,359	3,344,047,555
借 地 権	323,082,816	0	0	0	0
電 話 加 入 権	1,368,562	1,368,562	1,368,562	1,368,562	1,368,562
施 設 利 用 権	25,742,672	0	0	0	0
有 価 証 券	14,575,000	0	0	0	0
ソフトウェア	1,899	1,899	199	999,124	1,006,320
収 益 事 業 元 入 金	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673
長 期 未 収 入 金	0	0	60,571,892	0	0
長 期 貸 付 金	11,901,000	10,884,000	9,312,000	4,630,000	3,860,000
保 証 金	124,500	124,500	240,000	240,000	240,000
敷 金	4,400,000	4,400,000	4,400,000	0	0
保 険 積 立 金	782,526,944	735,742,923	574,127,701	74,377,000	0
流 動 資 産	1,220,126,683	2,269,369,738	2,132,600,560	2,700,307,971	3,003,689,658
現 金 預 金	475,408,334	1,274,752,471	1,790,705,864	2,433,349,070	2,786,215,892
未 収 入 金	22,632,897	384,066,761	122,658,964	80,752,790	79,256,938
貯 蔵 品	8,028,870	7,254,680	6,965,786	8,912,315	7,484,554
販 売 用 品	0	0	0	0	0
短 期 貸 付 金	4,871,500	2,864,500	1,172,000	1,021,000	920,000
有 価 証 券	572,767,426	506,487,264	147,834,489	90,979,650	61,998,564
前 払 金	57,944,793	44,597,640	61,584,172	82,216,170	63,241,155
仮 払 金	365,096	2,215,235	442,660	372,407	25,000
立 替 金	7,978,413	267,712	385,393	188,506	57,399
預 け 金	70,129,354	46,863,475	851,232	2,516,063	4,490,156
収 益 事 業 勘 定	0	0	0	0	0
資 産 の 部 合 計	18,182,815,057	18,427,214,959	18,000,822,891	17,818,633,403	17,858,421,699

負 債 の 部					
科 目	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
固 定 負 債	1,038,379,456	508,562,423	429,306,135	378,736,080	323,652,983
長 期 借 入 金	166,500,000	0	0	0	0
退職給与引当金	598,607,985	257,468,321	228,973,427	240,560,149	230,200,108
長 期 未 払 金	270,050,303	247,872,934	197,111,540	136,889,263	92,166,207
長 期 預 り 金	3,221,168	3,221,168	3,221,168	1,286,668	1,286,668
預 り 敷 金	0	0	0	0	0
流 動 負 債	1,681,405,054	1,855,787,878	1,788,352,657	1,868,834,470	2,202,056,023
短 期 借 入 金	54,000,000	0	0	0	0
未 払 金	201,658,231	318,552,604	297,643,096	322,295,034	373,437,598
前 受 金	816,292,108	840,014,166	860,206,579	851,252,459	884,096,189
預 り 金	16,732,777	21,930,774	7,094,299	10,970,062	6,849,405
学 生 預 り 金	32,508,289	31,619,387	28,285,510	53,649,115	52,670,185
仮 受 金	7,047,322	2,852,392	147,200	30,000	20,000
賞 与 引 当 金	0	0	0	0	26,819,200
収 益 事 業 勘 定	553,166,327	640,818,555	594,975,973	630,637,800	858,163,446
負債の部合計	2,719,784,510	2,364,350,301	2,217,658,792	2,247,570,550	2,525,709,006

純 資 産 の 部					
科 目	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
基 本 金	20,921,460,747	20,514,106,833	19,872,867,221	19,920,523,785	19,925,369,011
第1号基本金	20,679,460,747	20,280,106,833	19,638,867,221	19,686,523,785	19,704,369,011
第4号基本金	242,000,000	234,000,000	234,000,000	234,000,000	221,000,000
繰越収支差額	△ 5,458,430,200	△ 4,451,242,175	△ 4,089,703,122	△ 4,349,460,932	△ 4,592,656,318
翌年度繰越収支差額	△ 5,458,430,200	△ 4,451,242,175	△ 4,089,703,122	△ 4,349,460,932	△ 4,592,656,318
純資産の部合計	15,463,030,547	16,062,864,658	15,783,164,099	15,571,062,853	15,332,712,693
負債及び純資産の部合計	18,182,815,057	18,427,214,959	18,000,822,891	17,818,633,403	17,858,421,699

貸 借 対 照 表					
〔収益事業〕					
資 産 の 部					
(単位：円)					
科 目	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
流 動 資 産	578,109,251	695,308,356	793,554,775	886,003,505	983,745,128
現 金 預 金	13,665,828	34,141,539	182,288,324	254,263,761	124,888,592
販 売 用 品	0	0	0	0	0
未 収 入 金	11,109,906	20,180,132	13,283,548	1,008,104	595,960
未収還付消費税	0	0	2,838,800	0	0
前 払 金	167,190	168,130	168,130	93,840	97,130
公 益 事 業 勘 定	553,166,327	640,818,555	594,975,973	630,637,800	858,163,446
固 定 資 産	3,080,203,860	2,988,324,590	2,899,950,364	2,806,194,121	2,744,436,570
有形固定資産	3,076,845,890	2,986,117,924	2,898,895,002	2,806,194,021	2,744,436,470
建 物	2,712,978,987	2,621,340,370	2,533,946,869	2,442,846,873	2,385,162,573
構 築 物	420,294	360,612	309,405	265,469	227,772
機 器 備 品	19,960,995	20,931,328	21,153,114	19,596,065	15,560,511
土 地	343,485,614	343,485,614	343,485,614	343,485,614	343,485,614
無形固定資産	3,357,970	2,206,666	1,055,362	100	100
借 地 権	0	0	0	0	0
ソフトウェア	3,357,970	2,206,666	1,055,362	100	100
投資その他の資産	0	0	0	0	0
保 証 金	0	0	0	0	0
資 産 の 部 合 計	3,658,313,111	3,683,632,946	3,693,505,139	3,692,197,626	3,728,181,698

負 債 の 部 (収益)					
科 目	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
流 動 負 債	45,814,625	69,635,370	59,186,191	60,365,379	62,013,785
短 期 借 入 金	0	0	0	0	0
前 受 金	382,700	2,288,000	112,500	12,500	12,500
未 払 金	6,765,078	17,322,240	15,334,861	18,203,615	30,302,886
未払法人税等	30,478,600	43,719,500	37,055,200	33,711,400	24,761,300
賞 与 引 当 金	489,650	489,650	618,450	623,200	560,000
事業構造改善引当金	0	0	0	2,060,398	397,985
未 払 費 用	7,698,597	5,815,980	5,427,180	5,116,266	5,341,114
預 り 金	0	0	638,000	638,000	638,000
公 益 事 業 勘 定	0	0	0	0	0
固 定 負 債	123,012,073	115,471,233	118,458,053	116,141,787	146,065,673
長 期 借 入 金	0	0	0	0	0
退職給与引当金	3,324,860	0	0	0	0
預 り 敷 金	89,277,750	90,877,750	99,291,750	102,091,750	136,091,750
長 期 未 払 金	30,409,463	24,593,483	19,166,303	14,050,037	9,973,923
負債合計	168,826,698	185,106,603	177,644,244	176,507,166	208,079,458

正味財産の部					
正 味 財 産	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
元 入 金	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673	3,337,572,673
利益剰余金	151,913,740	160,953,670	178,288,222	178,117,787	182,529,567
繰越利益剰余金	151,913,740	160,953,670	178,288,222	178,117,787	182,529,567
正味財産合計	3,489,486,413	3,498,526,343	3,515,860,895	3,515,690,460	3,520,102,240
負債・正味財産合計	3,658,313,111	3,683,632,946	3,693,505,139	3,692,197,626	3,728,181,698